

# Referat 12. september 2018

## Hovedbestyrelsens ordinære møde



13. sep. 2018

<b>Tid</b>	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde
<b>Sted</b>	Snaregade 10A - 1205 København K.
<b>Deltagere</b>	Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Dan Gert Christensen, Lars Aaberg, Lene Burchardt, Peter Nellemann, Torben Møller Nielsen og Dorte Andreas (mødeleder).  Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent)  Under punkt 7 besøg fra Røgfri Fremtid / Kræftens Bekæmpelse Under punkt 8 og 11 deltager Nils Vilsbøl og Jannick S. Mortensen Under punkt 12 og 13 deltager Søren Teglskov Under punkt 14 deltager Nils Vilsbøl.
<b>Bemærk</b>	
<b>Afbud</b>	Peter Hansen. Claus Hjortdal fraværende ca. kl. 13-14:30.

### DAGSORDEN

### REFERAT

#### KORT OG KONKRET

Tidsramme fra kl. 9.45 -10.05 – i Risteriet

#### 1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden

Til godkendelse.

Godkendt.

#### 2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde

Til godkendelse.

##### Bilag:

- Referat fra den 15. august 2018

Godkendt.

#### 3. Nyt fra Sekretariatet

Til orientering og kort drøftelse

Nyt ift. personale, herunder organisering med opgaven som tættere-på-konsulent (behandles også under pkt. 13.).

Orientering om it/databehandlingssystem DocuNote samt nyt system ift. udlæg mv. Zexpense.

Status ift. TR-kursus (20 deltagere) kursus for nye skoleledere (fuldt booket), forhandlingskursus (fuldt booket), temadag for konsulenter med ledelsesbeføjelser d. 22. nov./Vejle og 27. nov. København).

God status ift. Årsmødet, drøftes nærmere på næste HB-møde.

Sekr. lederen orienterede om:

- Ifm. afslutning af projektansat medarbejder før sommer er konsulent Malene Lieberknecht sat op fra 30 til fuld tid 37 t/ugtl., foreløbigt i en periode frem til sommer 2020.
- Indførelse af nyt dokumenthåndteringsystem, samt et nyt bilagssystem, der kører via App.
- Foreningens kurser er velbesøgte og får gode tilbagemeldinger. Der er konkret planer om at øge kursusudbuddet for nye skoleledere fra 2 til 3 gange årligt.
- Temadag for pædagogiske konsulenter med ledelsesansvar afholdes 22. nov. i Vejle og 27. nov. i Kbh. Et tilsvarende arrangement er ved at

