

## Referat 7. september 2017

### Hovedbestyrelsens ordinære møde

<b>Tid</b>	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde (12.30-13.30 frokost)	
<b>Sted</b>	Snaregade 10A - 1205 København K.	
<b>Deltagere</b>	<p>Fra Hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Lars Aaberg, Lene Burchardt, Peter Nellemann og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent)</p> <p>Under punkt 5 deltager Merethe S. Erbs. Under punkt 6 deltager Søren Teglskov. Under punkt 8 deltager Nils Vilsbøl. Under punkt 8, 9 og 11 deltager Jannick S. Mortensen.</p> <p>Besøg udefra: Under punkt 12 deltager Birgit Lise Andersen, skoleleder og medlem af ledelseskommissionen.</p>	
<b>Bemærk</b>		
<b>Afbud</b>	Peter Hansen, Dan Gert Christensen og Brian Brodersen.	
<b>DAGSORDEN</b>	<b>REFERAT</b>	
<b>DAGSORDEN OG OPLÆG</b>		
<i>Tidsramme fra kl. 9.45 -10.00</i>		
<b>1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden</b> <i>Til godkendelse.</i>	<p>Godkendt.</p> <p>Bemærkning om fremover at tilstræbe færre og kortere bilag.</p>	
<b>2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde</b> <i>Til godkendelse.</i> <b>Bilag:</b> - Referat fra den 17. august 2017	Godkendt.	
<b>3. Nyt fra Sekretariatet</b> <i>Til orientering.</i> Kursus for nye skoleledere, nyt vedr. kontakt til nye medlemmer/opdatering af medlemsoplysninger, APV, Sekretariatseminar d. 26-27. sep. nyt ift. it og medlemssystem.	<p>Sekr. chefen orienterede om, at</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Næste kursus for nye skoleledere har pt .21 deltagere, hvilket knapt balancerer økonomisk, men kurset gennemføres.</li> <li>Fokus på kontakt til og sikring af korrekte oplysninger på nye medlemmer</li> <li>Sekretariatsseminar afholdes slut sept. med fokus på værdier, medlemsservice, kvalitet og tendenser ift. samfund og forening.</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mht. IT er foreningen pt. tæt på at finde ny leverandør. Mht. medlemssystem er der løbende dialog med DLF om udvikling. APV gennemføres i sekretariatet i god proces.</li> </ul>
<p><b>4. Folkeskolen. Vores. Hele livet</b>  <i>Til orientering og beslutning</i>  Kort orientering på baggrund af styregruppemødet d. 30. august. Det indstilles at forslag om film, herunder økonomi, godkendes.</p>	<p>Næstformanden orienterede om arbejdet i styregruppen, hvor der opleves et øget ejerskab til indsatsen fra parterne.</p> <p>Konkret er der især fokus på aktiviteter op til kommunalvalget med bl.a. en film, som parterne i FVHL er fælles om at finansiere. HB godkendte, at SKL skyder op til 10.000 kr. ind.</p> <p>God kontakt til Dansk Ildrætsforbund med pt. fokus på skolernes motionsdag.</p>
<p><b>TEMA</b>  Tidsramme – Fra kl. 10.00 -15.00 (frokostpause fra kl. 12.30-13.10)</p>	
<p><b>5. Foreningens økonomi, budgetopfølgning (10.00 -10.30)</b>  Under punktet bliver foreningens aktuelle økonomi gennemgået, liges det indstilles at der foretages en budgetjustering ift. budget 2017.  Under punktet deltager Merethe S. Erbs.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Måned rapport, juli 2017</li> <li>Forslag til budgetjustering</li> <li>Økonomiske nøgletal for september 2017, eftersendt</li> </ul>	<p>Sekr. chefen orienterede om økonomiudviklingen 2017, der ser positiv ud. To nedslag:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kommunikation ligger under budget som følge af besparelser og uændret annonce salg. Der kommer dog udgifter til udvikling af de elektroniske/sociale medier.</li> <li>Som følge af et forventet underforbrug på nogle poster, er det muligt at øge budgetrammen for politiske aktiviteter og foretage mindre justeringer på andre poster.</li> </ul> <p>Der blev spurgt ind til enkelte poster. Behov for øget fokus på afholdelsen af TR-lederkurser på basis af efterspurgt indhold.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning og godkendte budgetjusteringen.</p>
