

Referat 6. oktober 2016

Hovedbestyrelsens ordinære møde

Tid	9.30 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde (12.30-13.15 frokost)	
Sted	Snaregade 10A - 1205 København K.	
Deltagere	<p>Fra Hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Brian Brodersen, Lene Burchardt, Peter Hansen, Peter Nellemann, Lars Nyborg, Lars Aaberg og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent)</p> <p>Under punkt 2 oplæg fra Alexander Von Oettingen, prorektor ved UC SYD. Under punkt 4 deltog Dorrit Bamberger og Søren Teglskov, sekr.</p>	
Bemærk	Grundet mødets oplæg i mødestarten med Alexander Von Oettingen er dagsordenspunkterne ændret ift. tema og praktisk.	
Afbud		
DAGSORDEN		REFERAT
DAGSORDEN OG OPLÆG		
<i>Tidsramme fra kl. 9.30 -10.30</i>		
1. Godkendelse af hovedbestyrelsesmødets dagsorden <i>Til godkendelse.</i>	Godkendt.	
TEMA		
<i>Tidsramme – Fra kl. 9.35 -15.20 (frokostpause fra kl. 12.30-13.15)</i>		
2. Dannelse i folkeskolen v. Alexander von Oettingen (9.35-11.00) <i>Til inspiration og drøftelse</i> <p>Rammesætning: For at drøfte skole, dannelse, uddannelse, faglighed mv. er Alexander von Oettingen inviteret. Han vil holde et oplæg og på den baggrund er der åben dialog i Hovedbestyrelsen. Alexander von Oettingen deltager i punktet de første 60 minutter, hvorefter HB afrunder punktet med politisk drøftelse.</p>	<p>Stikord fra oplægget:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lang historie, lang tradition: Havde man ikke en skole, ville man opfinde den... • Der findes ingen rene snit, kun balancegange, også med mange paradokser. • Mange vigtige parametre, men fjerner man 'viden', vil skolen kollapse... • Hvilken skole har livet brug for, har staten brug for, har barnet brug for? • Skift fra input/indhold til output/resultat. Politisk styringsrationale presser på. • Dannelse foregår mange steder, skolen har ikke dannelsesmonopol. 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Et vilkår: Succeser tilskrives jer sjældent, snarere fiaskoerne... • Kampen står om: Skolen som funktion > kvalificering, allokering, socialisering = sikre samfundsmæssig stabilitet. • Social arv/selektering, teorien er ren, virkeligheden beskidt. Vigtigt med en retfærdig proces ... <p>Fra drøftelsen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ledere kan ikke afvise overnationale krav, men omsætte/begrunde dem bedre pædagogisk/didaktisk. • Brug for gode argumenter for at udskyde for tidlig selektering/stigmatisering. • Hvordan indrette skolen, så den tilgodeser både hånden, hovedet og hjertet. • Skoleledelse er balanceledelse ml. pædagogik og politik, professionsinteresser, familie/fritid og frihed/styring.
<p>3. Opfølgning på møder 11.00-11.30) <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: Den 13.-14. september blev DLF-kongres afholdt. Fra Skolelederforeningen deltog Brian Brodersen, Claus Hjortdal, Dorte Andreas, Lars Aaberg og Peter Hansen. På kongressen blev flere emner drøftet, heriblandt spørgsmål om et folkeskoleideal, økonomi og overenskomst. Efter et kort resumé af kongressen v. Claus Hjortdal drøfter Hovedbestyrelsen Skolelederforeningens rolle ift. de udmeldinger som er kommet på baggrund af DLF-kongressen.</p> <p>Endvidere har undervisningsministeren d. 21. september afholdt kvalitetsforum med folkeskolens partere – heriblandt med Dorte Andreas og Claus Hjortdal. På mødet blev evaluering af folkeskolereformen drøftet med særligt fokus på den længere skoledag. På HB-mødet vil Dorte Andreas og Claus Hjortdal give et kort resumé fra mødet, hvorefter HB drøfter evaluering af folkeskolen med særligt fokus på den længere skoledag.</p>	<p>Formanden orienterede om, at indtrykket fra, DLF-kongressen var, at tonen og linjen tilsyneladende er mere positiv i forhold til folkeskolens tilstand og reformen.</p> <p>DLF-projektet om et nyt 'folkeskoleideal' af-fødte indlæg for, at det ikke bliver et for lukket dokument om egen profession/vilkår. Det er Skolelederforeningen enig i.</p> <p>Samme indtryk havde næstformanden og de HB-medlemmer, der deltog. Et medlem fandt dog, at deltagelsen mest var spild af tid, og foreningen i stedet bør komme mere til orde.</p> <p>Formanden argumenterede for – bortset ved specifikke emner – generelt at udvise tilbageholdenhed i kongresdebatten, da det kan føre til lange meningsudvekslinger om forholdet mellem ledere og lærere.</p> <p>Vedr. kvalitetsforum orienterede formanden om, at der i spørgsmålet om længere skoledage er fokus på at skærpe lovgivningen om skolebestyrelsernes rolle ift skemalægning.</p> <p>Desuden viser tal, at trivslen blandt elever er høj, men at mange finder dagen for lang. Man kunne måske i stedet have spurgt, om eleverne finder skoledagene spændende?</p> <p>Der er planer om at nedsætte 'et rejsehold' som supplement til læringskonsulenterne i at støtte skoler i reformimplementering.</p>