	<p>blive planlagt for UU-ledere.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Årsmødet er udstillingsmæssigt fyldt op, det kniber med ledige hotelværelser og pt. er ca. 800 tilmeldt medlemsfesten.</li> </ul> <p>HB tog orienteringerne til efterretning.</p>
<p><b>4. Økonomiske forhold</b>  <i>Det indstilles at HB tager notatet til efterretning.  Punktet drøftes kun, såfremt HB har input/spørgsmål til bilaget.</i></p> <p>Medlemstal samt andre væsentlige økonomiske nøgletal.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Økonomiske nøgletal til HB-mødet i september.</li> <li>• Månedssrapport pr. 31.08.18.</li> </ul>	<p>Sekr. lederen orienterede om, at pt. er foreningens økonomi overordnet set rigtig god, bl.a. således at der er overskud til 'Politiske initiativer'.</p> <p>Bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er stadig behov for at følge op på medlemmer i restance.</li> </ul> <p>HB tog orienteringen om foreningens økonomi til efterretning.</p>
<p><b>5. Opfølgning ift. repræsentation</b>  <i>Til orientering, kort drøftelse og beslutning</i>  Peter Hansen indgår i afklaringsarbejde med UCN ift. deres tiltag med 5 pejlemærker ift. Fælles Mål.</p> <p>Repræsentation ift. DLF-kongres den 30.-31. oktober 2018.</p>	<p>Vedr. repræsentationer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• UCN: Peter Hansen deltager som aftalt.</li> <li>• DLF kongres: Claus, Dorte, Lars, Dan og Lene deltager den 30. oktober.</li> </ul>
<p><b>6. HB-møderække 1. halvår 2019</b>  <i>Til godkendelse.</i>  Følgende forslag til HB-dagsorden er udarbejdet på baggrund af svar via Doodle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 9. januar  10. januar formandsmødet i København</li> <li>• 27. februar</li> <li>• 13. marts  21. marts ordinært repræsentantskabsmøde i Jylland</li> <li>• 10. april – udvidet med temamøde + middag med sekretariatet</li> <li>• 9. maj</li> <li>• 6. juni</li> </ul>	<p>Næstformanden fremlagde en ny tidsplan for HB-møder for 1. halvår 2019, hvilket HB godkendte.</p>
<p><b>POLITIKSKABELSE OG TEMA</b>  <i>Tidsramme – Fra kl. 10.05 -14.00 (frokostpause fra kl. 12.30-13.15) – i Galleriet</i></p>	
<p><b>7. Røgfri fremtid (10.05-10.40)</b>  <i>Til drøftelse:</i></p> <p>Rammesætning:  Repræsentanter fra Røgfri Fremtid deltager på mødet med et oplæg og vil gerne i dialog med hovedbestyrelsen.</p>	<p>Projektchef Niels Them Kjær og projektkonsulent Tenna Børsting Christiansen, Kræftens Bekæmpelse, beskrev organisationens indsats mod tobaksrygning, der i dag er den største dræber, vi kender.</p> <p>Status er desværre, at rygere - især blandt unge -er i stigning, og at DK ligger højere end andre nordiske</p>

