

## Referat 17. august 2017

### Hovedbestyrelsens ordinære møde

<b>Tid</b>	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde (12.30-13.15 frokost)	
<b>Sted</b>	Snaregade 10A - 1205 København K.	
<b>Deltagere</b>	<p>Fra Hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Brian Brodersen, Dan Gert Christensen, Lars Aaberg, Lene Burchardt, Peter Hansen, Peter Nellemann og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent)</p> <p>Under punkt 1 deltager Henrik Sloth. Under punkt 4, 5 og 6 deltager Nils Vilsbøl. Under punkt 5, 6 og 7 deltager Peter Cort</p>	
<b>Bemærk</b>	Lars Aaberg deltog til kl. 13.00	
<b>Afbud</b>		
<b>DAGSORDEN</b>	<b>REFERAT</b>	
<b>DAGSORDEN OG OPLÆG</b>		
<i>Tidsramme fra kl. 9.45 -10.00</i>		
<b>1. Velkomst ny konsulent - Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden</b> <i>Velkomst. Dagsordenen til godkendelse.</i>	Velkommen til Henrik Sloth. Dagsordenen godkendt.	
<b>2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde</b> <i>Til godkendelse.</i> <b>Bilag:</b> - Referat fra den 7. juni 2017	Referat godkendt.  Det bør så vidt muligt altid præciseres, hvornår uafsluttede punkter færdigbehandles.	
<b>3. Foreningens økonomi</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i> Under punktet bliver foreningens aktuelle økonomi gennemgået. Se nærmere i bilaget. <b>Bilag:</b> - Økonomiske nøgletal for august 2017	<p>Sekr.chefen gennemgik økonomiudviklingen, der ser fornuftig ud med en god likviditet - med fortsat opmærksomhed på medlemsudviklingen, der lige pt. er svagt faldende.</p> <p>Der er nedsat en sekr.gruppe, der fokuserer på medlemsfastholdelse og -rekruttering, herunder tage kontakt til medlemmer, der melder sig ud.</p> <p>Særlige fokuspunkter: Årsmøde 2017 vurderes allerede nu at holde sig inden for budget. IT-udskiftning og support i sekretariatet søges løst så billigt som muligt i et samarbejde med DLF og ekstern leverandør. Pt. afventes tilbud.</p>	
<b>3a Ekstra punkt: DLF Kongres</b> DLF's kongres 10.-12. oktober 2017.		

