

## Referat 9. marts 2017

### Hovedbestyrelsens ordinære møde

<b>Tid</b>	9.30 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde (12.30-13.15 frokost)	
<b>Sted</b>	Snaregade 10A - 1205 København K.	
<b>Deltagere</b>	<p>Fra Hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Brian Brodersen, Lars Nyborg, Lars Aaberg, Lene Burchardt, Peter Hansen og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent)</p> <p>Under punkt 4 deltager Nils Vilsbøl. Under punkt 5 og 6 deltager Jannick Stærmose Mortensen. Under punkt 6 og 7 deltager Dorrit Bamberger. Under punkt 8 deltager Peter Cort.</p>	
<b>Bemærk</b>	<p>Lene Buchardt deltager først i HB-mødet lidt efter kl. 12.00, grundet repræsentation i Ministeriet.</p> <p>Lars Nyborg deltager i sit sidste HB-møde.</p>	
<b>Afbud</b>	Peter Nellemann.	
<b>DAGSORDEN</b>		<b>REFERAT</b>
<b>DAGSORDEN OG OPLÆG</b>		
<i>Tidsramme fra kl. 9.30 -10.00</i>		
<b>1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden</b> <i>Til godkendelse.</i>	Godkendt.	
<b>2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde</b> <i>Til godkendelse.</i> <b>Bilag 1:</b> - Referat fra den 9. februar 2017	Godkendt.	
<b>3. Økonomiske nøgletal</b> <i>Til godkendelse.</i> Aktuelle nøgletal og månedsrapport fremlægges. <b>Bilag 2:</b>	<p>Sekr. chefen orienterede om økonomien 2017.</p> <p>Den udvikler sig som forventet med en fornuftig likviditet. De enkelte poster blev gennemgået.</p>	

<p>- Økonomiske nøgletal for marts 2017 samt månedsrapport – eftersendt tirsdag d. 7. februar.</p>	<p>Der følges op på medlemmer, der er i kontingentrestance. Der kan konstateres en svag medlemsstigning, den første i flere år.</p> <p>HB godkendte orienteringen.</p>
<p><b>TEMA</b> Tidsramme – Fra kl. 10.00 -15.30 (frokostpause fra kl. 12.30-13.15)</p>	
<p><b>4. Folkeskolen. Vores. Hele livet (10.00-10.45)</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: Udvalget orienterer om møde med skolens parter den 23. februar 2017 samt tanker ift. den videre proces. Derudover fremlægger udvalget sin anbefaling ift. opfølgning samt kommunikation ift. analysen af forældre. På baggrund af udvalgets orientering drøfter Hovedbestyrelsen sagen og træffer de nødvendige beslutninger.</p> <p>Under punktet deltager Nils Vilbøl.</p>	<p>Næstformanden orienterede om arbejdet.</p> <p>Der har været afholdt et vellykket møde med de primære samarbejdspartnere: Ministeriet, KL, BKF, DLF, BUPL, Skole og Forældre, Danske Skolelever, der nu indtræder i en styregruppe undtagen ministeriet, der følger arbejdet. Første møde i styregruppen afholdes i april, og samarbejdet tænkes at fortsætte de næste tre år.</p> <p>Hovedresultaterne af forældre-analysen fremlægges på repræsentantskabsmødet.</p> <p>Foreningen har planlagt aktiviteter i forbindelse med bl.a. folkemødet, translokation, skolestart, årsmødet og op til kommunalvalget 2017. Vi vil også arbejde med ambassadører/taskforce.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>
<p><b>5. Aktuell politisk drøftelse (10.45-11.30)</b> <i>Til drøftelse, refleksion og perspektivering</i></p> <p>Rammesætning: For at styrke den fælles politiske retning i foreningen tages en drøftelse ift. den aktuelle politiske dagsorden med særlig fokus på følgende forhold:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regeringens pulje for elevløft på 500,- mio. kr. over 3 år, målrettet til omkring 100 skoler spredt i landet med mange elever med et lavt fagligt niveau.</li> <li>• Bedre veje til ungdomsuddannelse.</li> <li>• Samarbejde KL, BKF og Skolelederforeningen vedr. organiseringen/varieret undervisning.</li> </ul> <p>Under punktet er der velkomst til Jannick Stærmosé Mortensen, som deltager under punktet.</p> <p><b>Bilag 3:</b></p> <p>- DR artikel "Alle unge skal lave noget"</p>	<p>Formanden/næstformanden orienterede om de aktuelle indsatser og indledte drøftelserne:</p> <p><u>½ mia. kr. til elevløft</u> Pengene er mere end velkomne, men udmøntningen bør ske efter en incitationsmodel, hvor de uden at stigmatisere skoler gør bedst gavn. De bør også tænkes ind i det udviklingsarbejde, der i forvejen foregår på skolerne.</p> <p>- Skal det kommunikeres ved 'gode eksempler', bør det nøje overvejes hvordan.</p> <p><u>Ungdomsuddannelse</u> Regeringen foreslår, at der etableres en ny Forberedende Uddannelse, som henvender til sig unge under 30 år. Produktionsskoler, erhvervsgrunduddannelsen (egu), kombineret ungdomsuddannelse (KUU), almen voksenuddannelse (avu), forberedende voksenuddannelse (FVU) og ordblindeundervisning (OBU) erstattes af Forberedende Uddannelse. I dag tages de uddannelser på fortrinsvis produktionsskoler, VUC og erhvervsskoler. Desuden etableres en ny kommunal ungeindsats, som overtager funktionerne i UU og får ansvar for den unges uddannelsesplan, tilrettelæggelse af afsøgningsforløb, koordinering af kontaktpersoner samt etablering</p>

