

Referat 11. august 2016

Hovedbestyrelsens ordinære møde

Tid	9.30 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde (12.30-13.15 frokost)	
Sted	Snaregade 10A - 1205 København K.	
Deltagere	<p>Fra Hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Brian Brodersen, Lene Burchardt, Peter Hansen, Peter Nellemann, Lars Nyborg, Lars Aaberg og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent)</p> <p>Under punkt 7 deltager Ole Stavngaard. Under punkt 11 deltager Helene Grarup Smidt og Dorrit Bamberger Under punkt 12 deltager Peter Cort</p>	
Bemærk		
Afbud	Brian Brodersen	
DAGSORDEN	REFERAT	
PRAKTISKE FORHOLD <i>Tidsramme fra kl. 9.30 -10.15</i>		
1. Godkendelse af hovedbestyrelsesmødets dagsorden Til godkendelse.	Godkendt med bemærkning om det er aftalt, at der på HB-møderne fast skal være et tema til politisk drøftelse.	
2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde Til godkendelse. Bilag: - Referat fra den 9. juni 2016	Godkendt med bemærkning om, at det kunne være ud- dybet, hvorfor beslutning om Snaregade er udskudt.	
3. Datoer første halvår af 2017 Forslag til godkendelse 12. januar HB-møde 19. januar formandsmøde/tværkommunalt netværksmøde i København 9. feb. HB-møde 9. marts HB-møde 30. marts repræsentantskabsmøde 6. april HB-møde 11. maj HB-møde	<p>Drøftelse af hyppigheden af økonomiorientering fast ca. månedligt på HB-møderne: Orienteringen sendes fortsat ud månedligt, men behandles fremover på mødet fast hver 3. måned, eller hvis der er ekstraordinære forhold, der begrundes det.</p> <p>Revideret mødeliste for 1.</p>	

<p>8. juni HB-møde</p>	<p>halvdel 2017:</p> <p>11. jan HB-møde 12. jan formandsmøde i Kbh 9. feb. HB-møde 9. marts HB-møde 30. marts repr. møde 4. april HB-møde 11. maj HB-møde 7. juni HB-møde</p>
<p>4. Regionale dialogmøder Til orientering Orientering om indhold, form, evalueringsform og antal tilmeldte til møderne. Der afholdes dialogmøder ifølge nedenstående plan:</p> <p>17. aug: Aalborg 18. aug: København 22. aug. Hillerød 23. aug. Kolding 24. aug. Næstved 25. aug. Silkeborg</p>	<p>Sekr.chefen orienterede om, at der er pæn tilmelding til møderne (30-50 delt) og en god geografisk spredning. Alle møder bliver til noget.</p> <p>Vedr. HB's deltagelse på dialogmøderne skal der være mulighed for præsentation/få sat ansigt på samt deltage på lige fod i debatten.</p>
<p>5. Orientering fra Sekretariatet Til orientering</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ansættelsesproces ift. ny konsulent - Proces ift. opdaterede medlemslister - Proces ift. Årsmøde 2017 <ul style="list-style-type: none"> 1. nov. <i>Formandsmøde/Tværkommunalt, DGI Huset i Vejle</i> 2-3. nov. <i>Årsmøde i DGI Huset i Vejle</i> 	<p>Sekr.chefen orienterede om procedure for ansættelse af ny konsulent samt status på fordelingen af sekretariatet i nye enheder.</p> <p>Vedr. opdateringen af medlemsoplysninger er der ca. 1500 (ud af ca. 3660) medlemmer, der har været inde på "Min side" og tjekke/rette. Der bliver sendt info ud til lokalformænd om, at de har særlig adgang til oplysninger mhp. at øge opdateringen.</p> <p>Årsmøde 2017 forhandles der pt. færdigt. Som tidl. besluttet afholdes det i Vejle.</p>
<p>6. Økonomi - medlemsudvikling Til orientering og drøftelse</p> <p>Eftersom der er få økonomiske bevægelser i juli måned, er hovedfokus på den aktuelle medlemsudvikling samt medlemsudvikling i et historisk lys. Se vedhæftede bilag:</p> <p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Oversigt med økonomiske nøgletal pr. juli/august 2016, efter sendt tirsdag d. 9. august 2016. 	<p>Sekr.chefen orienterede om hovedtendenserne i det udsendte bilag. Formanden pointerede, at budgetlægningen har taget højde for, at medlemstallet er faldende, idet faldet heldigvis er svagere end formodet.</p> <p>Orienteringen m/ bilag blev taget til efterretning.</p>

