

# Referat 11. maj 2017

## Hovedbestyrelsens ordinære møde

<b>Tid</b>	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde (12.30-13.15 frokost)	
<b>Sted</b>	Snaregade 10A - 1205 København K.	
<b>Deltagere</b>	<p>Fra Hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Lars Aaberg, Lene Burchardt, Peter Hansen, Peter Nellemann og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen (referent) Under punkt 4 deltager Nils Vilsbøl og Jannick Stærmose Mortensen Under punktet 5 deltager Nils Vilsbøl</p> <p>Oplægsholder: Under punkt 4 deltager fra Tåsinge Skolen, skoleleder Kasper Hyldig Føns og udviklingsleder Nikolaj Uhrenholdt</p>	
<b>Bemærk</b>	Mødetidspunkt er justeret, så mødet begynder <b>kl. 9.45</b>	
<b>Afbud</b>	Brian Brodersen, Dan G. Christensen	
<b>DAGSORDEN</b>		<b>REFERAT</b>
<b>DAGSORDEN OG OPLÆG</b>		
<i>Tidsramme fra kl. 9.45 - 10.00</i>		
<b>1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden</b> <i>Til godkendelse.</i>	Godkendt uden bemærkninger.	
<b>2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde</b> <i>Til godkendelse.</i> <b>Bilag:</b> • Referat fra den 4. april 2017	Godkendt.	
<b>3. Opdateret oversigt over repræsentationer</b> <i>Til orientering og drøftelse</i> Se venligst ny oversigt over repræsentationer – er der repræsentationer, hvor HB deltager, som ikke er med? Andre refleksioner ift. oversigten? <b>Bilag:</b> • Opdateret oversigt, repræsentationer	<p>Oversigten blev taget til efterretning. HB noterede, at oversigten giver et godt overblik, god i forbindelse med prioritere mv.</p> <p>Væsentligt løbende at tage enkelte repræsentationer på HB-dagsordenen, så holdninger kan drøftes.</p>	

**TEMA**

Tidsramme – Fra kl. 10.00 -15.30 (frokostpause fra kl. 12.30-13.15)

<p><b>4. Skoleledelse – styring, dekobling, pipeline mv. (10.00 – 11.30)</b> <i>Til drøftelse</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af sidste HB-møde forsættes drøftelsen af vilkår for skoleledelsen med særligt blik på mellemledere / øverste leder og ledelsesteam.</p> <p>Vi har inviteret skoleleder Kasper Hyldig Føns og udviklingsleder Nikolaj Uhrenholdt fra Tåsinge Skolen til at komme med et oplæg om, hvordan de arbejder med ledelse.</p> <p>Spørgsmålet er om teamledelse er død, som Kasper Hyldig Føns tidligere har formuleret det eller om teamledelse skal nytænkes ift. nye opgaver og strukturer?</p> <p>Underspørgsmål ift. dagsordenspunktet er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvordan sikrer vi god ledelse/gode vilkår på alle ledelsesniveauer i en tid med stigende opgavepres/forventningspres og stram økonomi?</li> <li>• Hvilke løsningsmuligheder er der ift. at samle medlemmerne i foreningen?</li> <li>• Hvilke opmærksomheder har Sekretariatet bl.a. ift. næste udgave af spørgsmål om APV?</li> <li>• Hvad er status ift. OK15 projekt om mellemlederne/kommissoriet.</li> </ul> <p>Under punktet vil Lene Burchardt bidrage med et oversigt over ledelse/ledelsesopgaver. Jannick Stærmosen Mortensen og Nils Vilsbøl deltager under punktet.</p>	<p>Punktet indledtes med et oplæg fra skoleleder Kasper Hyldig Føns og udviklingsleder Nikolaj Uhrenholdt fra Tåsinge Skolen. Under oplægget blev det tydeligt, at Tåsinge Skolen har klare rammer og tydelige mål i ledelsesarbejdet – også med klare opdelinger ift. opgaver for øverste leder og mellemlederne.</p> <p>Efter oplægget orienterede konsulent Jannick Stærmosen Mortensen om OK15-projektet, hvor der er et bredt fokus på mellemledernes opgaver.</p> <p>Lene Burchardt viste konkrete eksempler på opgavefordeling i ledelsesteam.</p> <p>Under punktet var der god dialog i HB om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fordele/ulemper ved meget klare rammer for skoleledelsens opgaver.</li> <li>• Opmærksomhed på dialogen og demokratiprocesen på skolen.</li> <li>• Altid vigtigt med opmærksomhed på opgaverne først fremfor på strukturen.</li> </ul> <p>Lene Burchardt og Peter Nellemann går videre med arbejdet og har et oplæg klar til næste HB-møde. Eksempelvis kan oplæg handle om, hvordan foreningen får kommunikeret opmærksomheder ud/bragt debatten videre – fx i dialog med BKF.</p>
<p><b>5. OK18- kravspecifikation (11.30-12.00)</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: Et oplæg til kravspecifikation bliver præsenteret på mødet.</p> <p>Under punktet deltager Nils Vilsbøl.</p>	<p>Udkast til kravspecifikation blev drøftet og følgende blev anbefalet af HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Generelle procentvise lønstigninger.</li> <li>• Gerne arbejde for mellemlederne, fx italesætte at det skal kunne betale sig at gå fra medarbejder til leder, ligesom bedre afskedsbeskyttelse til overenskomstansatte mellemledere er væsentlig.</li> <li>• Ledelseskapacitet skal italesættes gerne med opmærksomhed på at en normering på 12-14 medarbejder pr. leder er det som forskningen anbefaler (jf. Lotte Bøgh Andersens nye projekt).</li> </ul>

