

## Referat 20. juni 2018

### Hovedbestyrelsens ordinære møde

<b>Tid</b>	9.45 – 14.45: Ordinært hovedbestyrelsesmøde	
<b>Sted</b>	Snaregade 10A - 1205 København K.	
<b>Deltagere</b>	<p>Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Dan Gert Christensen, Lars Aaberg, Lene Burchardt, Peter Hansen, Peter Nellemann, Torben Møller Nielsen og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent)</p> <p>Under punkt 12 deltager Peter Cort/Nils Vilsbøl. Under punkt 14 deltager Jannick S. Mortensen, Nils Vilsbøl og Peter Cort.</p>	
<b>Bemærk</b>	<p>Grundet besøg i ministeriet samt sommerafslutning er HB-mødet med stram dagsorden samt af kortere varighed. Nogle emner behandles af den årsag kort men med forventning om længere drøftelser på kommende HB-møder.</p> <p>Efter HB-mødet afholdes sommerafslutning med middag. Vi slutter med middag centralt i København K.</p> <p>Dagsordenspunkt 13 foregår i ministeriet. Frokost forventes at indtages i ministeriet /alternativt serveres en sandwich under pkt. 14.</p>	
<b>Afbud</b>		
<b>DAGSORDEN</b>		<b>REFERAT</b>
<b>KORT OG KONKRET</b>		
<i>Tidsramme fra kl. 9.45 -10.45 – i Risteriet</i>		
<b>1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden</b> <i>Til godkendelse.</i>	Godkendt.	
<b>2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde</b> <i>Til godkendelse.</i> <b>Bilag:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Opsamling fra visions-seminar den 17. maj</li> <li>Referat fra den 18. juni 2018</li> </ul>	<p>Referat fra sidste HB-møde godkendt.</p> <p>Der var nogle få konkrete spørgsmål til bilag med referat fra visionsseminar, som blev opklaret.</p>	
<b>3. Skolelederuddannelsen: Status og perspektiv</b> <i>Det indstilles at HB tager notatet til efterretning. Punktet drøftes kun, såfremt HB har input/spørgsmål til bilaget.</i>	<p>Formanden gennemgik hovedpunkterne i indhold og opbygning af ny, national diplomuddannelse for skoleledere. Supplerende bemærkninger fra HB:</p>	

<p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Notat om status ift. lederuddannelsen samt forslag til, hvorledes Skolelederforeningen fremadrettet kan arbejde politisk ift. lederuddannelsen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afklaring af, at ny uddannelse er målrettet skoleledere i lederjob, og foreningen har fået sat sit aftryk i indhold/opbygning.</li> <li>• Vigtigt at fastholde, at der skal tilknyttes kvalificerede undervisere – og at de, der udbyder uddannelsen er kvalificerede.</li> <li>• Vigtigt at vi via vores repræsentationer bliver inddraget hos udbyderne nu, hvor modulerne bliver designet/udbudt.</li> </ul> <p>HB tog med de nævnte bemærkninger notatet til efterretning.</p>
<p><b>4. Læreruddannelsen: Status og perspektiv</b>  <i>Det indstilles at HB tager notatet til efterretning. Punktet drøftes kun, såfremt HB har input/spørgsmål til bilaget.</i></p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Notat om status ift. læreruddannelsen samt forslag til, hvorledes Skolelederforeningen fremadrettet kan arbejde politisk ift. læreruddannelsen.</li> </ul>	<p>Supplerede bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er fokus på at sikre både faglighed og undervisningskompetence, hvilket også er vigtigt.</li> <li>• Også vigtigt at uddannelsesstederne fokuserer på at få dækket de faglige behov, der er – på skolerne</li> <li>• At vi via vores repræsentationer gør opmærksom på skolernes behov.</li> </ul> <p>HB tog med de nævnte bemærkninger notatet til efterretning.</p>
<p><b>5. 10. kl., brobygning, praksis i folkeskolen, erhvervsuddannelserne mv.</b>  <i>Det indstilles at HB tager notatet til efterretning. Punktet drøftes kun, såfremt HB har input/spørgsmål til bilaget.</i></p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Notat om div. forhold ift. brobygning mv. samt forslag til, hvorledes Skolelederforeningen kan arbejde med dette politisk.</li> </ul>	<p>Supplerede bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enighed om politisk ståsted i henhold til bilag. Bemærk at efterskolerne for nylig også har gennemført en undersøgelse, der viser fordelene ved en folkeskole-tilknyttet 10. kl.</li> <li>• Vi skal vælge vores argumenter med omhu, være sikre på de holder vand. Evt. ændringer skal være til fordel for de unge - ikke for at holde arbejdspladser.</li> <li>• Vi vil under alle omstændigheder pege på, at vi er åbne over for et tværgående samarbejde mellem de forskellige uddannelsesudbydere; jf. campus-tankegangen.</li> </ul> <p>HB tog med de nævnte bemærkninger notatet til efterretning.</p>
<p><b>6. Repræsentationer: Overordnet tilgang</b>  <i>Det indstilles at HB tager notatet til efterretning. Punktet drøftes kun, såfremt HB har input/spørgsmål til bilaget.</i></p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Notat om Skolelederforeningens tilgang til arbejde med repræsentationer.</li> </ul>	<p>HB tog notatet til efterretning.</p>