TEMA

Tidsramme – Fra kl. 10.15 -15.20 (frokostpause fra kl. 12.30-13.15)

7. Pensionister i foreningen

Tidsramme: 10.15 – 11.00

Formål:

At Hovedbestyrelsen tager en generel drøftelse om pensionister i foreningen, herunder træffer beslutning om grundlag og økonomi for pensionister i foreningen.

Baggrund:

Antallet af pensionister er de seneste år steget fra en håndfuld til ca. 200 medlemmer.

Følgende er på nuværende tidspunkt besluttet:

Pensionerede ledere kan i henhold til Skolelederforeningens vedtægters § 4 vælge at blive i det kollegiale fællesskab og blive en del af den lokale pensionistgruppe.

§ 4 Pensionister

Stk.1 Medlemmer, der overgår til pension eller efterløn, og som fortsat ønsker et organisatorisk tilhørsforhold til Skolelederforeningen, overføres til Skolelederforeningens pensionistgruppe i bopælskommunen eller i den kommune, hvor man sidst var aktiv skoleleder.

Stk.2 Ret til medlemskab forudsætter medlemskab af Danmarks Lærerforenings fraktion 4.

Stk. 3 Medlemmer af pensionistafdelingen tilsendes Skolelederforeningens udgivelser.

Stk. 4 Medlemmerne af pensionistgruppen danner selv lokale aktivitetsgrupper i kommunen/på tværs af kommuner.

Stk. 5 Hovedbestyrelsen udarbejder nærmere retningslinjer for medfinansiering af særlige aktiviteter for pensionistergrupper lokalt.

Stk. 6 Medlemmer, jf. § 4, stk. 1, er ikke valgbare og har ikke stemmeret i henhold til §6

Hvordan får I startet en pensionistafdeling?

Initiativet udgår fra den lokale formand, måske på foranledning af en henvendelse fra en eller flere pensionister.

Der arrangeres et stiftende møde, hvortil alle pensionerede tidligere medlemmer inviteres.

Det anbefales at vedtage en forretningsorden, der fx kan tage udgangspunkt i nedenstående:

0. Der skal altid vælges en kontaktperson til foreningen centralt, med mindre man konstituerer sig med formand, kasserer og et antal bestyrelsesmedlemmer. I så fald er formanden kontaktperson.

1.a. Gruppen kan på et medlemsmøde vælge at konstituere sig med formand, kasserer og et antal bestyrelsesmedlemmer.

Drøftelse i HB på grundlag af, at antallet af pensionister, der fortsat ønsker tilknytning til foreningen de seneste år er markant øget.

Formanden uddybede baggrunden for, at foreningen etablerede en særlig mulighed for pensionerede ledere, men at der hidtil ikke har været nok indhold i tilbuddet.

I drøftelsen deltog tidl. HB-medlem Ole Stavngaard:

- Vil gerne påtage sig et arbejde i den forbindelse
- Behov for afklaring af indhold og tilbud.
- Kommunikation og plads i foreningens medier.
- Økonomi også et issue.

Fra drøftelsen:

- De 200 pensionister, der ønsker fortsat relation, er fordelt i landet, så det er en national opgave.
- Positivt at så mange har lysten/interessen og det er et godt signal, at foreningen aktivt følger op.
- Der er opbakning, men må ikke koste foreningen for mange resurser.
- Foreningen er primært for aktive skoleledere, så godt med frivilligt aspekt; det skal kunne stå selv.
- Finde ildsjæle, inddrage pensionistledere, der gerne vil – og få inspiration fra andre organisationer om indhold/tilbud.
- Fx centralt årligt tilbyde arrangement med oplæg om aktuel skolepolitik/ ledelse/forening.