	<p>If.t ledelseskapalet vil et nyt overenskomstprojekt være en mulighed.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opmærksomhed på den nye skolelederuddannelse og i den forbindelse få indarbejdet spørgsmål om tid til uddannelse.</li> </ul> <p>Det blev aftalt, at udkast til kravspecifikation bliver tilrettet på baggrund af HB's anbefalinger. Herefter sendes tilrettet kravspecifikation til lokale formænd/lokale bestyrelser til kommentering.</p> <p>HB følger – på baggrund af de lokale input – op på sagen på næste HB-møde.</p>
<p><b>6. Økonomiske nøgletal (12.00 - 12.30)</b>  <i>FROKOST fra 12.30-13.15</i>  <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning:  På baggrund af nøgletal og månedsrapport forholder hovedbestyrelsen sig til foreningens økonomi.</p> <p><b><u>Bilag:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Økonomiske nøgletal / månedsrapport</li> </ul>	<p>Katrine Thomsen gennemgik månedsrapporten med opmærksomhed på særlige punkter, medlemstal mv.</p> <p>Generelt er foreningens økonomi fornuftig og følger budgetrammen. Foreningens likviditet er fornuftig.</p> <p>Hovedbestyrelsen forholdt sig til økonomien og tog gennemgangen til efterretning. Forventeligt vil HB efter sommerferien foretage en budgetjustering.</p>
<p><b>7. Hovedbestyrelse – arbejdsform, frikøb m.m. (13.15 -14.15)</b>  <i>Til drøftelse</i></p> <p>Rammesætning:  På baggrund af sidste HB-møde forsættes drøftelse om hovedbestyrelse med særligt fokus på frikøb/honorar og arbejdsform.</p>	<p>Drøftelsen fra sidste HB-møde om frikøb, arbejdsform og valg blev genoptaget.</p> <p>HB besluttede følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det er vigtigt, at betingelser for frikøb er kendte inden næste valg – man skal kende de reelle betingelser, så man ved, hvad man stiller op til:</li> <li>• Der skal være klarhed om, hvem der kan blive ramt ift. spørgsmål om frikøb.</li> <li>• HB skal klargøre modeller for frikøb: <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Dem som kan få frikøb – samme model som i dag.</li> <li>b) Dem som ikke kan få frikøb, - klarhed om en anden ordning, som ligner frikøbsmodellen i dag.</li> <li>c) Endelig skal en 3. model beskrives, som giver ens vilkår for alle i HB. med ny mødestruktur, mødesteder osv.</li> </ol> </li> </ul> <p>Modellerne skal så vidt muligt vise, at HB kan opnå viden og kendskab til hinanden, så tillid kan få opbygget. Samt at koblingen centralt-regionalt-lokalt kan blive fastholdt.</p>