<p><i>Det besluttes, hvem i HB der deltager.</i></p>	<p>I kongressen deltager fra HB: Dorte Andreas, Peter Hansen, Brian Brodersen, Dan Gert Christensen. Claus Hjortdal deltager automatisk som medlem af DLFs hovedstyrelse.</p>
<p><b>TEMA</b>  Tidsramme – Fra kl. 10.00 -15.00 (frokostpause fra kl. 12.30-13.10)</p>	
<p><b>4. Status og nyt fra HB-udvalget FVHL (10.00 -10.30)</b>  <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning:  HB-udvalget om Folkeskolen. Vores. Hele livet har netop haft udvalgs møde  På baggrund af mødet vil udvalget indlede punktet med status og perspektiver for det fortsatte arbejde.  Særlige fokusområder er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- evaluering af folkemøde,</li> <li>- indsats med skolestart,</li> <li>- proces med partnere,</li> <li>- tiltag i forbindelse med skolernes motionsdag</li> <li>- tiltag i forbindelse med kommende kommunalvalg.</li> </ul> <p>- Senere på mødet under pkt. 8 drøftes endvidere forslag til formandsmødet den 1. november 2017.</p> <p>Under punktet deltager Nils Vilsbøl.</p> <p>På baggrund heraf drøfter HB sagen og træffer de nødvendige beslutninger.</p>	<p>Næstformanden og sekr. chefen orienterede fra seneste møde i SKL's udvalg samt gav status på indsatsen generelt.</p> <p>Særligt op til og på Folkemødet har foreningen været synlige – i debatter og i mediedækning, ikke mindst på basis af de FVHL-videoer med kendisser, der er spredt via de sociale medier og set af mange. Økonomisk har det været billigt for foreningen, men også arbejdstungt.</p> <p>Skolestart har bl.a. inkluderet henvendelse til lokalformændene om at kommunikere begivenheden, video med elev-afgangstaler og skolebesøg ved formanden og næstformanden.</p> <p>I kikkerten: Skolernes motionsdag, hvor FVHL-styregruppen løber med, kommunalvalget med elevarrangerede valgdebatter (meld gerne, hvis man kan/vil stille skole til rådighed), muligvis animationsfilm m.m., T-shirts med FVHL-logo tilbydes alle skoler / medlemmer.</p> <p>Andet i støbeskeen: Inspirationskatalog til skolerne om profilering, åben-dage på skolerne og andre events. Omdrejningspunkter er også formandsmøder og selvfølgerlig årsmødet.</p> <p>Samarbejdet med de andre parter i FVHL er godt, men det tager tid at få indsatsen bredt ud, så SKL er fortsat hovedaktør/initiator.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning. Der var ros til arbejdet og opbakning til det fortsatte arbejde.</p>
<p><b>5. De faglige klubber samt smågrupperne i foreningen (10.30 -10.50)</b>  <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning:  Alle medlemmers interesser skal varetages i foreningen.  For at styrke interessevaretagelsen for medlemmer fra de faglige klubber og medlemmer fra smågrupperne indstilles følgende:</p>	<p>Næstformanden orienterede om arbejdet med at være tæt-på foreningens lederklubber og andre smågrupper - så også de føler sig som ligeværdige medlemmer og har gavn af medlemskabet. Det indbefatter opsøgende kontakt, møder mv.</p> <p>Bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Foreningen skal huske at orientere om foreningens tilbud og service samt særlige muligheder for organisering / tilskud.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- At der årligt holdes mindst et møde med politisk deltagelse i hver af de nævnte klubber/grupper.</li> <li>- At der årligt holdes et møde, hvor alle medlemmer fra smågrupperne og de faglige klubber kan mødes for at drøfte ledelse (ikke folkeskole-ledelse / men ledelse i uddannelsesinstitutioner) / evt. med egenbetaling.</li> </ul> <p>Endvidere vil foreningen administrativt følge grupperne tæt, ligesom kommunikationen er styrket. Andre forslag fra HB er velkomne. Dorte Andreas indleder punktet.</p> <p>Under punktet deltager Nils Vilsbøl og Peter Cort.</p> <p><b>OVERSIGT</b> <u>Faglige klubber:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Lederforening for Grundskoleledere på private gymnasier</li> <li>○ Ledende skolepsykologer</li> <li>○ Tale- hørekonsulenter med ledelsesbeføjelser</li> <li>○ Faglig klub for ledere og mellemledere ved specialundervisningstilbud</li> <li>○ Faglig klub for ledere ved specialundervisningsinstitutioner for unge og voksne</li> </ul> <p><u>Andre smågrupper:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ SOSU</li> <li>○ Pæd. Adm. ledere kommuner</li> <li>○ UU-ledere</li> <li>○ Røde kors</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samt løbende i foreningens medier at synliggøre klubbernes særlige vilkår og forhold.</li> </ul> <p>HB tog herudover orienteringen til efterretning.</p>
<p><b>6. OK18 kravspecifikation (10.50 -11.10)</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: Siden sidste HB-drøftelse om OK18 er har de lokale formænd/bestyrelser haft mulighed for at bidrage med input ift. OK18. På mødet vil Peter Cort klarlægge nærmere ift. kravspecifikationen. Herefter drøfter HB sagen og træffer beslutning.</p> <p>Under punktet deltager Peter Cort og Nils Vilsbøl.</p> <p><u>Bilag:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kravspecifikation, eftersendt</li> </ul>	<p>Forhandlingschefen orienterede om den foreslåede kravudtagelse og kravopstilling, der jf. bilag er sket på baggrund af medlemsundersøgelsen og en høring lokalt. Han orienterede desuden om den fortsatte proces, herunder muligheder og udfordringer i det fortsatte forhandlingsspil, der involverer koordination i LC-Lederforum, LC og i sidste ende Forhandlingsfællesskabet.</p> <p>Bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vigtigt at vores medlemmer kompenseres ifm. efter/videreuddannelse.</li> <li>• Honorering i forbindelse med kompetenceløft bør også bringes på bane.</li> <li>• Vilkår i forbindelse med konstitueringer er langt fra altid tilfredsstillende.</li> </ul> <p>Forhandlingschefen redegjorde for, hvad der er realistisk at få løst ved ledergruppens særlige OK-forhandlinger eller fx ved at arbejde for eta-</p>