<p>Røgfri Fremtid har i dag 82 partnere, som tæller bredt fra skoler, håndboldklub, festivaler, ministerier, fagforeninger og forskningsinstitutioner. I samarbejde arbejdes for at skabe en bevægelse hen mod en fremtid, der er røgfri i 2030, hvor ingen børn og unge ryger. Røgfri fremtid vil have fokus på følgende emner:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvorfor er dagsordenen om børn, unge og rygning særlig aktuell i dag?</li> <li>• Hvordan er udviklingen ift. rygning historisk set.</li> <li>• Hvordan ser det ud med rygning i Danmark – er der forskellige kommune til kommune?</li> <li>• Hvilken rolle ser i skoler/skoleledere har i den forbindelse?</li> <li>• Hvad er Røgfri Fremtid?</li> <li>• Hvilke visioner og mål har I – og hvordan arbejder i for at indfri disse?</li> </ul>	<p>lande. Kræftens bekæmpelse har derfor med Tryk Fonden indledt en ny stor indsats: Røgfri Fremtid – for særligt at nedbringe unge rygere.</p> <p>Røgfri Fremtid arbejder på at få politisk opbakning til at bremse rygning, men også konkrete initiativer med samme formål – og her spiller skolen en vigtig rolle i det forebyggende arbejde, da der er evidens for, at rygning opstår i og omkring skolen.</p> <p>Baseret på de ordens- og tilsynsregler, der allerede eksisterer, lægges der fx op til at:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indførelse af 'røgfri skoletid' for medarbejdere og elever i skoletiden på og uden for matriklen.</li> <li>• Kompetencegivende undervisning (7.-9. kl.)</li> <li>• Forældreinddragelse og røgfri aftaler (7.-9. kl.)</li> </ul> <p>Røgfri Fremtid har indgået partnerskaber med en række institutioner og organisationer, der lægger navn (og logo) til og støtter op om sagen.</p> <p>Der var enighed i HB om, at Skolelederforeningen bakker op om indsatsen og de nævnte initiativer – og indgår som partner i samarbejdet Røgfri Fremtid.</p>
<p><b>8. Naturfaglig strategi og digitalisering (10.40-11.20)</b>  <i>Til drøftelse og beslutning:</i></p> <p>Rammesætning:  På baggrund af sidste HB-møde arbejdes videre med foreningens holdning og opmærksomheder ift. naturfaglig strategi og politik ift. digitalisering.</p> <p>Under punktet behandles flere emner:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Naturfaglig strategi, indledning v. Lene Burchardt</li> <li>• Det indstilles at tiltag om IoT besluttet (se bilag), indledning v. Claus Hjortdal.</li> <li>• Opdateret digitaliseringspolitik inkl. materialer behandles igen.</li> </ul> <p>Claus Hjortdal og Lene Burchardt vil indlede punktet. Under punktet deltager Jannick S. Mortensen og Nils Vilsbøl.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt IoT</li> <li>• Ny udgave af foreningens digitaliseringspolitik, bilag eftersendt.</li> <li>• Div. materialer knyttet til digitaliseringspolitikken, bilag</li> </ul>	<p>Lene Burchardt fortalte om det arbejde, hun på foreningens vegne har deltaget i for at give ministeren anbefalinger til en ny strategi samt konkrete indsatser for styrkelse af naturfag i folkeskolen og på ungdomsuddannelserne.</p> <p>Fokus har været STEM-fagene: Science, Technology, Engineering, and Mathematics, læs mere herom på: <a href="https://astra.dk/naturvidenskabsstrategi">https://astra.dk/naturvidenskabsstrategi</a>. For få unge vælger uddannelser i STEM-fagene. Der er mangel på arbejdskraft inden for fagene. Der er også behov for at løfte deres status/image.