En arbejdsgruppe med deltagelse af interesserede

<p>1 b. Formanden varetager funktionen som kontaktperson jfr. 0.</p> <p>1 c. Valg finder sted efter de samme retningslinjer og principper, som Skolelederforeningen anvender i de lokale afdelinger for erhvervsaktive medlemmer.</p> <p>1 d. Alle valg skal finde sted på et medlemsmøde hvert andet år i 1.kvartal i lige år.</p> <p>2. Formand/næstformand drager omsorg for, at medlemmerne indkaldes til møde min. 4 gange / år3.a Der skal udpeges en ansvarlig for forvaltning af indsamlede økonomiske midler.</p> <p>3 b. Der skal for alle aktiviteter fremlægges regnskab umiddelbart efter aktiviteten. Afdelingen fastlægger i øvrigt selv sin forretningsorden for mødeafvikling etc.</p> <p>Økonomi</p> <p>Medlemskab af pensionistafdelingen koster 125 kr./md.</p> <p>Inkluderet i prisen er foreningens blad Plenum samt Folkeskolen. Derudover bevarer man de fordele, man havde som aktivt medlem, fx frivillig gruppelivsordning, Forbrugsforeningen, adgang til leje af DLF's sommerhuse etc.</p> <p>Derudover forhåbentlig en masse arrangementer og hyggeligt kollegialt samvær.</p> <p>Hovedbestyrelsen har besluttet, at når medlemstallet når et niveau, hvor der er økonomisk basis for at etablere en "fond", som pensionistafdelingerne kan søge tilskud fra, vil man justere kontingentet i opadgående retning, samt udarbejde yderlige retningslinjer for medfinansiering af særlige aktiviteter for pensionistgrupper lokalt.</p> <p>Indtil da, vil alle aktiviteter skulle finansieres af pensionistgrupperne selv.</p> <p>Såfremt der er tale om brugerbetaling, skal der aflægges regnskab på førstkomende medlemsmøde i afdelingen, herunder tages stilling til evt. over-underskud.</p> <p>Samarbejdspartnere</p> <p>Der kan i et vist omfang trækkes på foreningens konsulenter og politisk valgte, også som oplægsholdere til et møde.</p> <p>Den lokale pensionistgruppe kan (selvfølgelig) tage kontakt til nabokommunerne for at etablere samarbejde om et større arrangement.</p> <p>Form:</p> <p>Med udgangspunkt i nuværende beslutning om pensionister drøfter Hovedbestyrelsen nærmere om grundlag, økonomi og aktiviteter ift. pensionister i foreningen samt træffer de nødvendige beslutninger herom.</p> <p>Ole Stavngaard - som har været HB-medlem, og som nu er pensionist - er inviteret for at medvirke i drøftelsen.</p>	<p>pensionister (heriblandt Ole Stavngaard), sekretariatet og politiker(e) nedsættes mhp at beskrive modeller for organisering af foreningens pensionisttilbud.</p>
<p>8. Snaregade Tidsramme: 11.00 – 11.30</p> <p>Formål:</p> <p>At Hovedbestyrelsen drøfter og beslutter ift. låntagning vedrørende foreningens ejendom i Snaregade 10A samt tidsplan i forhold til proces fremadrettet. På mødet skal der træffes beslutning om låntagning, idet nuværende F3 lån udløber.</p> <p>Baggrund:</p>	<p>Sekr.chefen orienterede om den vedligeholdelsesplan, der er udarbejdet for Snaregade og forhold vedr. fornyelse/binding ved låntagning.</p> <p>HB besluttede at omlægge det eksisterende F3-lån i Snaregade til et såkaldt kortrentelån, som er endnu mere</p>