<p>4. Den aktuelle politiske dagsorden (11.30-12.00) <i>Til drøftelse, refleksion og perspektivering</i></p> <p>Rammesætning: For at styrke den fælles politiske retning i foreningen tages en drøftelse ift. den aktuelle politiske dagsorden med særligt fokus på:</p> <ol style="list-style-type: none"> Gymnasiereform som påvirker folkeskole-reform ift. ændring fra prøveafholdelse til eksamenafholdelse Proces ift. mobning, klagenævn Den åbne skole <p>Øvrige aktuelle emner er velkomne med en politisk motivering.</p> <p>Bilag: Som eksempler på politikskabelse vedhæftes to bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> Høringssvar – udkast til gymnasiereform Fælles høringssvar vedr. udkast til gymnasiereform 	<p>Dorrit Bamberger og Søren Teglskov orienterede om de ændringer af folkeskoleloven, der er planer om at gennemføre:</p> <ul style="list-style-type: none"> Ændringer ift opfølgning på inklusion og test/retskrav for ordblinde - fornuftigt nok. Skolebestyrelserne får krav på at se skema-lægningen – dette virker helt forkert, da det fremgår af nuværende lov. Flere bemærkninger, ordet 'skema' må udskiftes med 'skoledagens organisering'. Ikke-uddannede kan i begrænset omfang undervise, ansættelse af pædagoger fra andre lande – præcisering af praksis. Mobbeklagenævn – foreningen er imod. <p>Herudover drøftedes ændringer, hvor høringssvar er afgivet med særligt fokus på gymnasiereformen, som også påvirker folkeskolen. Fra afgangsprøve til eksamen – foreningen er imod ændringen, der griber dybt ind i folkeskolens kultur.</p>
<p>5. Evaluering af de tværkommunale formandsnetværk (12.00-12.30) <i>Til drøftelse, refleksion og perspektivering</i></p> <p>Rammesætning: Der har landet over med deltagelse fra Dorte Andreas og repræsentanter fra HB afholdt været afholdt møder i de tværkommunale formandsnetværk. På baggrund af disse møder er udarbejdet en opsamling. På mødet vil Dorte Andreas tage udgangspunkt i opsamlingen og indlede punktet. Dernæst er der åben drøftelse i Hovedbestyrelsen.</p> <p>Bilag: Opsamling fra de tværkommunale formandsnetværksmøder - eftersendt</p>	<p>Næstformanden orienterede om sine besøg på møder i de tværkommunale netværk.</p> <p>Kommentarer:</p> <ul style="list-style-type: none"> Godt at styrke, at central person foruden HB-medlemmer er i fast kontakt med /tæt på regionale led. Men behov for afklaring af rolle/funktion som hhv. næstformand og HB-medlem ifm deltagelse på de regionale møder. Og hvad forstår lokalformændene ved, at hovedforeningen er 'tæt på'? <p>Hovedbestyrelsen besluttede:</p> <ul style="list-style-type: none"> At give nuværende ordning mere tid og tage en runde mere, siden kan lokalformændene spørges på formandsmødet. Tilbagemeldinger fra regional mødedeltagelse er fast punkt på HB-møderne. Vigtigt at tovholderfunktion for mødeafholdelse/afvikling forankres regionalt. Hovedbestyrelsen skal være støtte op om dette, såfremt der er behov for det. Brug for at præcisere, hvordan indtryk fra møderne omsættes til handling jf. temaer om et fortsat presset arbejdsliv, vanskelig økonomi, øget arbejdsmængde, strukturer, sammenhold i foreningen mv. Bilaget skrives sammen, så det bliver endnu mere handlingsorienteret – og drøftes nærmere på næste HB-møde.

