

## Referat 7. juni 2017

### Hovedbestyrelsens ordinære møde

<b>Tid</b>	9.45 – 14.30: Ordinært hovedbestyrelsesmøde (12.30-13.10 frokost)	
<b>Sted</b>	Snaregade 10A - 1205 København K.	
<b>Deltagere</b>	<p>Fra Hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Brian Brodersen, Dan Gert Christensen, Lars Aaberg, Lene Burchardt, Peter Hansen, Peter Nellemann og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent)</p> <p>Under punkt 6, 7 og 8 deltager Peter Cort Under punkt 9 deltager Søren Teglskov.</p>	
<b>Bemærk</b>	<p>Der afholdes sommerafslutning efter HB-mødet. Bemærk at HB-mødet slutter tidligere end vanligt samt at frokosten er reduceret med 5 minutter grundet sommerafslutningen.</p> <p>Som en del af sommerafslutningen vil Lars Nyborg – som aftalt - igangsætte en pro-treptisk samtale med fokus på "kant".</p>	
<b>Afbud</b>		
<b>DAGSORDEN</b>	<b>REFERAT</b>	
<b>DAGSORDEN OG OPLÆG</b>		
<i>Tidsramme fra kl. 9.45 -10.00</i>		
<b>1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden</b> <i>Til godkendelse.</i>	Godkendt.	
<b>2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde</b> <i>Til godkendelse.</i> <b>Bilag:</b> - Referat fra den 11. maj 2017	Godkendt.	
<b>3. Forslag til mødeplan første halvår 2018</b> <i>Til godkendelse.</i>  Forslag til mødeplan: - 18. januar: HB-møde - 25. januar: Formandsmøde/tværkommunalt netværksmøde - 8. februar: HB-møde - 8. marts: HB-møde - 22. marts: Ordinært repræsentantskabsmøde - 12. april: HB-møde	<p>Følgende blev godkendt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10. januar: HB-møde (frem for 18. jan)</li> <li>• 11. januar: Formandsmøde/tværkommunalt netværksmøde (frem for 25. jan)</li> <li>• 7. februar: HB-møde (frem for 8. feb.)</li> <li>• 8. marts: HB-møde</li> <li>• 12. april: HB-møde</li> <li>• 17-18. maj: HB-seminar (tilføjes)</li> <li>• 14. juni: HB-møde med sommerafslutning (OBS - falder sammen med Folke-mødet 2018).</li> </ul>	