<p><b>6. Regionale Dialogmøder (10.30 -10.50)</b>  <i>Til orientering og drøftelse</i></p> <p>Rammesætning:  De første Regionale Dialogmøder har fundet sted. Ud fra erfaringen fra disse møder tages en drøftelse af indhold og form (hvad er deltagerne optaget af). Drøftelsen tages også med henblik på at kvalificere de kommende 3 møder.</p> <p>Alle møder har tidsrammen 15-17:  Mandag d. 4. sep- <b>Aalborg</b>, Gl. Lindholm Skole, Lindtemper:  holmsvej 65, 9400 Nørresundby</p>	<p>Formandskabet orienterede om afholdelsen af de tre første dialogmøder. Hovedindtrykket er, at det i år er lykkedes at netop have en god dialog – med gennemsnitligt 30 deltagere.</p> <p>Temaer, som bl.a. har været oppe at vende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mellemlidernes særlige position og arbejdsvilkår</li> <li>Yngre skoleledere med et langt arbejdsliv foran sig – kan det understøttes bedre med fx bedre aflastnings/senior-ordninger.</li> <li>Kommunalvalg 2017 – lokalpolitiske udfordringer og initiativer.</li> </ul>

<p>Tirsdag d. 5. september: <b>Silkeborg</b>, Sølystskolen, Granallé 20, 8600 Silkeborg</p> <p>Onsdag d. 6. september: <b>Hillerød</b>, Sophienborgskolen, Sophienborg Allé 9, 3400 Hillerød</p> <p>Mandag d. 11. september: <b>Middelfart</b>, Nørre Aaby Skole, Skolevænget 9, 5580 Nørre-Åby</p> <p>Tirsdag d. 12. september: <b>Næstved</b>, Lille Næstved Skole, Afd. Karrebækvej 70, 4700 Næstved</p> <p>Torsdag d. 14. september: <b>København</b>, Skolen på Strandboulevarden 47, 2100 København Ø</p> <p>På baggrund af kort orientering drøfter HB sagen. Under punktet deltager Søren Teglskov.</p>	<p>God oplevelse fra de HB-medlemmer, der har været til stede på de foreløbige afholdte møder og god respons fra deltagerne.</p>
<p><b>7. Forberedelse af det ekstraordinære repræsentantskabsmøde (10.50 – 11.10)</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af sidste HB-møde i august arbejdes videre ift. indstilling og bilag til det ekstraordinære repræsentantskabsmøde den 1. november 2017.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Endelig dagsorden til det ekstraordinære repræsentantskabsmøde</li> <li>• Modeller for vilkår ift. hovedbestyrelsen</li> <li>• Forslag om valgperiode for formandskabet</li> </ul>	<p>Formandskabet og sekr. chefen indledte punktet på ekstraordinært repr. møde 1. november vedrørende behandling af vilkår for foreningsarbejde samt ændring af valgperiode.</p> <p>Tilrettet oplæg om ændring af vilkår for HB og formandskab i henhold til aktuelle regler om frikøb i KL/kommunerne blev drøftet.</p> <p>På samme måde drøftedes oplæg af ændring af valgperiode for formandskabet. Det indebærer en ændring af DLF's vedtægter, hvilket ventes at ske på DLF-kongressen 10.-12. okt.</p> <p>HB godkendte – jf. de udsendte bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dagsorden for ekstraordinært repr. møde med enkelt tidsrettelse.</li> <li>• Modeller for ændrede vilkår – udsendes både som pixi-udgave og med mulighed for at få indsigt i hele baggrunden.</li> <li>• Forslag om ændret valgperiode for formandskabet fra 2 til 3 år.</li> </ul> <p>Endeligt redigerede forslag samt PP til ekstraordinært repr.møde tages på næste HB-møde.</p>