</p> <p>Det behøver ikke at være svært at omsætte strategierne til handling – man kan begynde lavpraktisk med fx brøkregning eller med det Ultrabit-projekt, som DR pt. stiller til rådighed.</p> <p>Vedr. en digitaliseringspolitik for foreningen arbejder sekretariatet med en mere overordnet politikpapir, der var udsendt til drøftelse, samt et mere konkret dialog-papir, begge til uddeling på årsmødet.</p> <p>Bemærkninger fra HB til politikpapiret:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunne stå tydeligere, at kommunerne bør prioritere området tids- og resursemæssigt.</li> <li>• Begrebet 'klasse' tages ud til fordel for en</li> </ul>

<p>eftersendt.</p>	<p>formulering om 'undervisning'.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nævne, at eleverne er en resurse i arbejdet, da de ikke sjældent er teknologiske frontløbere.</li> <li>• Behov for at tage politikken op med jævne mellemrum – ikke mindst på dette område.</li> </ul> <p>Med de bemærkninger godkendte HB papiret.</p> <p>Formanden orienterede om udviklingen i projekt 'lot i folkeskolen', der blev drøftet på sidste HB-møde. Det skal nu besluttes, om foreningen vil gå videre med arbejdet, herunder med et indskud - idet den videre finansiering ventes at ske via fondsmidler.</p> <p>HB godkendte, at foreningen fortsætter samarbejdet i projekt 'IoT i folkeskolen' og til opstarten afsætter 35.000 kr. fra posten 'Politiske initiativer'.</p>
<p><b>9. Aktuelle politiske dagsordener (11.20-12.00)</b>  <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning:  Under punktet drøftes aktuelle politiske dagsordner. På mødet vil der især sættes fokus på følgende emner:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktuelt forslag om selvstyrende skoler samt andre aktuelle forhold.</li> <li>• Ny start og lærerkommissionen: KL og DLF – besøg af Per B. Christensen på HB-mødet d. 7. november.</li> <li>• FTF-LO-organisationen</li> <li>• Nyt fra styregruppemødet om FVHL</li> </ul>	<p>Formanden orienterede om regeringens skoleudspil, bl.a. selvstyrende folkeskoler. I mediedækningen står foreningen som kritisk over for udspillet – sammen med KL og Skole &amp; Forældre. Formanden redegjorde for baggrunden og et møde med ministeren om det.</p> <p>Bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opbakning til foreningens udmeldinger. Det er et tilbageskridt i reformarbejdet med bl.a. ny skarp adskillelse mellem skole/SFO mv.</li> <li>• Herunder UU skal erstattes af flere timer i naturfag og at åben skole kortes ned.</li> <li>• Ændringerne er ufinansierede og eventuelle ekstra udgifter påhviler de enkelte skoler.</li> <li>• Vi må undersøge grundigere, hvad der kan / skal ligge i tanken om selvstyrende skoler.</li> <li>• Opmærksomhed på, at DLF og lærerne tilsyneladende har en anden position.</li> </ul> <p>Regeringens forslag skal forelægges forligskredsen, og vurderingen umiddelbart er, at der ikke kommer reelle ændringer igennem inden et valg.</p> <p>Formanden orienterede om arbejdet i 'Ny start, lærerkommissionen', hvor der bl.a. er fokus på øget fleksibilitet, uden at ledelsesretten udviskes. Tages særskilt op på november-mødet.</p> <p>Vedr. den nye hovedorganisation FTF-LO er det svært at danne en formel ledergruppering a la i FTF, men omvendt kan der åbnes for repræsentation af lederorganisationer i den nye politiske top.</p> <p>Næstformanden orienterede fra sidste styregruppe-</p>

