

## Referat 13. maj 2016

### Hovedbestyrelsen visions-seminar

21. juni 2016

<b>Tid</b>	8.00 – 13.00: Visions-seminar for hovedbestyrelsesmøde (frokost fra kl. 12.00)	
<b>Sted</b>	Carlsberg Conference Center, Gamle Carlsberg Vej 15,	
<b>Deltagere</b>	Fra Hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Dorte Andreas, Brian Brodersen, Lene Burchardt, Peter Hansen, Peter Nellemann, Lars Nyborg og Lars Aaberg.  Fra sekretariatet: Katrine Thomsen, Peter Cort og Michael Diepeveen (referent)	
<b>Bemærk</b>	Temamøde.	
<b>Afbud</b>		
<b>DAGSORDEN</b>	<b>REFERAT</b>	
<b>TEMA:</b>		
<p><b>1. Visions-seminar</b>  <i>Tidsramme: 8.00-11.00</i>          Under punktet er det vigtigt at få:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Præcisering og konkretisering ift. vision og retning</li> <li>- Klarhed om indsatser</li> <li>- Klarhed om Hovedbestyrelsens opgaver og arbejdsform</li> </ul> <p>Opsamling* ved konsulentfirmaet SPARK fra fælles seminar dag 12. maj 2016 er tidligere udsendt.</p>	<p>HB tog en runde med de vigtigste indtryk fra visionsseminaret 12/5-16 for HB med sekretariatet samt på basis af opsamling fra konsulentfirmaet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enighed om fokus på folkeskolen som det bedste, det naturlige valg for ens børn – en vigtig dagsorden, der kan samle skoleledere og andre.</li> <li>• Behov for at dykke længere ned i dette, kunne konkretisere budskaber og operationalisere dem.</li> <li>• Men også turde blive på den 'høje klinge' og kombinere enkle budskaber med en bred historiefortælling.</li> <li>• Undgå fjendebilleder, finde de rigtige narrativer, testimonials mv.</li> <li>• Oplagt mulighed for foreningen for at gå foran i et samlet initiativ for folkeskolen – også vigtigt med stærke partnerskab(er) om folkeskolen.</li> <li>• Forældrealliance som gamechange?</li> <li>• Mulighed for at synliggøre ledelsesopgaven, professionsideal, få genskabt respekten for skolen, profilering over for andre tilbud...</li> <li>• Også en fin mulighed for kobling ml central og decentral aktion.</li> <li>• En meget stor opgave er det dog med mange niveauer, som forenin-</li> </ul>	

- gen skal lykkes med de næste to år!
- Visionsseminaret viste også dilemmaer og modsatrettede signaler om, hvad der bør prioriteres højest.
  - Dilemmaer som fx den gode skole, det naturlige valg >< medlemmernes pressede arbejdsvilkår, angst for krav om hurtige resultater...
  - Der skal lægges en samlet strategi for aktiviteter og kommunikation, og måske laves undersøgelser af opbakning, forældres skolevalg mv.

En arbejdsgruppe m/ arbejdstitlen "Folkeskolen, det naturlige valg" blev nedsat med Dorte Andreas, Peter Hansen, Lars Aaberg (HB) samt repr. fra sekretariatet.

HB drøftede herefter de opgaver, der også var oppe at vende på seminaret, med fokus at være 'tættere på' lokalforeninger og medlemmer:

- Enighed om fortsat at styrke forbindelsen / mindske afstanden mellem centralt og lokale led, så der skabes værdi ud til det enkelte medlem.
- Vigtigt med fortsat opmærksomhed på økonomi, medlemssystem, medlemstal mv.
- En større, konkretiseret fælles indsats vedr. 'Folkeskolen, det naturlige valg' involverer alle niveauer.

Opstart af netværksgrupper:

- Foreningen starter netværk op for forskellige ledergrupper, fx yngre ledere, nye ledere, mellemledere, ledere på store skoler m.fl.
- Vigtigt hele tiden med dialog centralt-lokalt samt undersøgelser og analyser af behov og ønsker til netværk, aktiviteter mv.

Styrkelse af tværkommunale formandsnetværk:

- Opprioritering af understøttelsen af og kontakten til foreningens tværkommunale netværk, særligt med næstformanden som tovholder.
- Også her fokus på løn- og arbejdsvilkår, dialog og videndeling om konkrete ledelsesudfordringer ifm. reform, inklusion, flygtninge m.m.
- Andre temaer: Indflydelse ift. forvaltning/politikere, nye strukturer, rekruttering, dannelse/uddannelse, lede-