<p><b>8. Forberedelse af møde 1. november (11.10 – 11.40)</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: På sidste HB-møde i august blev dagsorden for formandsmødet den 1. november behandlet. Med henblik på at kvalificere endelig dagsorden, indhold og proces drøftes sagen igen.</p>	<p>Næstformanden og sekr. chefen gennemgik oplæg til dagsorden/tidsplan for formandsmøde 1. november med fokus på bl.a. ny APV/vilkårsundersøgelse og på arbejdet med FVHL.</p> <p>HB drøftede indhold og opbygning af vilkårsundersøgelse, så validitet og sammenligningsmuligheder tværkommunalt, på tværs af forskellige skoletyper og ledelsesniveau sikres:</p>

<p>Under punktet deltager Jannick S. Mortensen og Nils Vilsbøl.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Endelig dagsorden til formandsmødet</li> <li>• Notat om vilkårsundersøgelsen / APV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Der lægges så vidt muligt filtre ind, så der kan måles på forskelle i vilkår m.m., idet svartid samtidig ikke bør overstige 15 min.</li> <li>• Der skal tages højde for, at ikke alle medlemmer er skoleledere på alm. folkeskoler.</li> </ul> <p>HB godkendte med disse bemærkninger oplæg til dagsorden til formandsmødet og det fortsatte arbejde med vilkårsundersøgelse.</p>
<p><b>9. Årsmødet (11.40-12.00)</b> <i>Til drøftelse og kvalificering</i></p> <p>Rammesætning: Hovedbestyrelsens arbejdsgruppe om Årsmødet har netop haft møde og vil under dagsordenspunktet orientere om status for Årsmødet.</p> <p>Endvidere vil HB's rolle og opgaver blive drøftet under punktet.</p> <p>Under punktet deltager Jannick S. Mortensen.</p>	<p>Næstformanden og konsulent Jannick Mortensen orienterede om arbejdet med årsmøde 2017, som skrider planmæssigt frem, herunder at HKH Kronprinsessen deltager.</p> <p>Det kniber pt. med tilmelding til medlemsfesten, så vi reklamerer ekstra for den i alle medier.</p> <p>De relevante organisationers formænd, FVHL-styregruppen og en række samarbejdsparter er inviteret til årsmødets første dag. HB vil have nogle få repræsentative opgaver under årsmødet – mere præcis vagtplan bliver lavet.</p> <p>Programmet for årsmødet kommunikeres på alle medieplatforme løbende – herudover besluttedes det at maile det ud til lokalforeninger og til medlemmer via Min Side.</p> <p>Ideer til eventuel uddeling af effekt/gimmick på årsmødet blev drøftet – undersøges nærmere. Der gøres desuden reklame for Min Side.</p>
<p><b>10. Kommunalvalget og kommunikation (12.00-12.30)</b> <i>Til drøftelse og kvalificering</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af orientering om proces vedr. kommunalvalget (se bilag) drøfter Hovedbestyrelsen sagen.</p> <p>Det indstilles, at proces jf. bilag godkendes.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunalvalg og kommunikation</li> </ul>	<p>Næstformanden lagde op til drøftelse ud fra oplægget jf. bilag – og henvendelser, der bl.a. er kommet på dialogmøderne og fra lokalforeninger, der så småt er i gang/vil gå i gang,</p> <p>Fra drøftelsen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Husk at supplere med info om muligheder, men også faldgruber ved at agere politisk.</li> <li>• Sikre at de lokale debatter og valgmøder på fx skoler bliver målrettede/skarpe.</li> </ul> <p>HB godkendte oplægget. Der udarbejdes og udsendes hurtigt materiale til lokalt brug ved Kommunalvalg 2017.</p>
<p><b>11. Aktuel politisk drøftelse (13.30-14.15)</b> <i>Til drøftelse, refleksion og perspektivering</i></p> <p>Rammesætning:</p>	<p>HB drøftede strategi og politik ifm. en række aktuelle skole/ledelses-dagsordener.</p> <p>Vedr. regeringsforslaget om bedre veje til ungdomsuddannelse: Der er positive takter i forslaget, der heller ikke pt. ser ud til at gå ud over</p>