	<p>af en erhvervsbro for virksomhedsrettede aktiviteter. SSP, PPR, SPS, turboforløb, misbrugsindsats og læsevejledning samles i den kommunale ungeindsats. 95 % målsætningen afløses af en 90+10, 100 % målsætning. Det nu flerstrengede system samles i højere grad i ét, som er statsstyret, men primært kommunalt finansieret. Det kan få konsekvenser for 10. kl., UU og andre skoletilbud, herunder ledelserne dér, og i folkeskolen i øvrigt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Foreningen ved at samle en baggrundsgruppe af relevante ledermedlemmer til at kvalificere vores interessevaretagelse</li> <li>- Foreningen har særligt fokus på, hvad formulering i anbefaling om, at skoleledere skal have 'utvetydigt ansvar' i forbindelse med elevers fravær/fracald indebærer.</li> </ul> <p><u>Variert skoledag/undervisning</u> Der er enighed med KL og BKF om at arbejde på at få sat yderligere spot på de gode tiltag, der foregår på skolerne, hvor skoledagene kan være lange, men indholdsrige, spændende og varierede i dettes bedste betydning. Herunder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opfordre skolerne til sammen med forvaltningerne at fortælle de 'gode historier', jf. indsatsen i FVHL.</li> <li>- Der er meget viden/mange eksempler allerede - der er ikke brug for mere, men at få gjort det overskueligt, operationaliserbart.</li> <li>- Mulighed for taskforce/konkret bistand og/eller sparing om varieret skoledag til skoler, hvor det kniber.</li> <li>- Reformen er bl.a. en drøm om at drive skole og lære på nye, spændende måder...</li> <li>- Vi må også erkende, at det at gå i skole ikke altid er 100% unikt-fantastisk. Det skal være motiverende og trygt, men også arbejdsomt.</li> </ul>
<p><b>6. Revitalisering af "Kommunalt partnerskab for læring" (11.30-12.00)</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: Siden publikationen "Kommunalt partnerskab for læring" blev publiceret er der sket en del i folkeskolen, men indholdet er fortsat relevant. På den baggrund har formandskabet drøftet en revitalisering af publikationen med BKF. Under punktet drøftes selve publikationen, kommunikation mv.</p> <p>Jannick Stærmosse Mortensen og Dorrit Bamberger deltager under punktet.</p>	<p>Næstformanden orienterede om, at publikationen har været brugt med held og fortsat er relevant, hvilket taler for at forny den i form/indhold.</p> <p>Konsulent Dorrit Bamberger uddybede udkast til ny publikation, der blev godkendt med nogle få kommentarer.</p> <p>Der var enighed i HB om, at ny udgave sendes til kommentarer til BKF med forslag om, at BKF udarbejder og senere udsender med følgebrev. Pt. afventes tilbagemelding fra BKF, hvorefter ny publikation færdiggøres.</p>