<p><b>7. Regionale dialogmøder: Plan og indhold</b>  <i>Det indstilles at HB tager notatet til efterretning.  Punktet drøftes kun, såfremt HB har input/spørgsmål til bilaget.</i></p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oversigt over møder/datoer – Invitation til møderne.</li> </ul>	<p>Næstformanden gennemgik planen for afholdelse af regionale dialogmøder i sensommer/efterår.</p> <p>Formandskabet tilstræber at deltage på alle møder, mens HB fordelte sig på møderne således:  Aalborg – Lene og Peter H  Viborg – Peter N  Vejen – Lene og Dan  Ringsted – Torben  Aarhus – Peter N  Odense – Dan  København - Lars</p>
<p><b>8. Temadag for konsulenter med ledelsesbeføjelser</b>  <i>Det indstilles at HB efter kort dialog godkender forslag om et møde/iværksættelse af netværk.</i></p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Temadag for konsulenter med ledelsesbeføjelser</li> </ul>	<p>Næstformanden orienterede om planerne om at afholde en temadag og muligvis etablere netværk for konsulenter med ledelsesbeføjelser, jf. oplæg.</p> <p>HB godkendte forslaget.</p>
<p><b>9. Anmodning fra De Frie Fagskoler om faglig klub</b>  <i>Det indstilles at HB efter kort dialog godkender forslag om at De Frie Fagskoler kan oprette en faglig klub.</i></p> <p>Der er i alt 12 Frie Fagskoler i Danmark.</p>	<p>Næstformanden orienterede om de 20-25 ledere på Frie fagskoler, foreningen har som medlemmer, ønsker at danne en lederklub.</p> <p>HB godkendte forslaget.</p>
<p><b>10. Økonomiske forhold</b>  <i>Det indstilles at HB tager notatet til efterretning.  Punktet drøftes kun, såfremt HB har input/spørgsmål til bilaget.</i></p> <p>Medlemstal, Månedsrapport mv.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Økonomiske nøgletal</li> <li>• Månedsrapport, Maj</li> <li>• Oversigt over lokalmidler 2016</li> </ul>	<p>Sekr. chefen gennemgik status på foreningens økonomi, der overordnet ser tilfredsstillende ud. Positiv medlemsudvikling giver øget kontingent, udgiftsniveauet holdes samtidigt nede.</p> <p>Der var i denne omgang udarbejdet et notat om udlodning/forbrug af lokale midler mv., altså over lokalforeningernes økonomi.</p> <p>Bemærkninger fra HB i den forbindelse:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunne være interessant at få et overblik over hvilke ordninger, der er for honorering lokalt samt tildelt TR-tid.</li> <li>• Emnet kan drøftes på tværkommunale møder med lokalformænd samt på formandsmøde.</li> </ul> <p>HB tog orientering og notater vedr. økonomi til efterretning med de nævnte bemærkninger.</p>
<p><b>11. Nyt fra Sekretariatet</b>  <i>Det indstilles at HB tager kort orientering til efterretning.</i></p>	<p>Sekr. chefen orienterede om proces i sekretariatet med omflytning/indretning samt personaleforhold.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>

## **POLITIKSKABELSE OG TEMA**

*Tidsramme – Fra kl. 10.45 -14.00 (frokostpause fra kl. 12.30-13.15) – i Galleriet*

### **12. OK'18: Resultat og opfølgning (10.45-11.10)** *Til drøftelse og perspektivering.*

Rammesætning:

Med høj stemmeprocent har medlemmerne stemt JA til OK'18-forliget. På baggrund af proces og resultat samt forhandlinger med KL stilles under punktet skarpt på spørgsmål og opmærksomheder, som foreningen skal forholde sig til – det være sig:

- A) Medlemmernes oplevelse af forløb/proces
- B) OK'15-projekt om mellemlederne (formål/output mv) - Forventningerne til et kommende OK18-projekt / formål mv.