<p>For at styrke den fælles politiske retning i foreningen tages en drøftelse ift. den aktuelle politiske dagsorden med særlig fokus på følgende forhold:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientering og evt. input ift.: Bedre veje til ungdomsuddannelse (se bilag)</li> <li>• Cevea "Ud af ansvarets tåge", se bilag</li> <li>• Skoleledelse i øjeblikket? / ro til at implementere eller såkaldt resultathunger – hvordan går det i praksis, ministerens signaler, budskaber i medierne ...</li> <li>• Andet?</li> </ul> <p>Under punktet deltager Jannick S. Mortensen.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bedre veje til ungdomsuddannelse – Internt notat</li> <li>• Cevea "Ud af ansvarets tåge"</li> </ul>	<p>10. klasserne. Men økonomien er grundlæggende uafklaret – og der er risiko for, at opgaver bliver lagt ud på skolerne/lederne. Det har og vil foreningen fortsat gøre opmærksom på.</p> <p>Cevea har fokus på skolen som kasterbold ml. forskellige opdragsgivere/styringsparadigmer i folketing, stat, KL, kommuner og skolebestyrelse. Cevea peger med inspiration fra Finland og Holland på alternative modeller, der hhv. styrer via en central-decentral budgetaftale, der overordnet fastlægger økonomi – og så en selveje-model, der a la gymnasierne knytter økonomien tæt på den enkelte skole og dens profil/drift.</p> <p>I drøftelsen kom HB bl.a. ind på den akademisering og bureaukratisering, der efterhånden præger styringen af skolen med stor afstand til praksis og konkret opgavevaretagelse.</p> <p>Skoleledelse i øjeblikket: Der er stadig pres på, men også tendens til at reformen er ved at blive dagligdag – og at den som sådan ikke er til diskussion. Så selv om der fortsat er elementer, der skal forbedres/fintunes, er en ny retorik på vej, som også SKL kan/bør bruge.</p>
<p><b>12. Ledelseskommisionens arbejde</b> (14.15-15.30) <i>Til drøftelse, refleksion og perspektivering</i></p> <p>Rammesætning: Regeringen har nedsat en ledelseskommision med henblik på at sikre et friere, rigere og mere trygt Danmark. I kommissoriet for ledelseskommisionen står bl.a.: (se endvidere bilag).</p> <p><i>Regeringen har en klar ambition om, at ledelse skal være af højeste kvalitet i den offentlige sektor – både når vi sammenligner os internationalt, og når vi sammenligner os med andre dele af samfundet. Bedre ledelse er således et centralt spor i arbejdet med at forny den offentlige sektor og få mere og bedre velfærd for pengene.</i></p> <p>Ledelseskommisionen har haft flere møder og bl.a. udarbejdet 13 teser om offentlig ledelse. Se nærmere på følgende hjemmeside: <a href="https://www.ledelseskom.dk/">https://www.ledelseskom.dk/</a></p> <p>Under punktet vil Birgit Lise Andersen, skoleleder og medlems af ledelseskommisionen, fortælle om arbejdet i ledelseskommisionen, og hendes forventninger til</p>	<p>Skoleleder i Ishøj Birgit Lise Andersen gav en status på arbejdet i regeringens ledelseskommision. Hun pegede bl.a. på:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommissionen er sammensat af ledere med meget forskellig baggrund.</li> <li>• Offentlig ledelse er ikke over-repræsenteret i kommission, men der er åbenhed/dialog.</li> <li>• Kommissionen har indtil videre mest været på turné og kun haft få fælles møder.</li> <li>• Større spørgeskemaundersøgelse er gennemført, og resultat offentliggøres snart.</li> <li>• Arbejdet har indtil videre været grundigt, bottom-up og målrettet – med mange input.</li> <li>• Akserne er bl.a. fællesskab – konkurrence – kontrol/bureaukrati – tillid/frihed.</li> <li>• Ledelse er defineret ved at skabe retning og resultater – og (på vej) skabe hold(ånd).</li> <li>• Økonomi og øget rationalitet/effektivitet er skrevet ind som særlige fokusområder.</li> <li>• Fokus er bl.a., hvordan man kan reducere kompleksitet og øge ledelsesrummet.</li> <li>• Et andet fokus er, hvordan præstationer i skolen øges – via motivation / pres?</li> </ul> <p>Anbefalinger og oplæg til videre proces vil være klar fra kommissionen til december.</p>