	<ul style="list-style-type: none"> • Opsamlingen bliver tillige drøftet på snarligt fællesmøde i sekretariatet mhp opfølgning.
<p>6. Nyt fra udvalget – Folkeskolen det naturlige valg (13.15-14.00) <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af sidste drøftelse i Hovedbestyrelsen vedr. indsats for folkeskolen har Udvalget arbejdet videre. Konkret er et samarbejde med reklamevirksomheden GORM blevet indledt. På mødet vil Udvalget fremlægge et nyt slogan og logo, forslag til indsats på Årsmødet samt forslag om den videre proces. Hovedbestyrelsen drøfter dette og træffer de nødvendige beslutninger.</p>	<p>Næstformanden og sekr.chefen orienterede om processen med foreningens indsatsområde for at fortælle den gode historie om og øge opbakningen til folkeskolen, herunder at finde en ny overskrift/nyt slogan.</p> <p>Blandt flere motiverede forslag udarbejdet af eksternt bureau, indstillede udvalget: 'Folkeskolen. Vores. Hele livet.' som ny overskrift. HB godkendte indstillingen.</p> <p>Logotype og 'elektronisk badge' til også sociale medier bliver nu udformet af bureau.</p> <p>Indsatsen bliver præsenteret på formands- og årsmødet, hvor formål og baggrund bliver uddybet og den videre proces skitseret.</p> <p>Næste step er fokus på udredning, analyse, alliancepartnere – samt konkret på kommunikation, medier mv. Fokus også på, hvordan indsatsen løftes fælles centralt/decentralt.</p> <p>Der laves indlæg til fx JP, og der kan endvidere udarbejdes korte video-statements.</p> <p>Inden årsmøde udsendes oplæg med fokus på indskrivning/skolestart 17. Brev til relevante alliancepartier sendes ud. Endvidere klargøres kommunikation op til Årsmødet – herunder opdatering af hjemmeside mv.</p>
<p>7. En moderne bestyrelse (14.30-15.00) <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af seneste HB-drøftelse om en moderne bestyrelse har Dorte Andreas og Lene Burchardt arbejdet videre. Se vedhæftede bilag, som er inddelt ud fra overskrifterne: Hvad, hvorfor, hvordan, evaluering og P-plads. Ud fra bilaget drøfter HB sagen og træffer de nødvendige beslutninger.</p> <p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Skolelederforeningens bestyrelse - En moderne bestyrelse 	<p>Næstformanden uddybede arbejdet med at beskrive mål, arbejdsform og perspektiver for en 'moderne bestyrelse', jf. bilag.</p> <p>Der har været en del drøftelser af formuleringer. Konkret forslag om, at HB på skift kan markere sig i en spalte i Plenum + web.</p> <p>Kommentarer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fint oplæg, men de overordnede termer og beskrivelser kan med fordel kombineres med mere konkrete mål og hvordan bestyrelsen konkret arbejder. • Dermed kan papiret også bedre løbende bruges til opfølgning/evaluering. <p>Supplerende input fra sekr. chefen med inspiration fra COOP, der peger på, at en hovedfunktion i deres bestyrelse ligger i at indtage 'udfordrerens rolle'.</p>