Under punktet deltager Peter Cort/Nils Vilsbøl.

Formanden uddybede OK'18-forløbet, herunder foreningens kommunikation og opfølgning, særligt i forhold til kommuner / skoleledere udtaget til strejke. Desuden vedr. resultat, afstemning mv.

Bemærkninger fra HB:

- Vigtigt med fokus på forholdet mellem tjenestemænd og overenskomstansatte ledere – samle deres oplevelser, følelser op mv. Hvad har vores læring været?
- OK'18-temaet og foreningens håndtering indgår bl.a. på de regionale dialogmøder.

Forhandlingschef Peter Cort orienterede om nyt aftalt OK'18-projekt. Også det har fokus på mellemledernes særlige rolle/udfordringer, hvilket vidner om, at også KL har interesse i det felt.

Bemærkninger fra HB:

- Vigtigt at få beskrevet den diversitet, der eksisterer i mellemledernes arbejde, vilkår og selvpfattelse – også i relationen opad.
- Vigtigt for den sammenhængskraft vi har på skoleniveau og i foreningen.
- Det er også vigtigt at få delt den viden og det idékatalog, der kan komme ud af projektet.

### **13. Fælles Mål: Offentliggørelse og paneldebat (11.30-13.30)**

*Til orientering, perspektivering og indsigt ift. arbejdet med Fælles Mål  
Bemærk, at det foregår i Ministeriet.*

Rammesætning:

Skolelederforeningen har deltaget i arbejdet med at tilrette/justere Fælles Mål med henblik på at udarbejde anbefalinger.

På pressekonference vil anbefalinger blive fremlagt ligesom der vil være debat om Fælles Mål. Se dagsorden nedenfor.

**Onsdag den 20. juni 2018 kl. 11.30 - 13.30 i Fægtesalen,  
Frederiksholms Kanal 26, 1220 København K**

Der er lagt op til følgende program for offentliggørelsen:

HB deltog i UVM-pressekonference om Fælles Mål, hvor to rådgivningsgrupper med repræsentation af foreningen fremlagde deres anbefalinger, idet ca. 3.000 færdigheds- og vidensmål fra skoleåret 19/20 bliver vejledende i stedet for bindende.

I forbindelse med implementering af ny praksis for brugen af Fælles Mål er opstillet fem pejlemærker:

- Færre bindinger skal give øget lokal og didaktisk frihed til skoler.
- Vejledningen skal forankres i folkeskolens formål.
- Undervisningens tilrettelæggelse ud fra folkeskoleloven.
- Faglige mål som central didaktisk kategori.
- Styrkelse af den professionelle dømmekraft.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kl. 11.30-11.40: Velkomst ved Lotte Groth-Andersen, vicedirektør i Styrelsen for Undervisning og Kvalitet</li> <li>• Kl. 11.40-11.55: Indlæg fra undervisningsminister Merete Riisager</li> <li>• Kl. 11.55-12.25: Præsentation af rådgivningsgruppens anbefalinger ved formand Lene Tanggaard</li> <li>• Kl. 12.25-12.40: Præsentation af anbefalinger ved arbejdsgruppen for implementering af Fælles Mål på læringsplatforme.</li> <li>• Kl. 12.40-12.50: Spørgsmål</li> <li>• Kl. 12.50-13.15: Drøftelse af anbefalingernes betydning for arbejdet med Fælles Mål i folkeskolen ved paneldebat med folkeskolens parter</li> <li>• Kl. 13.15-13.30: Spørgsmål</li> </ul>	<p>Der er desuden opstillet særlige pejlemærker for implementering af Fælles Mål på læringsplatforme.</p> <p>Skolelederforeningen finder det overordnet set positivt, at der lægges op til en styrket lokal dialog gives rum til den professionelle dømmekraft.</p> <p>Arbejdet i rådgivningsgrupperne såvel som den efterfølgende paneldebat med deltagelse af SKL's formand, repr. fra DLF og KL samt professor Lene Tanggaard, viste også, at der tilsyneladende er stor konsensus om implementeringen af ændringerne.</p>
<p><b>14. Opfølgning på visionseminar (13.45-14.30)</b> <i>Til drøftelse og konkretisering.</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af visionseminar og HB-møde den 17. og 18. maj arbejdes videre med visioner, med henblik på at få udarbejdet en såkaldt "masterplan" med formål, mål, tiltag, opmærksomhedspunkter mv.</p> <p>Efter en kort rammesætning opdeles HB i 4 grupper, som arbejder videre ift. visionerne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tættere på</li> <li>• FVHL</li> <li>• Ledelse</li> <li>• Folketingsvalg</li> </ul> <p>I hver gruppe tilknyttes en konsulent, som skriver ind i et fælles masterplan-skema.</p> <p>Punktet vil dermed forløbe således.</p> <p>A) Rammesætning: 5 min. B) Gruppearbejde: 20 min. C) Præsentation og kvalificering i plenum 20 min.</p> <p>Under punktet deltager Jannick S. Mortensen, Nils Vilsbøl og Peter Cort.</p>	<p>Sekr. chefen indledte med at skitsere formålet med visionseminaret, hvor fokus nu er mere præcist beskrive de tiltag, der skal sættes i værk.</p> <p>Der er i den forbindelse identificeret fire særlige temaer/indsatser, som HB drøftede i grupper:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tættere på – Lars, Lene B (sekr. Peter)</li> <li>• FVHL – Peter N, Katrine (sekr. Nils)</li> <li>• Ledelse/vilkår – Dorte og Dan (sekr. Jannick)</li> <li>• Folketingsvalg – Claus, Peter H og Torben (sekr. Michael)</li> </ul> <p>En masterplan udarbejdes på basis af opsamling fra gruppearbejde - og har været behandlet på møde i sekretariatet 21. juni.</p> <p>Arbejdet - på basis af visionseminaret - med at konkretisere foreningens indsatser fortsætter på næste HB-møde i august. Opdateret masterplan sendes ud som bilag med mødeindkaldelsen.</p>
<p><b>15. Planlægning: Næste møder mv. (14.30-14.45)</b></p> <p>Under punktet drøftes og aftales nærmere ift. planlægning, arbejde og forberedelse ift. tiltag, møder mv.</p> <p><b>HB-møde 15. august:</b></p>	<p>Supplerende hertil:</p> <p>Formanden orienterede om kommende møde med A P Møller med bl.a. fokus på nye indsatsområder/emner, der fx kan være:</p>

<p><b>KORT OG KONKRET</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Årsmødet, status, stand mv.</li> <li>• Rammesætning af formandsmødet i nov.</li> <li>• Skolestart – stemning mv.</li> <li>• Sorø mødet</li> </ul> <p><b>POLITIKSKABELSE OG TEMA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brobygning – 10. klasse, praksis i folkeskolen mv. – med besøg af xxx - <a href="#">Hvem fra HB vil forberede?</a></li> <li>• Naturfaglig strategi, it og teknologi - <a href="#">Hvem fra HB vil forberede?</a></li> <li>• Forsat arbejde med foreningens visioner – særligt blik på forberedelse til folketingsvalg - <a href="#">Hvem fra HB vil forberede?</a></li> <li>• Besøg af aktive pensionister</li> <li>• Lokalformænd / lokalbestyrelser: Velkomst, vilkår og forventninger</li> </ul> <p><b>Kommende HB-møder</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Læreruddannelsen med besøg af skoleledere, som repræsenterer foreningen ift. læreruddannelsen forskellige steder i landet ...</li> <li>• FVHL – status ift. arbejdet, strategiske overvejelser mv.</li> <li>• OK18 – fokus på mellemliderne / hvilket samarbejde med KL – samt foreningens egen opmærksomhed ift. mellemliderne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gøre ansøgnings/opfølgingsprocessen ved projekter mindre omstændelig.</li> <li>- Ny skolelederuddannelse, netværk, kompetenceudvikling, aktionslæring.</li> <li>- Kommunikere folkeskolens tilbud og indsats mere professionelt, jf. FVHL.</li> </ul> <p>Vedr. forberedelse af næste HB-møde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brobygning/10. klasse: Oplæg udarbejdes af formandskab/sekretariat</li> <li>• Naturfaglig strategi: Oplæg udarbejdes af Lene og Claus</li> <li>• Folketingsvalg: Særligt oplæg udarbejdes af Peter H og Claus.</li> </ul>
<p><b>16. Eventuelt</b></p>	<p>Intet hertil.</p>