	<p>blering af en egentlig Uddannelsesfond. Lokal-lønsmidlerne er blevet meget små over de senere år. Vedr. spørgsmålet om konstituering findes der allerede en aftale, der kan henvises til.</p> <p>HB tog herudover forslaget til kravopstilling til efterretning og godkendte den videre koordination af OK-kravene i foreløbigt LC-Lederforum.</p>
<p><b>7. Modeller for frikøb (11.10 -12.30)</b>  <i>FROKOST fra 12.30-13.15</i>  <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning:  På baggrund af sidste HB-møde forsættes drøftelse om hovedbestyrelsen vilkår med særligt fokus på spørgsmål om frikøb.</p> <p>Bemærk at punktet skal drøftes på kommende ekstraordinære repræsentantskabsmøde.</p> <p>Under punktet deltager Peter Cort.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vilkår for Hovedbestyrelsen, eftersendt</li> </ul>	<p>Formanden gennemgik bilaget med oplæg til modeller for formandskabet og HB's vilkår fremadrettet som følge af en opstramning i KL af praksis for frikøb - hvad angår dækning af tjenestemandspension ved organisatorisk arbejde. Forhandlingschefen uddybede problematikken, der nødvendiggør en ændring af foreningens hidtidige vilkår med henblik på beslutning på et ekstraord. repr. møde 1. nov. 2017.</p> <p>I oplægget var skitseret tre modeller, der blev drøftet i HB med bl.a. disse bemærkninger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det skal ikke være specielt økonomisk attraktivt at indgå i organisatorisk arbejde, men man skal stilles rimeligt.</li> <li>• Frikøbsmuligheden (løndelen) er stadig vigtig i forhold til baglandet på skolen / i kommunen.</li> <li>• Omvendt er det for andre mere hensigtsmæssigt med honorering.</li> <li>• Honorarmuligheden skal være på ens niveau, uanset model.</li> <li>• Alt efter beslutning om ny vilkårsmodel kan mødefrekvens, arbejdsfordeling mv. justeres efterfølgende.</li> </ul> <p>Der var enighed i HB om at tilrette bilaget med særligt fokus på HB-medlemmers valgfrihed mellem frikøb (løndelen) og honorar samt som alternativ en ren honorarmodel ens for alle, jf. en modificeret model 2. Mht. formandskabet bibeholdes forslag som skitseret.</p> <p>Punktet tages på igen på næste HB-møde inden endelig indstilling til rep. mødet.</p>
<p><b>8. Forberedelse af møder den 1. november (13.15 – 13.45)</b>  <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning:  HB har besluttet, at der skal afholdes såvel ekstraordinært repræsentantskabsmøde såvel som formandsmøde den 1. november 2017.</p> <p>Foreløbig dagsorden til det ekstraordinære repræsentantskabsmøde er udsendt.</p>	<p>Dagsorden til ekstraordinært repr. møde blev gennemgået og godkendt, idet behandlingen af vilkår for organisationsarbejde for formandskabet og for ordinære HB-medlemmer og eventuel ændring af valgperiode skilles i to punkter, jf. pkt 7. Der bruges eksternt dirigent til mødeledelsen.</p> <p>Dagsorden for det efterfølgende formandsmøde blev gennemgået – foreløbige hovedpunkter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Folkeskolen. Vores. Hele livet.</li> </ul>