	<p>Udkast til modeller drøftes på næste HB-møde. Sekretariatet udarbejder i samarbejde med Lars Aaberg og Lene Burchardt et udkast.</p> <p>Drøftelse om valglængde, hvor der var enighed om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• HB vil fremsætte forslag om, at valgperioden for formandskabet ændres fra 2 til 3 år. Årsagen er, at det kan få særlig betydning for arbejdsliv osv., at indtræde i formandskabet.</li> <li>• HB fastholder valgperiode på 2 år til øvrige HB-medlemmer. Årsagen er, at HB vurderer, at man godt på 2 år kan komme ind i arbejdet og kan godt udrette noget for foreningen og medlemmerne.</li> </ul> <p>Det blev endvidere besluttet, at HB indkalder til ekstraordinært repræsentantskabsmøde den 1. november 2017.</p>
<p><b>8. Indkaldelse til møde den 1. november 2017</b> (14.15-14.30) <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: Hermed udkast til mødeindkaldelse til foreningens repræsentanter om kombineret møde den 1. november 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekstraordinær repræsentantskabsmøde 10.00-12.00 med efterfølgende frokost</li> <li>• Formandsmøde: 13.00-17.00 med fokus på Folkeskolen. Vores. Hele livet</li> </ul> <p>Forslag til mødeindkaldelse behandles under punktet og tages med på mødet.</p>	<p>Forslag til indkaldelse til møder den 1. november blev drøftet og kvalificeret:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ekstraordinært repræsentantskabsmøde</li> <li>- Formandsmøde</li> </ul> <p>Indkaldelse skal sendes ud snarest.</p> <p>I forhold til den videre planlægning af den 1. november er det væsentligt, at indtænke en form og proces, som bidrager til dialog og involvering af repræsentanterne. På den baggrund var der enighed om, at ændre på tidsplanen i udkast til dagsorden – således, at frokosten flyttes til 12.30.</p> <p>Dagen den 1. november skal slutte med fælles middag for dem, som tilmelder sig midt dagen.</p>
<p><b>9. Aktuell politisk drøftelse</b> (14.30-15.00) <i>Til drøftelse, refleksion og perspektivering</i></p> <p>Rammesætning: For at styrke den fælles politiske retning i foreningen tages en drøftelse ift. den aktuelle politiske dagsorden med særlig fokus på følgende forhold:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pulje/præmie på 500 mio. kr.</li> <li>• ESHA</li> <li>• Ledelseskommisionen</li> </ul>	<p>Under punktet, blev en række punkter drøftet.</p> <p>Der var opmærksomhed på Lars Løkkes indsats med de 500 mio. kr. til at løfte elevernes faglige niveau. Det har været et skidt forløb. Aktuelt bliver læringskonsulentkorpset koblet på processen, der planlægges informationsmøder rundt i landet og der ned sættes en ministiel følgegruppe, som Skolelederforeningen vil deltage i.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Undersøgelse – skolens samarbejde med virksomheder</li> <li>• BKF</li> </ul>	<p>Første møde i ledelseskommissionen har været afholdt såvel som i følgegruppen, hvor Claus Hjortdal er medlem. Skolelederforeningen har tæt kontakt til Birgit Andersen fra Strandgårdsskolen, som sidder i kommissionen.</p> <p>Formandskabet har haft møde med BKF, som udviste en vis bekymring for udviklingen på skolen – herunder den varierede skoledag. Også bekymring for rekruttering af øverste skoleleder. Begge områder arbejdes der videre med.</p> <p>FTF lederråd har udarbejdet ledelsespolitik, som skal foreligges forretningsudvalget i FTF.</p> <p>I LC Lederforum er handelsskolelederne ved at fusionere med Uddannelseslederne. Det er en vigtig proces også set i lyset af at Uddannelseslederne pr. 2018 forventeligt på væsentlige områder vil adskille sig fra Uddannelsesforbundet/lærer-delen.</p> <p>Imtec og Skolelederforeningen indleder et samarbejde med et kursusforløb i efteråret 2017. Dette tog HB til efterretning.</p> <p>På seneste møde i ESHA blev ny vision og strategi for ESHA behandlet. Det blev aftalt, at HB drøfter det internationale samarbejde på et kommende HB-møde.</p> <p>Orientering om ny undersøgelse, som indeholder oplysninger om samarbejde mellem folkeskole og virksomheder / forventeligt presse lige inden Folkemødet.</p>
<p><b>10. Folkeskolen Vores. Hele livet – samt Folkeskoleideal, DLF (15.00-15.30)</b>  <i>Til drøftelse, refleksion og perspektivering</i></p> <p>Rammesætning:  Indledningsvis vil Dorte Andreas orientere om DLF-indsats om folkeskoleideal bl.a. ud fra konferencen "Hvad skal vi med skolen?"</p> <p>Dernæst orienterer Dorte Andreas og udvalget om Folkeskolen. Vores. Hele livet, hvor der har været møde med parter den 20. april og udvalgmøde den 5. maj samt hvor indsats med afgangstaler og folkemøde er planlagt.</p> <p>Efter orienteringen er der fælles drøftelse i Hovedbestyrelsen.</p>	<p>Dorte Andreas indledte med information om folkeskoleidealet og arbejdet med den gode skole, som DLF har igangsat. Der bliver bl.a. arbejdet på at få sat folkeskolen på dagsordenen op til kommunalvalget. Vigtigt at Skolelederforeningen lokalt kobler sig til arbejdet.</p> <p>Status ift. FVHL er, at der har været afholdt møde, og at styregruppen nu udgør formænd fra de forskellige parter. Dertil er der besluttet – foruden styregruppen at etablere en arbejdsgruppe.</p> <p>Styregruppe og arbejdsgruppe mødes den 6. juni 2017 for endeligt at beslutte kommissorium samt for at blive enige om fælles</p>