<p><b>Bilag 4:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Kommunalt partnerskab for læring", version 2.</li> </ul>	
<p><b>7. Repræsentantskabsmødet d. 30. marts 2017 (12.00-12.30 – FROKOST fra 12.30-13.15) Til drøftelse og beslutning</b></p> <p>Rammesætning:  Endelig dagsorden til repræsentantskabsmødet med bilag er udsendt d. 1. marts 2017.  Hovedbestyrelsens rolle ift. repræsentantskabsmødet drøftes, herunder hvem der begrundes og motiverer hovedbestyrelsens forslag. Endvidere sættes fokus på festligholdelsen ift. foreningens selvstændiggørelse.  OBS: Brian Brodersen skal underskrive økonomiske papirer.</p> <p>Dorrit Bamberger deltager under punktet.</p>	<p>Sekr. chefen orienterede om, at formalia vedr. repræsentantskabsmødet, herunder mødeinvitation, dagsorden m/ bilag er udsendt rettidigt.</p> <p>Formanden gennemgik plan vedr. aflæggelse af beretning, der ikke bør opfattes som noget som alene formanden, men gerne HB står bag.</p> <p>Fremsættelse af forslag om pensionistkontingent (Lene Burchardt motiverer), drøftelser af vilkår for HB, Snaregade, kontingentsats og valghandlinger blev også gennemgået.</p> <p>Konsulent Dorrit Bamberger gennemgik plan for festligholdelse af foreningens 110 års historie, heraf de seneste 10 år som ny-fusioneret, som selvstændigt fora for skoleledere – med deltagelse af tidl. formænd, musik og et glas.</p> <p>HB tog orienteringerne til efterretning.</p>
<p><b>8. OK18 (13.15-14.00) Til drøftelse og beslutning</b></p> <p>Rammesætning:  Der er gennemført en medlemsundersøgelse ift. OK18, på mødet vil undersøgelsen blive gennemgået af Peter Cort. Efterfølgende drøftes undersøgelsen og Hovedbestyrelsen træffer de nødvendige beslutninger.</p> <p><b>Bilag 5, 6, 7 og 8:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Medlemsundersøgelse OK18 (der er udtræk på kommentarer og de forskellige stillingskategorier).</li> </ul>	<p>Forhandlingschef Peter Cort orienterede om den elektroniske undersøgelse, som foreningen har foretaget via 'Min side' om, hvordan medlemmerne oplever deres løn- og arbejdsvilkår.</p> <p>Svarene er delt i øverste ledere, mellemlider og øvrige ledere. 1300 har svaret, og undersøgelsen er dermed repræsentativ (over 1/3 af medlemsgruppen).</p> <p>Ønsker om bedre senior- og pensionsordninger må tages på et højere niveau – KTO.</p> <p>Svarene viderebehandles i sekretariatet med henblik på at formulere udkast til OK'18 kravopstilling, som tages på et kommende HB-møde. Siden koordineres kravene i LC-lederforum/LC.</p> <p>Processen afløser medlemsmøder, da der via medlemsundersøgelsen opsamles mere præcise pejlinger af, hvad OK-ønskerne kan være.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>
<p><b>9. Repræsentationer (14.00-14.45) Til drøftelse og beslutning</b></p> <p>Rammesætning:  Hovedbestyrelsen tager en drøftelse af aktuelle repræsentationer, herunder formål,</p>	<p>HB's repræsentanter i diverse eksterne udvalg, arbejdsgrupper mv. gav et indblik i arbejdet:</p> <p><u>Naturfagsstrategi</u>  Fokus på, at flere unge (især piger) vælger naturfag, STEM-teknologi. Mere praktisk, mindre</p>