<p>- 14. juni: HB-møde med sommerafslutning</p>	
<p><b>4. Nyt fra Sekretariatet</b>  <i>Til orientering</i>          Stillingsopslag og andet.</p>	<p>Sekr. chefen orienterede om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stilling er opslået som konsulent i sekretariatet</li> <li>• Personaleforhold i øvrigt.</li> </ul>
<p><b>5. Foreningens økonomi og Årsmøde</b>  <i>Til drøftelse og beslutning</i>          Under punktet bliver foreningens aktuelle økonomi gennemgået. Budget for Årsmøde 2017 gennemgås ligeledes. Dertil sættes fokus på Årsmøde 2018 med anbefaling af placering. Se nærmere i bilagene.  <u>Bilag:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Økonomiske nøgletal for juni 2017, eftersendes</li> <li>- Årsmøde budget 2017</li> </ul>	<p>Sekr. chefen orienterede om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Medlemstallet er stabilt, pt. svagt stigende. Økonomiudviklingen er stabil.</li> <li>• Årsmøde 2017 ser lovende ud mht. både deltagerantal og økonomi, efter hotel/udstillerbooking at dømme.</li> <li>• Årsmøde 2018 indstilles til at blive afholdt i Odense.</li> </ul> <p>HB godkendte orienteringen og indstilling.</p> <p>Vedr. årsmøder: Opmærksomhed på, at det kniber med hotelkapacitet i Aalborg. På sigt kan fx Flensborg og Malmø overvejes.</p>
<p><b>TEMA</b>  <i>Tidsramme – Fra kl. 10.00 -15.30 (frokostpause fra kl. 12.30-13.10)</i></p>	
<p><b>6. Modeller for frikøb (10.00 -10.45)</b>  <i>Til drøftelse</i></p> <p>Rammesætning:          På baggrund af sidste HB-møde forsættes drøftelse om hovedbestyrelse med særligt fokus på modeller for frikøb.</p> <p>Indledningsvis præsenterer Lars Aaberg og Lene Burchardt oplæg. Dernæst er der drøftelse i hovedbestyrelsen.          Under punktet deltager Peter Cort.</p> <p><u>Bilag:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Modeller for frikøb, eftersendes</li> </ul>	<p>Forhandlingschef Peter Cort specificerede beregningerne i det udsendte bilag.</p> <p>Lars Aaberg pegede på, at det ikke for ham var klart, hvad de forskellige frikøbsmodeller præcist vil indebære for den enkelte.</p> <p>Lene Burchardt efterspurgte modeller, der sikrer fuld pensionsdækning, men hvor også midler kan bruges på skolen.</p> <p>Drøftelse af, om der bør være én frikøbsmodel ens for alle, eller en differentieret model, der så vidt muligt stiller alle ens.</p> <p>Opmærksomhed på, at ny ordning skal være langtidsholdbar - ikke mindst da der fortsat er mange tjenestemænd i SKL.</p> <p>Punktet tages på igen på næste møde med udvidede beregninger for, hvordan det er muligt at sikre den bedste løsning.</p>
<p><b>7. Skoleledelse – styring, dekobling, pipeline mv. (10.45 – 11.30)</b>  <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning:</p>	<p>Peter Nellemann og Lene Burchardt indledte om måder at indrette sig ledelses- og styringsmæssigt på i forskellige kommuner. Bedst er at sikre en balance mellem en klar</p>

<p>På baggrund af sidste HB-møde forsættes drøftelsen af vilkår for skoleledelsen, organisering mv. med henblik på kommunikation og involvering af øvrige partere.</p> <p>Lene Burchardt og Peter Nellemann vil indlede punktet med et oplæg, en planche præsenteres.</p> <p>Herefter drøfter HB sagen og træffer beslutning om næste skridt.</p> <p>Under punktet deltager Peter Cort.</p>	<p>opgavefordeling samt inddragelse og handlingerum på niveauerne.</p> <p>Drøftelse/perspektivering:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Udgangspunktet er, at det er meget forskelligt, hvordan man organiserer sig kommune/skolemæssigt.</li> <li>• Vi bør identificere og kommunikere fra dér, hvor det opleves at fungere bedst.</li> <li>• Hvordan sikre strategisk ledelse samtidig med professionel, fælles kapital.</li> <li>• Sikre at viden – og ageren – ikke forsvinder i en stiv hierarkisk struktur.</li> <li>• Det er ledelsesteamet mere end den enkelte leder, der kan/skal løfte.</li> <li>• Start ikke med struktur og organisation, men værdier – det, der er værdifuldt.</li> <li>• Tag fx udgangspunkt i BKF/SKL-papiret "Kommunalt partnerskab", der alligevel står over for at blive relanceret.</li> <li>• Også foreningens selvevalueringsværktøj for ledelsesteam er relevant.</li> <li>• Og vilkårsundersøgelsen/leder-APV...</li> <li>• Evt. samarbejde med ekstern konsulent om temadage for lokalformænd /chefer, fx i regi af tværkommunale netværk.</li> <li>• Her bør mellemlederne medtænkes, da det er netop dem, der kan være klemt i for stive pipeline-strukturer.</li> <li>• Og det bør medtænkes, at BKF-chefer også er påvirket af pipeline-struktur.</li> </ul> <p>HB godkendte, at indsatsen kommunikeres i foreningens medier, at der tages kontakt til ekstern konsulent, og at en gruppe ledere udvælges m.fl. til et pilotprojekt.</p>
<p><b>8. Aktuel politisk drøftelse (11.30-12.30)</b>  <i>FROKOST fra 12.30-13.10</i>  <i>Til drøftelse, refleksion og perspektivering</i></p> <p>Rammesætning:  For at styrke den fælles politiske retning i foreningen tages en drøftelse ift. den aktuelle politiske dagsorden med særlig fokus på følgende forhold:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pulje/præmie på 500 mio. kr.</li> <li>• Ledelseskommisionen</li> <li>• BUPL</li> <li>• Lederuddannelse</li> </ul>	<p>Formanden orienterede:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indskolingsledere organiserer sig i hhv. SKL/LC eller BUPL. En afgrænsning, der pt. udfordres, da BUPL har rejst en voldgiftssag om organisering. Pt. søges sagen løst i dialog med BUPL.</li> <li>• Pulje/præmie: Foreningen har søgt at kommunikere vores holdning til ordningen tydeligt både in- og eksternt. Der følges op over for både undervisnings- og statsminister.</li> <li>• Ledelseskommisionen – et omfattende udredningsarbejde er i gået gang. SKL indsamler pt. cases til arbejdet.</li> <li>• Ny skolelederuddannelse – ligger nu til konkret udmøntning i Uddannelses- og Forskningsministeriet og tangerer i øvrigt arbejdet i Ledelseskommisionen</li> </ul>