<p>Dagsordenen ift. formandsmødet drøftes på HB-mødet.</p> <p>For at kunne sikre god planlægning sætter HB fokus på den 1. november og træffer nærmere beslutning om indhold og proces.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 Bilag: Forslag til dagsorden for det ekstraordinære repræsentantskabsmøde. Samt forslag til forretningsorden.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Skoleleder-vilkår.</li> </ul> <p>HB godkendte oplæg til møder/dagsordner.</p>
<p><b>9. Det næste halve år – Kommunikation og interessevaretagelse (13.45-14.30)</b> <i>Til drøftelse og kvalificering</i></p> <p>Rammesætning: For at skabe et overblik over vigtige begivenheder kommunikation er emnet om kommunikation/interessevaretagelse sat på dagsordenen. Sagen drøftes i HB bl.a. ud fra følgende spørgsmål (jf. bilag – generelt).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Har foreningens kommunikationsindsats den vægtning på de medieplatforme, der ønskes?</li> <li>• Hvilken balance skal der være i forholdet ml. medlemmernes vilkår og at tale folkeskolen op?</li> <li>• På hvilken måde skal foreningen kommunikere 'med kant', jf. temaet på sidste HB-møde?</li> <li>• I hvor høj grad skal proaktiv kommunikation prioriteres i forhold til de ressourcer, der er?</li> <li>• Hvad er behovet for og forventningerne til foreningens lokale kommunikationsaktivitet?</li> </ul> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 bilag: Del 1: Generelt - Kommunikation og interessevaretagelse samt Del 2: Årsoversigt - Kommunikation og interessevaretagelse.</li> </ul>	<p>Komm. chefen indledte drøftelsen på baggrund af oplægget - jf bilag.</p> <p>Bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Foreningen er synlig og med på alle baner, er markant og har indflydelse. Det oplever vi, og det kan måles, men hvad er den egentlige værdi ift resurseforbrug?</li> <li>• Vi har indflydelse, men hvordan sikre, at det har effekt, og der også nås resultater – og hvordan opleves det af medlemmerne?</li> <li>• Større skarphed i større sager på politiske målsætninger og målopfølgning.</li> <li>• Medtag i oversigt overordnede agendaer, som fx den 'lange' skoledag, forskning på vej, vi skal forholde os til... proaktivt.</li> <li>• Bedre understøttelse af lokalforeningernes kommunikation og det enkelte medlems kommunikationsarbejde på skolerne / de gode historier.</li> <li>• Tæt-på aktiviteter er også kommunikation. Vi skal tættere på, fx på de regionale formandsnetværk. Tæt-på indsatsen evalueres/kvalificeres på formandsmøde januar.</li> <li>• Kommunikativt handler det om at varetage medlemmernes løn- og arbejds- / ledelsesvilkår med balancen ift. at være medspillere og ikke 'bare imod'.</li> <li>• Fortælle de gode lokale historier, der også er om, at det lykkes fx at forhandle lokalløn hjem, øge ledelsesnormering mv. Tag en runde om det på formandsmøderne.</li> </ul>
<p><b>10. Aktuel politisk drøftelse (14.30-15.15)</b> <i>Til drøftelse, refleksion og perspektivering</i></p> <p>Rammesætning: For at styrke den fælles politiske retning i foreningen tages en drøftelse ift. den aktuelle politiske dagsorden med særlig fokus på følgende forhold:</p>	<p>Næstformanden lagde op til drøftelse af en række skole/ledelsespolitiske emner.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den 'lange' / varierede skoledag: Undgå skred i reformen. Vigtigt – igen – med de gode historier fra praksis. Søge at få firkan-</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Den varierede skoledag – drøftelse af status mv.</li> <li>• Skoleledelse i øjeblikket? / ro til at implementere eller såkaldt resultathunger – hvordan går det i praksis, ministerens signaler, budskaber i medierne ...</li> <li>• Læreruddannelse – behov for ændringer/nytænkning</li> <li>• Kommunalvalget</li> <li>• Andet?</li> </ul>	<p>tede krav / måltal om fx præcis 45 minutters bevægelse blødt op. Fremme fleksibilitet og modet til at sætte fri. Søg evt. alliance med BUPL. Medvirke til, at skolerne og vores medlemmer gør det bedre på det felt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Skoleledelse pt.: Drøftelsen udsat.</li> <li>• Læreruddannelse: Næppe behov for at lave uddannelsen grundlæggende om – igen. Men der er for få timer, og praktikken fylder for lidt. Nedskæringerne er ikke omset i en ny undervisning og organisering. Fem års uddannelse er ikke et mål, hvis indholdet er for tyndt. Vigtigt med relationskompetence, klasserumsledelse og mestre skole/hjem-samarbejdet. Professionshøj-skolernes undervisere skal have praksiskendskab.</li> <li>• Kommunalvalget: Tages på næste møde.</li> <li>• Andet: Peter Hansen orienterede om en konkret, principiel sag om strukturændring og forholdet mellem politikere, forvaltning og skoleledelse.</li> </ul>
--	---