	<p>møde i FVHL, der påvirkes af politiske spændinger. Positivt er det, at alle fastholder deres deltagelse i partnerskabet og bakker op om initiativer.</p>
<p><b>10. Masterplan og klare politiske budskaber</b> (12.00-12.30) <i>FROKOST FRA KL 12.30-13.15</i> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: For at kunne kommunikere mere klart og have fælles opmærksomheder centralt, regionalt og lokalt er udarbejdet et forslag til, hvorledes masterplanen bliver mere konkret og klar med centrale budskaber.</p> <p>De mange indsatser, mål- og handleplaner i masterplanen skal følges op af foreningen både centralt og decentralt. Det indebærer, at der skal være en fælles forståelse af mål og budskaber – så vi så vidt muligt kommunikerer med én stemme.</p> <p>Hovedbestyrelsen beder forholde sig til nedenstående forslag til budskaber.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Kan vi tydeliggøre budskaberne?</li> <li>➤ Er nogle budskaber aktuelt mere vigtige end andre?</li> <li>➤ HB bedes træffe beslutning om formulering af overordnede budskaber.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Vi er en fagforening for skoleledere...</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Løn og vilkår skal i højere grad matche ansvar og arbejdsopgaver</li> <li>○ Mindre styring, mere ledelse – øget råderum giver kvalitet i skolen</li> <li>○ Der er brug for ledelse tæt-på og for et mindsket ledelsesspænd</li> <li>○ Finansieringen af skoler og reformer skal matche ambitionsniveauet</li> <li>○ Vi taler skoleledernes sag i alle relevante fora, medier mv.</li> </ul> </li> <li>• <b>Folkeskolen er... vores... hele livet...</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Folkeskolen skal være det naturlige førstevalg for forældre</li> <li>○ Vi må godt prale af vores succeser – fortælle de gode historier</li> <li>○ Skoleledernes perspektiv er også altid HELE skolen</li> <li>○ En stærk folkeskole giver et stærkt lokalsamfund / stærkt samfund</li> <li>○ Med elever, forældre, medarbejdere m.fl. slår vi ring om folkeskolen</li> </ul> </li> </ul>	<p>Sekr. lederen lagde op til drøftelse af, hvordan vi på basis af masterplanen får samme lokalpolitiske indflydelse som centralt. De mange indsatser er i den forbindelse søgt beskrevet i nogle hovedbudskaber – der kan udgøre et fælles fundament.</p> <p>Bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vi skal også slå på, at folkeskolen – måske bedre end andre skoleformer - er moderne og bygger på ny viden, uddannelse, uv-metoder, etik, de innovative, digitale områder mv.</li> </ul> <p>HB godkendte udkast til hovedbudskaberne ifm. indsatser og besluttede, at de bør omformes til et oplæg / materiale, der understøtter, at indsatserne får liv lokalt – klar til formandsmødet i januar.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Foreningen er for alle medlemmer...</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Med mod og indsigt til at finde løsninger og skabe retning</li> <li>○ Vi arbejder for ALLE ledere i og omkring folkeskolen</li> <li>○ Vi deler viden og erfaringer - vi har fælles interesser</li> <li>○ Sammen står vi stærkere på skolerne, lokalt og centralt</li> <li>○ Vi byder nye ledere velkommen og hjælper hinanden på vej</li> </ul> </li> </ul> <p>På baggrund af forslaget ønskes en åben drøftelse inden beslutning. Er der eksempelvis nogle af budskaberne som er mere aktuelle end andre?</p>	
<p><b>11. Masterplan – Ledelse og ledelsesvilkår (13.15-14.00)</b>  <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning:  Som led i arbejdet med masterplanen drøfter HB løbende strategi og indsatser. Under nærværende dagsordenspunkt sættes fokus på Ledelse og ledelsesvilkår.</p> <p>Under punktet sættes bl.a. fokus på:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Skolernes økonomi rundt i landet / skolernes rammevilkår for derved at sætte fokus på evt. ulighed samt tallenes fejlbehæftninger</li> <li>• Økonomi / struktur og sammenhæng med svar fra vilkårsundersøgelsen</li> <li>• Skolernes økonomi aktuelt og fremtidsscenario</li> <li>• Når vi siger mere ledelse mindre styring – hvad mener vi så og hvor langt vil vi gå?</li> <li>• Er der særlige vilkår, vi skal arbejde mere strategisk med fx arbejdstiden?</li> <li>• Er der medlemsgrupper, som vi vurderer, vi skal gøre noget særligt for?</li> </ul> <p>Under punktet deltager Nils Vilsbøl og Jannick S. Mortensen.</p>	<p>Næstformanden orienterede om foreningens arbejde med at sikre og forbedre medlemmernes vilkår. Ikke mindst på basis af vilkårsundersøgelsen og opfølgning i forhold til de lavest scorende. Der har været afholdt møde med BFA om undersøgelser af lederes arbejdsvilkår/miljø.</p> <p>Bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bør være muligt at lave APV for skoleledere, selv om der ikke eksisterer formelt lovgrundlag.</li> <li>• Forholdet/relationerne mellem øverste og mellemledere er en særlig problematik.</li> <li>• Der kan være tilbageholdenhed med at svare på undersøgelser af frygt for repressalier.</li> </ul> <p>Oversigt over kommuners økonomiske udgifter på elever/folkeskoler sammenlignet med struktur og performance på elevresultater, til- og fravalg af lokal folkeskole blev præsenteret. Sekretariatet har bl.a. søgt at sammenholde dette med lederes oplevelse af egne vilkår. Men samlet set spiller mange faktorer ind, og det er svært at udlede éntydige tendenser.</p> <p>Bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opmærksomhed på, at tallene kan bruges, men også misbruges i indsatser og argumentation for at forbedre skoleledernes vilkår.</li> <li>• Der kan være behov for at kigge på kommuner, der har/ikke har etableret distriktsskoler og ledelser og deres performance.</li> <li>• Men vi skal passe på ikke at udstille særlige strukturmodeller, hvor vores medlemmer kan være glade for at arbejde, negativt.</li> <li>• Der kan være behov for bedre oversigt over lokalforeningernes arbejde – forhåndsftaler, foreningens egne vilkår.</li> <li>• I øvrigt ruller besparelser og strukturændringer</li> </ul>