	<p>Herudover:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opfølgning på inklusionseftersyn igang.</li> <li>• Skolestart: Fokus på den varierede skoledag, forældresamarbejde.</li> <li>• Aftale om kommuneøkonomi indebærer ændring af loft for samdrift af skole og daginstitution fra 300 til 500 elever.</li> </ul>
<p><b>9. Netværk, evaluering og næste skridt (13.10-13.30)</b>  <i>Til drøftelse og beslutning</i>  På baggrund af netværksmøde den 11. maj drøftes evaluering og næste skridt både konkret ift.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Indskolingsledere evt. opfølgning på mødet den 11. maj 2017</li> <li>- Den videre tanke med netværk</li> </ul> <p>Formandskabet indstiller:</p> <p>a) At HB godkender, at der i år kan arbejdes videre med netværk for indskolingslederne, – både som opfølgning på den 11. maj samt et netværksmøde for Vestdanmark. Finansiering skal ske ved deltagerbetaling og omkostninger skal holdes nede fx ved at holde møde i Snaregade/ jf. opfølgningen på den 11. maj. Foreningen bidrager med konsulentbistand, planlægning mv.</p> <p>b) At HB godkender, at der generelt arbejdes videre med netværkstanken, eksempelvis kunne et netværk omhandle bruge af de sociale medier, hvor foreningens "Viden-Om-Kontakter" kunne tænkes ind. Sekretariatet udarbejder forslag, som behandles af HB på et fremtidigt møde.</p> <p>Under punktet deltager Søren Teglskov</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluering af mødet for indskolingsledere d. 11. maj 2017</li> </ul>	<p>Næstformanden og konsulent Søren Teglskov orienterede om arbejdet med at facilitere netværk for særlige medlemsgrupper.</p> <p>Første netværksmøde for indskolingsledere har været afholdt med følgende erfaringer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tager tid at forberede/løbe i gang, behov for at kontakte personligt.</li> <li>• Godt med ekstern konsulent/facilitator.</li> <li>• Positivt indtryk fra dagen og evaluering viser tilfredshed fra deltagerne</li> <li>• Deltagerne har peget på, at de gerne vil fortsætte, også med egenbetaling.</li> <li>• Men der ønskes fra netværket fortsat opbakning og støtte fra SKL</li> </ul> <p>HB besluttede:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• At fortsat støtte netværk for indskolingsledere med et nyt faciliteret 1. møde for Vestdanmark - som for Østdanmark, men så vidt muligt afholdt på en skole.</li> <li>• Samt opfølgende 2. møde i 2017 for Østdanmark i SKL's lokaler med sandwich, bistand af SKL-konsulent, men ellers hovedsagligt med egenbetaling.</li> <li>• Omkostningsniveauet skal hele tiden søges holdt nede. Netværkene skal på sigt baseres helt på egenbetaling.</li> <li>• Der kan arbejdes videre med at etablere netværk for fx ledere på store skoler eller ledere af skoler/institutioner. Sekretariatet udarbejder forslag hertil.</li> <li>• Der orienteres bl.a. på tværkommunale netværksmøder om muligheden for at danne netværk.</li> </ul>
<p><b>10. Folkeskolen Vores. Hele livet (13.30-14.00)</b>  <i>Til drøftelse, refleksion og perspektivering</i></p> <p>Rammesætning:</p> <p>Under punktet orienteres om seneste møde den 6. juni i styregruppen med fokus på skolestart, kommunalvalg, kronik, analyse samt målsætninger i arbejdet.</p> <p>Endvidere orienteres om status ift. afgangstaler, videoer og folkemøde.</p>	<p>Næstformanden orienterede om seneste møde i styregruppen for FVHL. Der er fuld opbakning og alle organisationer har projekter i gang med relation til temaet.</p> <p>Det kniber med fælles finansiering. Nordea-fonden, der også deltager på Folkemødet, blev nævnt som mulighed.</p> <p>Foruden fokus på Folkemødet, hvor videoer, kronik og PM om partnerskabet bliver</p>