## NYT UDEFRA OG FORBEREDELSE

Tidsramme fra ca. kl. 15.15-16.00

<p><b>11. Nyt udefra – politikskabelse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sorø mødet</li> <li>- Skolestart</li> <li>- Ledelseskommisionen</li> <li>- Møde i kvalitetsforum</li> <li>- Valg til FTF-lederråd i efteråret</li> <li>- Etc</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sorø mødet havde dannelse som tema, hvilket affødte gode drøftelser, men uden enighed om begrebets indhold.</li> <li>• Ledelseskommision: har haft møde med formanden Allan Søgaard.</li> <li>• Møde i kvalitetsforum: Fokus på det gode arbejdsliv.</li> <li>• Formanden genopstiller som FTF-lederformand.</li> <li>• Orientering om formandskabets skolebesøg ifm skolestart.</li> </ul>
<p><b>12. Planlægning ift. næste HB-møde d. 7. september 2017</b></p> <p>Dagsordenspunkter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Godkendelse af dagsorden for mødet / godkendelse af referat</li> <li>- Økonomi, nøgletal, månedsrapport - budgetjustering</li> <li>- 1. nov.: Ekstraordinært repræsentantskabsmøde og formandsmøde</li> <li>- Regionale Dialogmøder</li> <li>- Aktuel politisk dagsorden</li> <li>- Kommunalvalget og kommunikation</li> <li>- Ledelseskommisionen med fokus på teser om ledelse - Om muligt besøg</li> </ul>	<p>Intet herudover.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Folkeskolen. Vores. Hele Livet, status og perspektiv</li> <li>- Årsmødet, status</li> </ul> <p>Kommende møder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pensionister i foreningen</li> <li>- International</li> <li>- Dannelsesopgaven</li> <li>- Skoler som deltager i præmiepuljen</li> <li>- Netværk</li> <li>- Rekruttering/fastholdelse af medlemmer</li> <li>- Folkemødet 2017 – Evaluering og opfølgning</li> </ul>	
<p><b>13. Eventuelt</b></p>	<p>Planlægning af tværkommunalt prøve-møde til december om 'substantiel ledelse' med fokus på forholdet mellem forvaltning og skoleledelse.</p> <p>Orientering fra formanden.</p>