<p>ressourcer, kontakt, indflydelse og effekt af arbejdet. Under punktet vil arbejdet i nedenstående repræsentationer blive fremlagt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Naturfagsstrategi v. Lene Burchardt</li> <li>- Det kriminalpræventive råd v. Lars Aaberg</li> <li>- Entreprenørskab v. Lars Aaberg</li> <li>- Dansk patientforening v. Lars Aaberg</li> <li>- Uddannelsespolitisk forum v. Dorte Andreas</li> </ul> <p><b><u>Bilag 9:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oversigt over repræsentationer</li> </ul>	<p>teori. Ikke kun bruge humanistisk tilgang til læring, bruge naturvidenskab mere kreativt.</p> <p><b><u>Det kriminalpræventive råd</u></b> Ny strategi på vej om aktuelle problematiske områder som shaming, it-baseret kriminalitet.</p> <p><b><u>Entreprenørskab</u></b> Mange spændende aktiviteter i DI-regi, men kan være uklart, hvilket mandat man har?</p> <p><b><u>Dansk Patientforening</u></b> Har ligget lidt stille, da projektmedarbejder i DP har været syg. Foreningen har kommunikeret udfordring og regler omkring sygeundervisning til medlemmerne via bl.a. Plenum.</p> <p><b><u>Uddannelsespolitisk forum</u></b> Vi skal huske at koordinere input fra HBs møder i de forskellige UC'er – mail til næstformanden.</p> <p>Fra drøftelsen:</p> <p>HB's medlemmer sidder i udvalg mv. i kraft af deres faglige skolelederbaggrund mere end som politikere – i tilfælde af vigtigere emner kan et evt. mandat afklares på HB's møder.</p> <p>Vigtigt tilbagevendende at afklare formål med og indhold i HB's repræsentationer. Oversigt over repræsentationer blev gennemgået.</p>
<p><b>10. Midtvejsevaluering – En moderne bestyrelse (14.45-15.30)</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: Ud fra Hovedbestyrelsen beslutninger om "Den moderne bestyrelse" samt strategipapir med vision/indsatser tages en midtvejsevaluering.</p> <p>Evalueringen vil ske ud fra følgende 3 hovedspørgsmål:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Hvad har vi nået, hvordan kan vi se, at vi er på vej mod målene?</li> <li>b) Hvad går godt, som vi skal fortsætte med og evt. styrke?</li> <li>c) Hvad kan med fordel ændres/nytænkes?</li> </ol> <p><b><u>Bilag 10:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sådan arbejder vi i Hovedbestyrelsen - Moderne bestyrelse</li> </ul> <p><b><u>Bilag 11:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Masterplan – Hovedbestyrelsens indsatser</li> </ul>	<p>Fra HB's drøftelse:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oplever at det er lykkedes at koble det nationale og decentrale niveau bedre – burde vi undersøge det nærmere?</li> <li>• Deltagelse på mange møder tværkommunalt og lokalt ved særligt næstformanden giver indtryk af, at båndene styrkes.</li> <li>• Vi er kørt godt i stilling, men der er vej endnu, fx målet om at nå ud til det enkelte medlem, måske ambitionen skal justeres.</li> <li>• Brug for at vurdere, hvad skal vi zoome ind på, hvad skal vi give slip på...</li> <li>• Behov for øget task-force udrykning dér, hvor det hænger, hvor der er behov.</li> <li>• Oplevelse af, at flere lokale lederforeninger tager/har kontakt til forvaltningsniveauet og til dels udvalgs/lokal-politikere.</li> <li>• Vi har fået en klarere politisk stemme, men har vi nok 'kant' i meldingerne – hvordan fx få kant i OK'18 forhandlingerne?</li> <li>• Oplæg om 'mere kant' ved ekstern oplægs-holder på kommende HB-møde.</li> </ul>

	Masterplanen tilrettes. Og HB evaluerer sit virke næste gang i december.
<b>NYT UDEFRA OG FORBEREDELSE</b> <i>Tidsramme fra ca. kl. 15.30-16.00</i>	
<b>11. Nyt udefra – politikskabelse</b> - Tværkommunale formandsnetværksmøder, opfølgning og organisering	- Runde i HB om deltagelse i de tværkommunale netværksmøder: Forskelligt niveau for fremmøde, de fleste steder prioriteres det, nogle kommuner 'hænger dog'. Herunder fokus på, hvem i HB der deltager i hvilke netværk mhp. udskiftning i bestyrelsen. - Formanden orienterede om møde i LC-Lederforum og FTF-møde om lederpolitik.
<b>12. Planlægning ift. næste HB-møde d. 4. april 2017</b>  Dagsordenspunkter: <ol style="list-style-type: none"> <li>Velkommen til Dan Nielsen i Hovedbestyrelsen / Godkendelse af dagsorden for mødet</li> <li>Økonomi, nøgletal mv.</li> <li>Aktuel politisk dagsorden</li> <li>Opfølgning på repræsentantskabsmødet</li> <li>Folkeskolen. Vores. Hele Livet</li> <li>Pensionister i foreningen</li> </ol>	Ud over det nævnte: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hovedbestyrelse – antal, valgperiode m.m.</li> <li>- Udkast kravspecifikation ved OK'18.</li> <li>- Første ramme for regionale dialogmøder.</li> <li>- Skoleledere stramt styriet. Særligt viceskoleledere dekoblet/leadership pipeline.</li> </ul> Kommende møder <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvad ligger der i begrebet 'kant'. Eksternt oplæg ved Lars Nyborg.</li> <li>• Indskolingsledere -</li> </ul>
<b>13. Eventuelt</b> - Tak til Lars Nyborg	Formanden og HB takkede Lars for hans kompetente arbejde i HB samt altid høje humør ☺.  HB-møderne starter fremover 9.40.