<p>Opfølgning fra HB-mødet i juni 2016 vedr. Snaregade med særlig fokus på vedligeholdelsesplan, låntagning og fremadrettet tidsplan.</p> <p>Siden HB-mødet i juni er ny vedligeholdelsesplan blevet udarbejdet og der har været afholdt møde med Nordea vedr. banklån.</p> <p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Endelig vedligeholdelsesplan 2016-2026 <p>Form:</p> <p>Claus Hjortdal og Dorte Andreas indleder punktet og orienterer om proces, vedligeholdelsesplan og banklån, Katrine Thomsen supplerer.</p> <p>Hovedbestyrelsen behandler punktet og træffer de nødvendige beslutninger.</p>	<p>fleksibelt at indfri.</p> <p>Det er HB's vurdering, at det ikke er økonomisk hensigtsmæssigt for foreningen at fortsætte som ejer af Snaregade, men at der arbejdes på at undersøge muligheden for at blive i huset på andre vilkår.</p> <p>Formandskabet undersøger mulighederne.</p>
<p>9. Inklusionseftersyn - Evaluering <i>Tidsramme: 11.30 – 12.00</i></p> <p>Formål: At Hovedbestyrelsen følger op ift. inklusionseftersynet.</p> <p>Baggrund: Regeringen igangsatte i november 2015 et inklusionseftersyn med Claus Hjortdal som formand.</p> <p>I maj 2016 blev anbefalinger og resultater på baggrund af inklusionseftersynet fremlagt. Det er bl.a. besluttet at bevæge sig væk fra 96 procent-målsætningen og i stedet sætte fokus på den enkelte elevs faglige progression og trivsel. Ekspertgruppen har endvidere givet anbefalinger til, hvordan tilgangen til inklusion skal ændres fra et fokus udelukkende på elever med særlige behov til at omfatte alle børn og hele skolens læringsmiljø.</p> <p>I forbindelse med inklusionseftersynet nedsatte Skolelederforeningen sit eget netværk, som Lars Nyborg blandt flere andre deltog i.</p> <p>Efterfølgende har ministeriet nedsat en opfølgingsgruppe, hvor Dorte Andreas og Lars Nyborg deltager som repræsentanter for Skolelederforeningen.</p> <p>Form: Claus Hjortdal og Lars Nyborg vil ud fra hvert deres perspektiv evaluere inklusionseftersynet. Evalueringen vil have fokus på spørgsmål om formål, intentioner, mål, roller og proces.</p> <p>Herefter er der dialog i Hovedbestyrelsen.</p>	<p>Formanden orienterede om baggrunden for, at han trådte ind som formand for eftersynet. Formålet har været at få indflydelse og vurderingen er, at det har været muligt at holde balancen ift. foreningens interesser. Sværest var spørgsmålet om økonomi.</p> <p>Lars Nyborgs oplevelse i baggrundsgruppen har også været, at det emnet ikke var mere sprængfarligt end, at kommunikationen og processen forløb godt.</p> <p>Arbejdet med opfølgning på eftersynets anbefalinger er gået i gang – og der er politisk og mediemæssig bevågenhed over for, om anbefalingerne føres ud i livet.</p>
<p>10. Master i musikpædagogisk praksis <i>Tidsramme: 12.00 – 12.30 (frokostpause fra kl. 12.30-13.15)</i></p>	<p>Peter Hansen redegjorde for baggrunden for en ide til ny uddannelse, jf. bilag. Den</p>