	<p>lige nu ind over kommunerne, hvilket påvirker billedet nu - og fremover.</p> <p>Næstformanden nævnte, at OK'18 projekt netop med fokus på mellemliderne er i gang og vil give opdateret viden og forslag til indsatser.</p> <p>HB besluttede, at indsatsen for at sikre og forbedre medlemmernes arbejds- og ledelsesvilkår fortsætter med fokus på mellemliderne og på muligheden for at gennemføre leder-APV'er.</p>
<p><b>12. Opfølgning på regionale dialogmøder (14.00-14.20)</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: Der har været afholdt regionale dialogmøder rundt i landet – 7 i alt. På baggrund af møderne tegner sig et billede af, hvad skoleledelserne er optaget af samt hvorledes de modtager værdigrundlag og strategi for foreningen. Formandskabet indleder, hvorefter der er dialog.</p> <p>Under punktet drøftes såvel indhold som form, samt opmærksomheder til kommende møder.</p> <p>Søren Teglskov deltager under punktet. <b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opsamling fra de regionale dialogmøder, bilag eftersendt.</li> </ul>	<p>Næstformanden fortalte om afholdelsen af regionale dialogmøder. Med i snit 20-25 fremmødte var det i underkanten – de tilstedeværende var til gengæld engagerede og optaget af de aktuelle emner med gode dialoger. Indtrykket er, at det er investeringen værd. Det giver legitimitet. Vi har fået bekræftet forhold, vi måske vidste, men har også fået gode konkrete input og viden at gå videre med.</p> <p>Konsulent Søren Teglskov supplerede, at de lokale ledelsesvilkår, den lokale økonomi, ikke mindst ifm. inklusionsarbejdet fyldte på møderne. Generelt har tilbagemeldingerne været positive.</p> <p>Bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Møderne var geografisk godt placeret, men afstande spiller stadig ind for fremmødet. Kan der overvejes transporttilbud.</li> <li>• En god prioritering, oplevelse af nogle gode møder, hvor medlemmerne også er glade for muligheden af at møde hinanden.</li> <li>• Foreningen kommer stærkere ud af dette, har fingeren endnu mere på pulsen og kan reagere hurtigere og mere sikkert.</li> <li>• Markedsføringen af møderne kan måske gøres endnu bedre med direkte kalenderinvitationer eller andre mere synlige tiltag.</li> </ul> <p>HB tog orienteringen til efterretning og godkendte med de nævnte bemærkninger, at dialogmøderne fortsætter fremadrettet.</p>
<p><b>13. Pensionister i foreningen (14.20-14.40)</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af sidste HB-møde er udarbejdet et forslag ift. organisering af pensionister/Aktive pensionister i foreningen. HB drøfter forslag og træffer beslutning.</p>	<p>Som opfølgning af punktet på sidste HB-møde med besøg af medlemmer af arbejdsgruppen Aktive Pensionister orienterede næstformanden om ønsket om at etablere en mere formel pensionistfraktion.</p> <p>Konsulent Søren Teglskov gennemgik et oplæg fra sekretariatet, der blev uddelt, om pensionisters organisatoriske placering i foreningen, herunder</p>