	Hovedbestyrelsen besluttede, at nuværende papir om den moderne bestyrelse tilrettes på baggrund af de nævnte input til ny behandling på næste HB-møde i november.
<p>8. Økonomi – særligt fokus på 2017 (15.00-15.20) <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af bilag "Økonomiske nøgletal" og fokus-papir vedr. 2017 samt mundtlig orientering forholder Hovedbestyrelsen sig til de fremtidige dispositioner ift. ansættelse i Sekretariatet.</p> <p>Det skal gøres opmærksom på, at der på det ekstraordinære repræsentantskabsmøde d. 21. oktober 2015 blev truffet beslutning om at reducere i de lokale midler bl.a. med følgende begrundelse "<i>Rigtigt set at øge konsulentbistanden og vil ud fra det forhold gerne støtte forslaget. Penge skal afsættes til konsulenthjælp, ja til opbakning af reduktionsforlag</i>". Se nærmere i de vedhæftede bilag.</p> <p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Økonomiske nøgletal, september 2016 - Fokus på 2017 – foreløbigt budget - Referat repræsentantskabsmøde d. 21.10.15 	<p>Sekr.chefen fremlagde økonomiudviklingen i 2016, der udvikler sig som ventet. HB blev mundtligt orienteret om, at der i den seneste periode er flere kontingentrestancer.</p> <p>Med hensyn til budgetlægningen 2017 er der planlagt ændringer i sekretariatssammensætningen, der nu skal ses i forhold til det økonomiske råderum, der forventes at være. Her er der en vis usikkerhed, bl.a. hvad angår økonomi mht foreningens hus i Snaregade.</p> <p>I forbindelse med det ekstraordinære repræsentantskabsmøde i efteråret 2015 afstedkom reduktionen af HB's antal og størrelsen af lokalmidler en drøftelse af behovet for yderligere medlemsbistand fra sekretariatet, jf. referat herfra. Formanden tilføjede, at det blev på mødet tillige blev nævnt, at det på sigt måtte vurderes konkret.</p> <p>Kommentarer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vi bliver nødt til at agere ansvarligt i forhold til foreningens aktuelle økonomi. • Det må løbende være sekretariatets og formandskabets vurdering, om den nuværende manpower slår til. <p>HB tilsluttede sig, at der skal anlægges en fortsat nøje vurdering af økonomisk råderum ift nyansættelser.</p>
<p>PRAKTISKE FORHOLD <i>Tidsramme fra kl. 15.20-15.40</i></p>	
<p>9. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde <i>Til godkendelse.</i> Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Referat fra den 1. september 2016 	Godkendt med ændring til pkt. 11.
<p>10. Orientering fra Sekretariatet <i>Til orientering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Kort orientering om afholdt Kursus for nye skoleledere, antal tilmeldte til kommende TR-kursus, Årsmøde mv. 	<p>Sekr.chefen orienterede om, at konsulent Helene Schmidt i sekretariatet har fået nyt job. Der er ved at blive fundet en afløser.</p> <p>Kursus for nye skoleledere er afholdt med god evaluering og et mindre overskud. På</p>

	<p>baggrund af løbende ny medlemstilgang afholdes kurset to gange i 2017.</p> <p>Kommende TR-kursus oplever ikke så stor søgning – situationen overvejes.</p> <p>Med hensyn til årsmøde 2017 må tanken om at afholdelse i Vejle opgives pga manglende hotelkapacitet. Sekretariatet undersøger pt. Aalborg eller København som alternativ.</p> <p>I forbindelse med årsmøde 2018 undersøges pt. Odense, Aarhus eller København.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>
<p>11. Administrative og økonomiske retningslinjer <i>Til orientering og godkendelse</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - For at styrke det administrative og økonomiske samarbejde mellem hovedforening og lokale foreninger er der udarbejdet en opsamling samt kvalitetssikring af retningslinjer. Se vedhæftede bilag. Det forventes at opsamling udsendes sammen med dagsorden til næste formandsmøde. <p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Administrative og økonomiske retningslinjer ift. de lokale foreninger i Skolelederforeningen. 	<p>Sekr.chefen orienterede om de reviderede retningslinjer, der blev taget til efterretning.</p> <p>HB godkendte at retningslinjerne udsendes sammen med dagsordenen til kommende formandsmøde 26. oktober 2016.</p>
<p>12. Status ift. planlægning af formandsmødet d. 26. oktober 2016 <i>Til orientering og endelig godkendelse</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Lene Burchardt og Peter Hansen vil give en kort orientering ift. planlægningen af formandsmødet den 26. oktober 2016. <p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Forslag til endelig dagsorden, d. 26. oktober 2016 	<p>Lene Burchardt og Peter Hansen orienterede om gennemførelsen af formandsmødet med oplæg, diskussioner, videns- og erfaringsudveksling og tværkommunale gruppemøder med udgangspunkt i egne dagsordener.</p> <p>Forslag til dagsorden godkendt.</p>
<p>13. Årsmødet – forberedelse</p> <ul style="list-style-type: none"> - For at sikre en optimal gennemførelse af Årsmødet med særlig blik på hovedbestyrelsens rolle, drøftes flere elementer ift. Årsmødet. <ol style="list-style-type: none"> a) Ankomst og HB's rolle b) Modtagelse af gæster (gæsteliste vises på mødet), åbning og frokost første dag c) Skolelederforeningens stand og vagtplan for HB d) HB og festen e) Frokost og afrunding anden dag f) Evt. 	<p>Formand/sekr.leder orienterede om HB's opgave med at tage sig af foreningens gæster, særligt ved åbning/frokost/medlemsfest. Nærmere information følger.</p> <p>Sekretariatet har udarbejdet vagtplan i foreningens stand – godkendt.</p> <p>Vedr. festen: HB opfordres til og bekræftede at tage ordet til indledning, underholdning mv</p>