<p>Formål: At Hovedbestyrelsen drøfter nyt tiltag om uddannelse ift. master i musikpædagogisk praksis, herunder udtalelse ift. uddannelsen.</p> <p>Baggrund: Det Jyske Musikkonservatorium og VIA University College samarbejder om ansøgning til Kulturministeriet ift en ny musikpædagogisk uddannelse. I den forbindelse ønskes en udtalelse fra Skolelederforeningen.</p> <p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forslag til udtalelse /udarbejdet af Det Jyske Musikkonservatorium • Kriterium 2 <p>Form: Peter Hansen indleder punktet, hvorefter der er drøftelse i Hovedbestyrelsen.</p>	<p>har til formål at styrke musikprofilen i folkeskolen og samarbejdet mellem folkeskole og musikskoler.</p> <p>HB gav tilsagn om, at foreningen i en udtalelse kan bakke op om uddannelsen.</p>
<p>11. Folkeskolen, det naturlige valg - nyt fra udvalget <i>Tidsramme: 13.15 – 14.30</i></p> <p>Formål: At Hovedbestyrelsen arbejder videre ud fra visions-seminariet samt ud fra udvalgets input om Folkeskolen, det naturlige valg; herunder at Hovedbestyrelsen træffer beslutning om kommissorium for udvalget samt forholder sig til bilaget "Impact Map – Folkeskolen, det naturlige valg".</p> <p>Baggrund: Udvalget om Folkeskolen det naturlige valg har haft møde den 30. juni 2016. Udvalget vil på baggrund af mødet orientere om deres arbejde samt lægge op til videre dialog. Til orientering kan nævnes, at udvalget har planlagt næste møde til d. 12.08.16.</p> <p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forslag til kommissorium for udvalget vedr. indsats om Folkeskolen, det naturlige valg. • Impact Map – Folkeskolen, det naturlige valg <p>Form: Udvalget v. Dorte Andreas, Peter Hansen og Lars Aaberg vil orientere om deres arbejde og ud fra div. spørgsmål/emner lægge op til dialog. Hovedbestyrelsen drøfter sagen og træffer de nødvendige beslutninger.</p> <p>Under punktet deltager Helene Grarup Smidt og Dorrit Bamberger.</p>	<p>Næstformanden orienterede om arbejdet i det nedsatte udvalg i henhold til kommissorium og udsendt bilag.</p> <p>Udgangspunktet er, at folkeskolen er under pres med øget privat/friskolefrekvens, presset lederjob, stillinger genopslås m.m., og at foreningen – jf. også opfølgningen på visionsseminaret - vil være aktiv på, at fremtiden udvikle sig mere positivt.</p> <p>Mål/formål er overordnet, at folkeskolen fortsat vil være den vigtigste dannende samsfundsinstitution, som børn og forældre naturligt vælger til – samt at skolen, skoleledere m.fl. fungerer under tilfredsstillende vilkår.</p> <p>Tidsplan og indsats fremgår af bilag. Der vil blive arbejdet med de gode eksempler/fortællinger, dokumentation og – gerne tunge - alliancepartnere. Der skal også arbejdes strategisk med kommunikation, medier, kampagne, politisk påvirkning.</p> <p>Formanden tilføjede, at der er tale om en langstrakt indsats på 4-6 år. Vi må være</p>

	<p>skarpe på, hvad det er (for argumenter) vi er oppe mod, herunder præcist analysere fx øget frafald i de ældste klasser til andre skoleformer, og hvad der omvendt gør, at folkeskoler i visse områder øger elevtilgangen.</p> <p>HB havde en række input, der bliver medtaget i det videre arbejde. HB gav desuden deres generelle opbakning til at arbejdet i udvalget fortsætter, herunder at indsatsen startes op til efteråret, og at der afsættes ekstra midler til dette.</p>
<p>12. Den 26. oktober i Aalborg, formandsmøde og tværkommunale netværksmøder – Planlægning <i>Tidsramme: 14.30 – 15.00</i></p> <p>Formål: At Hovedbestyrelsen får sat en ramme for planlægningen af formandsmødet / de tværkommunale netværksmøder den 26. oktober 2016.</p> <p>Baggrund: HB har nedsat en arbejdsgruppe med Lene Burchardt, Peter Hansen og Peter Cort. De orienterer om forslag til formål, indhold og form ift. mødet den 26. oktober 2016. Mødet afholdes i Aalborg.</p> <p>Form: Arbejdsgruppen fremlægger deres tanker om formandsmødet/ de tværkommunale netværksmøder. På baggrund heraf drøfter Hovedbestyrelsen sagen og træffer de nødvendige beslutninger.</p> <p>Peter Cort deltager under punktet.</p>	<p>Peter Cort orienterede om tankerne bag program og aktiviteter på det kommende formandsmøde / tværkommunale netværksmøde. Oplæg blev uddelt på mødet</p> <p>Temaer: Netværkssamarbejdet, ledelsesvilkår, interessevaretagelse, aktuel involverende orientering, Folkeskolen – det naturlige valg. Input fra mødet samles op i et inspirationskatalog.</p> <p>HB godkendte dagsordenen, som er klar til udsendelse og oplægget til program, idet indtryk fra næstformandens og HB's møder med de tværkommunale netværk i september tages med, inden dette endeligt fastlægges.</p>
<p>13. Det internationale arbejde <i>Tidsramme: 15.00 – 15.20</i></p> <p>Formål: At Hovedbestyrelsen drøfter foreningens internationale profil, formålet med det internationale samarbejde samt konkrete tiltag.</p> <p>Baggrund: Skolelederforeningen deltager i samarbejdet ESHA. Derudover får Skolelederforeningen div. andre henvendelser.</p> <p>Aktuelt har Skolelederforeningen fået en invitation ift. ESHA i</p>	<p>Formanden orienterede om foreningens deltagelse i nordisk / europæisk skoleledersamarbejde. Noget, der ikke fylder meget, idet ESHA dog prioriteres.</p> <p>Formanden deltager i ESHA-arrangement 19.-21. oktober i Maastricht.</p> <p>Foreningen er positiv over for forespørgsel om at være</p>