<p>arbejdet – herunder hvilke dilemmaer og muligheder hun ser. Claus Hjortdal som er medlem af følgegruppen for ledelseskommisionen supplerer.</p> <p>På den baggrund drøfter HB sagen nærmere, stiller spørgsmål mv. <b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommissorium for ledelseskommisionen.</li> </ul>	
<p><b>NYT UDEFRA OG FORBEREDELSE</b> <i>Tidsramme fra ca. kl. 15.30-16.00</i></p>	
<p><b>13. Nyt udefra – politikskabelse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- LC Lederforum</li> <li>- Kvalitetsforum</li> <li>- @lliancen mod radikaliserings</li> <li>- Repræsentant til jury mandag d. 23. okt. 12-16, KBH Kvægtorvsgade 1</li> <li>- Etc</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• LC-Lederforum: Uddannelsesforbundets ledere fusionerer med Handelsskolernes ledere i 2018. Orientering om samarbejdet med Frie Skolers ledere – samt dialog med BUPL om samarbejdet.</li> <li>• Kvalitetsforum har afholdt de første møder om det gode arbejdsliv, undervisning mv. med gode pædagogiske drøftelser.</li> <li>• Tiltag mod radikaliserings er på finansloven, og indsatsen vil blive kommunikeret.</li> <li>• Sekretariatet kontakter HB vedr. deltagelse i jury vedr. DM i skoleudvikling.</li> <li>• Lærerens dag afholdes 5. okt. Foreningen arbejder på, at den bliver omdøbt til underviserens eller personalets dag...</li> <li>• Formanden skal med ministeren på skolebesøg i uge 37 med fokus på udmøntning af den ½ mia. til skoler med udsatte elever.</li> </ul>
<p><b>14. Planlægning ift. næste HB-møde d. 5. oktober 2017</b></p> <p>Dagsordenspunkter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Godkendelse af dagsorden for mødet / godkendelse af referat</li> <li>- Økonomi, nøgletal</li> <li>- Regionale Dialogmøder</li> <li>- Aktuel politisk dagsorden</li> <li>- Folkeskolen. Vores. Hele Livet, status og perspektiv</li> <li>- Praktiske forhold d. 1.-3. november</li> <li>- Folkemødet 2018 – forslag</li> </ul> <p>Kommende møder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pensionister i foreningen</li> <li>- International</li> <li>- Dannelsesopgaven</li> <li>- Skoler som deltager i præmiepuljen</li> <li>- Netværk</li> <li>- Rekruttering/fastholdelse af medlemmer</li> </ul>	<p>Herudover til oktober-mødet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekstraordinært repr. møde 1. nov. – endelig godkendelse af bilag/PP.</li> <li>• Årsmøde 2017 – planlægning/opgaver</li> <li>• TR-kurser, hvad er der behov/mulighed for?</li> <li>• Opsamling fra tværkommunale møder</li> <li>• Opsamling fra dialogmøderne, herunder en første drøftelse af temaer som fx unge skoleledere – det lange lederliv...</li> <li>• Justering af HB-møderne, så der fx en gang i kvartalet kan behandles større emner med eksternt oplæg og tid til dialog/drøftelse.</li> </ul> <p>Til november-mødet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Læreruddannelsen, drøftelse med deltagelse af de som repræsenterer SKL i udvalg på CVU/professionshøjskoler.</li> <li>• Temadrøftelse: Folkeskolen i en konkurrencesituation (evt. senere).</li> </ul>
<p><b>15. Eventuelt</b></p>	<p>Henvendelse fra medlemmer behandlet.</p>