<p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Forslag til vagtplan – HB i standen på Årsmødet - Gæsteliste til Årsmødet – omdelt på mødet 	
<p>NYT UDEFRA OG FORBEREDELSE Tidsramme fra ca. kl. 15.40-16.00</p>	
<p>14. Nyt udefra – politikskabelse</p> <ul style="list-style-type: none"> - LC Lederråd, udvikling og perspektiv - Skolelederuddannelse - Øvrige møder - Invitation til deltagelse i følgegruppe for det fællesoffentlige projekt 'it i folkeskolen'. Møde den 11. oktober i København. Fokus på nye initiativer, der understøtter anvendelsen af digitale redskaber i undervisningen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Møde i LC-Lederråd. Konkret aftale mellem Skolelederforeningen og Frie Skolers Ledere for 2017. Og forventet øget fællesskab i LC Lederråd i 2018. • Fortsatte sonderinger og møder vedr. selvstændig skolelederuddannelse. • Lars Nyborg og næstformanden til møde om opfølgning på inklusionseftersyn. • Formanden til møde i OK-udvalget i DLF om holdninger ifm lærerarbejdstid. • Invitation til deltagelse i IT-følgegruppe, Lars Aaberg kender mulig interesseret.
<p>15. Planlægning ift. næste HB-møde d. 3. november</p> <p>Dagsordenspunkter:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Økonomi: Nøgletal b. Den aktuelle politiske dagsorden c. Nyt fra Udvalget om folkeskolen d. Ledelsesstrukturer – rammesat v. Lene Burchardt e. Opfølgning på formandsmødet i oktober – perspektiv ift. formandsmødet i januar 2017 f. Opfølgning på Årsmødet i Aalborg – perspektiv ift. 2017 g. Aktuel politisk dagsorden – evt. særligt fokus på udgivelser, såfremt de er offentliggjort <ul style="list-style-type: none"> - Aug/Sep – KORA Rapport om kommunernes økonomiske styring - Aug/Okt. SFI - Kortlægningsrapport om elevernes syn på den nye folkeskole - Aug/Okt. KORA - Kortlægningsrapport om den længere og mere varierede skoledag - Aug/Okt. SFI - Kortlægningsrapport om skoleledelse - Sep/Okt. EVA - Forældrenes oplevelser med den nye skoledag - Okt/Nov. Rambøll, VIA og UCC - Specialtilbud i den nye folkeskole - Okt/Nov. EVA - Lærere og pædagogers samarbejde om undervisningen 	<p>Herudover:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ændrede ledelsesstrukturer, oplæg ved Henrik Hiis (Lene Burchardt kontakter). • Den moderne bestyrelse – tilrettet papir • Opfølgning på temaer ift. de tværkommunale formandsnetværksmøder

<ul style="list-style-type: none"> - Dec/jan – DPU, VIA - Forskningsrapport om målstyret undervisning - Dec/feb – SFI - Forskningsrapport om elevernes skoledag - Dec/feb – KORA - Forskningsrapport om den længere og mere varierede skoledag - Dec/feb – SFI - Forskningsrapport om skoleledelse - Dec/feb –EVA - Rapport om forældrenes oplevelser 	
<p>16. Eventuelt</p>	<p>Intet hertil.</p>