<p>Holland/uge 42. Ligesom Skolelederforeningen er blevet forespurgt ift. om vi kan være vært for møde i ESHA i 2017.</p> <p>Form: Claus Hjortdal indleder punkter, hvorefter Hovedbestyrelsen drøfter sagen og træffer de nødvendige beslutninger.</p>	<p>vært for ESHA-møde i Kbh. i april 17 m/ 35-40 deltagere.</p> <p>BUPL afholder konference om 'faglig ledelse' i Aalborg 13-15. sept. Lene Burchardt kan deltage i åbning.</p>
<p>NYT UDEFRA <i>Tidsramme fra ca. kl. 15.20-16.00</i></p>	
<p>14. Nyt udefra – politikskabelse</p> <ul style="list-style-type: none"> - Proces med skolelederuddannelse - Den konkrete indsats om skolestart - Sorø-møde primo august - Frie Skolers Ledere – evalueringsmøde d. 31. august - DLF-kongres 13-14. september 	<p>Jf. dagsorden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Foreningen har formuleret notat om skolelederuddannelse – har kontakt til relevante interessenter • Redegørelse for kommunikationsindsats / video mv. ved skolestart • Sorø-mødets tema var daginstitutionsområdet, ikke direkte skolerelateret – men ellers en god anledning til at netværke. • Samarbejde/aftale med FSL skal evalueres. • Der er kommet direkte mailinfo fra DLF til HB-medlemmer, der deltager på DLF-kongres. <p>I øvrigt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lars Nyborg deltager i FTF-møde 13. sept. • Formanden er blevet bedt foretræde for Folketingets B&U-udvalg om nationale tests
<p>15. Dagsordenspunkter og planlægning af næste HB-møde d. 1. september</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Økonomi: Nøgletal samt budgetjustering b. AKUT-midler, information om midlerne og anvendelse c. Administrative procedurer, kvalitetssikring til efterretning d. De regionale dialogmøder i august – opfølgning/evaluering e. Arbejdet i Hovedbestyrelsen – rolleafklaring, herunder fokus på foreningens kommunikation og præcisering af, hvad der menes med en "moderne bestyrelse" v. Lene Burchardt og Dorte Andreas 	<p>Ud over de nævnte punkter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Skolelederuddannelse • Drøftelse: Nationale tests, Pisa mv. med gæste-oplægsholder • Twitter-kursus for interesserede i HB i slutningen af mødet • Status årsmøde 2016, foreningens stand mv. <p>Til oktober-møde:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tværkommunalt netværksmøde og formandsmøde 26. okt. i Aalborg – sidste detaljer

	<p>v. Lene Burchardt, Peter Hansen og Peter Cort</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nye skole- og ledelsesstrukturers betydning for børns læring (Lene Burchardt forbereder)
<p>16. Eventuelt</p>	<p>Peter Nellemann gav oplæg om foreningens stand på årsmødet 16, med forslag om at lave en post-it eller lign. mulighed for medlemmer til at byde ind: Hvorfor er det nu, at folkeskolen er det naturlige valg? Har man i øvrigt gode fortællinger? Vil man personligt stille op? HB bakkede op om idéen.</p>