	<p>målsætninger. Mødet faciliteres af Lotte Hansen med økonomisk bidrag fra de forskellige organisationer.</p> <p>Der arbejdes for at udkomme med en fælles kronik juni 2017 fra styregruppen / evt. med info om AB Analysen.</p> <p>Forventeligt vil styregruppen gå sammen om et fælles fremstød / fortælle om FVHL ved skolernes motionsdag.</p> <p>Skolelederforeningen arbejder aktuelt med FVHL og har bl.a. fokus på afgangstaler og Folkemødet.</p> <p>På Folkemødet er Skolelederforeningen arrangør af 3 debatter. I forbindelse med Folkemødet, har vi etableret et samarbejde med elever fra Bornholm vedr. videoer.</p> <p>Efter sommerferien sætter vi fokus på skolestarten/ bl.a. med videoklip fra afgangseleverne.</p> <p>Vi tager også kontakt til Kolding, da de arbejder med fokus på forældre/folkeskole.</p>
<p><b>NYT UDEFRA OG FORBEREDELSE</b> Tidsramme fra ca. kl. 15.30-16.00</p>	
<p><b>11. Nyt udefra – politikskabelse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Første møder i arbejdsgrupper/Kvalitetsforum</li> <li>• Møder i de tværkommunale formandsnetværk</li> </ul>	<p>Der har været afholdt to møder i arbejdsgrupper under Kvalitetsforum, arbejdet i arbejdsgrupperne er stadig i sin vorden ift. hvad der kommer ud af det.</p> <p>Der har været møder i de tværkommunale netværk i Varde, Ribe og Hovedstaden.</p>
<p><b>12. Planlægning ift. næste HB-møde d. 7. juni 2017 / bemærk at der er sommerafslutning efter HB-mødet</b></p> <p>Dagsordenspunkter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Godkendelse af dagsorden for mødet / godkendelse af referat</li> <li>• Økonomi, nøgletal, årsmøde-budget 2017 mv.</li> <li>• Aktuel politisk dagsorden</li> <li>• Folkeskolen. Vores. Hele Livet – styregruppen, kommunalvalget</li> <li>• Hvad ligger der i begrebet 'kant'. Eksternt oplæg ved Lars Nyborg.</li> </ul> <p>Kommende møder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De faglige klubber</li> <li>• Pensionister i foreningen</li> <li>• Indskolingsledere /netværk</li> </ul>	<p>Næste møde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OK18, lokale kommentarer</li> <li>• Modeller for frikøb – oplæg v. Sekretariat/Lars Aaberg og Lene Burchardt</li> <li>• Skoleledelse – styring, dekobling, pipeline – oplæg til næste skridt v. Lene Burchardt og Peter Nellemann.</li> </ul> <p>Kommende møder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Internationalt samarbejde</li> </ul>
<p><b>13. Eventuelt</b></p>	<p>HB-mødet den 10. august flyttes til den 17. august.</p>