	<p>re/mellemledere, nye strukturer.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oplæg v/ praktikere og politikere kan medtænkes, som fx åbne møder for alle medlemmer, hvor også foreningens konsulenter deltager adhoc.</li> <li>• Næstformand er ansvarlig for møderække inden oktober i de tværkommunale formandsnetværk, og HB fordelte sig således:</li> </ul> <p><i>Nordjylland/Sønderjylland-Sydsl.</i> Lene Burchardt</p> <p><i>Fyn/Storstrøm</i> Brian Brodersen</p> <p><i>Frederiksborg/Vestsjælland</i> Lars Nyborg</p> <p><i>Hovedstaden-Bornholm</i> Lars Aaberg</p> <p><i>Vejle-Kolding/Ribe-Esbjerg</i> Peter Hansen</p> <p><i>Ringkøbing/Viborg/Østjylland</i> Peter Nellemann</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• På sigt overvejes det at dimensionere de nuværende 12 tværkommunale ned til færre regionale netværk.</li> </ul> <p>Regionale dialogmøder august:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Også her fokus på løn- og arbejdsvilkår, konkrete ledelsesudfordringer, lokale relationer, lokal indflydelse og kommunikation.</li> </ul> <p>Andre fokusområder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Større involvering af det enkelte medlem, fx i form af tilbud om temamøder – også virtuelt.</li> <li>• Foreningen repræsenterer alle medlemmer. Særligt fokus på mellemlederne mht. kommunikation, inddragelse og politisk repræsentation.</li> <li>• Skolebesøg ved formanden kan øge kontakten og synligheden.</li> </ul>
<p><b>2. National skolelederuddannelse</b> <i>Tidsramme 11.00-11.30</i></p> <p><b>Bilag til Hovedbestyrelsesmødet</b> <b>Arbejdstitel – tiltag i Skolelederforeningen 2016</b></p> <p>Det indstilles, at tiltag om en national skoleleder-</p>	<p>Formanden orienterede om de senere års udvikling mht. skoleuddannelse, der primært er en succeshistorie med op til 85 % diplom/master-uddannede ledere.</p> <p>Der har dog været en del tovtrækkeri vedr. indhold og udbud, og det står ikke</p>

<p>uddannelse drøftes, og at der træffes beslutning om om at gå videre med arbejdet.</p> <p>Oplæg* om national skolelederuddannelse er tidligere udsendt.</p>	<p>helt klart, hvilken (positiv) effekt det øgede uddannelsesniveau har haft.</p> <p>Samtidig har skolelederopgaven udviklet sig væsentligt med øget ansvar og nye opgaver – med både krav om at kunne forvalte, lede strategisk og 'tæt på'</p> <p>På den baggrund har bl.a. Rådet for børns læring anbefalet en ny national skolelederuddannelse med forskellige niveauer alt efter opgaver og charge.</p> <p>Skolelederforeningen er enig i anbefalingen, der også har fokus på en forbindelse mellem teori og praksis i dannelsen og stadig er kompetencegivende.</p> <p>Formanden fik mandat af HB til at gå videre med at afsøge muligheden for en ny national skolelederuddannelse – med disse bemærkninger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vigtigt med mere skræddersyet og målrettet skolelederuddannelse.</li> <li>• Vigtigt at (ny) videreuddannelse opleves som en forbedring, meningsfuld og ikke noget, der skal overstås.</li> <li>• Skal være anerkendt, kompetence- og meritgivende inden for ECTS systemet m/ certificerede undervisere.</li> <li>• Behov for at undersøge muligheden for, at det kan gøres billiger end pt.</li> <li>• Mulighed for at Skolelederforeningen er med som udbyder/i bestyrelse.</li> <li>• Behov for at vende det i 'baglandet'.</li> </ul>
<p><b>3. Planlægning af HB-mødet den 9. juni 2016</b>  <i>Tidsramme: 11.30 – 12.00</i></p> <p>Under punktet er det væsentligt, at HB planlægger HB-mødet den 9. juni, fordeler opgaver mv.</p> <p>På nuværende tidspunkt er følgende emner på dagsordenen den 9. juni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Økonomi: Nøgletal samt Snaregade og vedligeholdelsesplan</li> <li>- Opfølgning på seminaret</li> <li>- Vilkår for skoleledere</li> <li>- Årsmøde</li> <li>- Inklusionseftersyn</li> <li>- Skolestart og skolereform</li> <li>- Regionale bestyrelsesmøder</li> </ul>	<p>Under punktet på næste møde om opfølgning på seminaret:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formandskabet kommer med oplæg til netværkstilbud og -temaer.</li> <li>• Yderligere præcisering af (rammerne for) hhv. foreningens, formandens, næstformandens, HB's og sekretariatets roller, opgaver og arbejde.</li> <li>• Videre afklaring af arbejdet/opgaver ifm. samt tids- og mødeplan for de tværkommunale netværk og de regionale dialogmøder i august.</li> <li>• Ifm. regionale møder: Hvilke opgaver giver mening/bør afbureaukratiseres. Input v/ Lars Nyborg næste møde.</li> <li>• Michael Diepeveen (sekr) giver input om en moderne, samskabende forening med større indflydelse.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dorte Andreas giver input om, hvad der forstås ved 'en moderne, arbejdende bestyrelse'.</li> <li>• Lene Burchardt Jensen og Michael Diepeveen (sekr) giver input om emner og strategi ifm. skolestart</li> </ul> <p>På næste møde behandles også:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Foreningens strategi og indsats ifm kommunale budgetforhandlinger, omprioriteringsbidrag mv, jf. også tidligere oplæg/drøftelser.</li> <li>• Forberedelse af tværkommunalt netværksmøde og formandsmøde oktober før årsmødet ved Peter Hansen. Lene Burchardt og Peter Cort (sekr).</li> </ul> <p>På et kommende HB-møde drøftes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Drøftelse af foreningens formands og næstformands medieoptræden: Hvad mener vi, på hvilket grundlag?</li> </ul>
<p><b>4. Eventuelt</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientering ved Peter Cort (sekr) om procedure for medlemsklager.</li> <li>• Dorte Andreas deltager i UVM-referencegruppe Ressourcecenter for opfølgning på reformen.</li> </ul>