<p>Efter orienteringen er der fælles drøftelse i Hovedbestyrelsen.</p>	<p>delt af alle partner, siden Skolestart og Kommunalvalg, er aftalt at styregruppen løber med på skole-motionsdagen 13. okt.</p> <p>Projektet på Folkemødet, hvor elever fra lokal skole laver videoinslag med udvalgte deltagere er også forberedt og klar.</p>
<p><b>NYT UDEFRA OG FORBEREDELSE</b> Tidsramme fra ca. kl. 14.00-14.30</p>	
<p><b>11. Nyt udefra – politikskabelse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Møder i tværkommunale formandsnetværk</li> <li>- Skoleforskningskonference</li> <li>- Kompetencedækning</li> <li>- KL, udspil om erhvervsuddannelser, åben skole mv.</li> <li>- Skole og Forældre om matrikelskoler og forældreundersøgelse</li> </ul>	<p>Fra orienteringen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tværkommunale netværk fungerer godt, pænt fremmøde – i fokus er bl.a. skoleårets planlægning, rekruttering, spirende tendens til igen at ansætte selvstændige ledere på skoler.</li> <li>• Skoleforskning – godt med blanding af fagfolk, forskere, politikere m.fl.</li> <li>• Kompetencedækning – procenten er på vej op. SKL advarer mod at sætte kravet for højt, så der ikke tages hensyn til den løbende personalesituation.</li> <li>• KL-udspil – intet hertil.</li> <li>• Skole og Forældre – undersøgelse af forældres grundskolevalg med UVM klar primo august.</li> </ul> <p>Herudover</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• UVM-undersøgelse om – den meget forskellige – brug af karakteren 2.</li> </ul>
<p><b>12. Planlægning ift. næste HB-møde d. 17. august 2017</b></p> <p>Dagsordenspunkter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Godkendelse af dagsorden for mødet / godkendelse af referat</li> <li>- Økonomi, nøgletal</li> <li>- Aktuel politisk dagsorden</li> <li>- Folkeskolen. Vores. Hele Livet – styregruppen, kommunalvalget</li> <li>- Skolestart</li> <li>- De faglige klubber/smågrupperne i foreningen</li> <li>- OK18- kravspecifikation / kommentarer fra lokalformænd</li> </ul> <p>Kommende møder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pensionister i foreningen</li> <li>- Internationalt samarbejde</li> <li>- Netværk</li> </ul>	<p>Herudover til næste møde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vilkår for HB's frikøb mm.</li> <li>• Regionale dialogmøder</li> </ul> <p>Til kommende møde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tema: Dannelsesopgaven</li> <li>• Skoler, der deltager i præmiepuljen</li> </ul>
<p><b>13. Eventuelt</b></p>	<p>Sommerudflugt med protreptisk kant.</p>