<p>Søren Teglskov deltager under punktet.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Notat om 'Aktive Pensionister i foreningen', bilag uddelt.</li> </ul>	<p>vedtægter, medlemskab, drift, økonomi mv.</p> <p>HB godkendte oplægget og gav grønt lys til det videre arbejde.</p>
<p><b>14. Forberedelse af formandsmødet den 31. oktober (14.40-15.30)</b>  <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning:  Dagsorden for formandsmødet er udsendt.  Under punktet drøftes HB's rolle og opgaver ift. mødet. Endvidere drøftes indhold og form nærmere. Følgende forhold vil bl.a. blive behandlet:</p> <p><b>Velkomst og praktisk bl.a.:</b> Evt. invitation til aktiv pensionist ift. formandsmødet, rolle ift. gruppearbejde ift. substantiel ledelse.</p> <p><b>Værdier i foreningen:</b> Hvem fra HB vil præsentere mv.</p> <p><b>Dagsordenspunkt om lokalformænd:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Input til spørgeskema – Evt. input til PDF/bilag.</li> <li>➤ Deltagelse i bod om vilkår, FVHL ... - evt. andre boder?</li> <li>➤ Afklaring af, hvem der præsenterer foreningens fælles temaer / jf. tidligere drøftelse under pkt. 9</li> <li>➤ Fokus på ny opgave i sekretariatet ift. "tættere-på-konsulenter.</li> </ul> <p><b>Folketingsvalg</b>, herunder rådgivning fra Operate.</p> <p>Under punktet deltager Nils Vilsbøl.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spørgeskema som skal anvendes på formandsmødet er udsendt sammen med HB-dagsordenen.</li> </ul>	<p>Sekr. lederen orienterede om, at der allerede nu er høj tilmelding til formandsmødet før årsmødet. Første del varetages af ekstern oplægsholder, i anden del tænkes etableret en 'politisk café' med forskellige oplæg, input og dialog.</p> <p>Dan Christensen og Peter Nellemann påtog sig opgaven at præsentere foreningens værdier på formandsmødet.</p> <p>Vedr. spørgeskema til lokalformænd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vigtigt at præcisere, at spørgsmål om honorering o. lign. besvares i <i>enten</i> 00- eller nutidskroner.</li> <li>• Gerne undersøge, hvorvidt der helt eller delvist bruges lokalmidler til at honorere leder-TR.</li> <li>• Eventuelt gøre spørgsmål interaktive.</li> </ul> <p>Sekr. lederen orienterede om, at der etableres en lille informationsbod på mødet om FVHL-arbejdet, vilkårsundersøgelse med DK-kort mv. – byd gerne ind med indhold: <a href="mailto:kath@skolelederne.org">kath@skolelederne.org</a> .</p> <p>Vedr. folketingsvalg har formandskab og sekretariat mødtes med kommunikationsfirmaet Operate for at forberede foreningens rolle og indsats. Valget kan komme snart eller vente til foråret 2019. Under alle omstændigheder må forberedelserne i gang nu.</p> <p>Bemærkninger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvor meget skal vi koncentrere os om det generelt politiske niveau frem for det mere skolepolitiske, skoleforskere m.fl.</li> <li>• Rådet udefra er samstemmende: Gå efter den politiske top - plus udtryk jer kort og klart, også så det appellerer til vælgerne.</li> <li>• Vi fastholder vores synspunkter, vi fortsætter med at spørge til fornuften i skolepolitikken – og søger samtidig at sætte positiv dagsorden.</li> </ul> <p>HB godkendte en indstilling om at bruge 150.000 kr. plus moms fra 'Politiske Initiativer' til rådgivning og bistand fra Operate til indsats ifm. folketingsvalget.</p>
<p><b>15. Planlægning – næste møder mv. (15.30-16.00)</b></p>	<p>Herudover til HB-mødet 10. oktober:</p>



<p><b>HB-møde 10. oktober:</b> KORT OG KONKRET</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Økonomiske nøgletal og budgetjustering</li> </ul> <p>POLITIKSKABELSE OG TEMA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Årsmødet, status, stand mv.</li> <li>• Årshjul for foreningens centralt og tværkommunale formandsnetværk.</li> <li>• Indføring i ZExpense – it ift. bilag og lokalregnskaber.</li> <li>• Foreningen har d. 28.08 haft et eftersyn og bruch up ift. foreningens, flere fra HB deltog – opfølgning på HB-mødet. Herunder nærmere om kommunikationshjul.</li> </ul> <p><b>HB-møde 7. november:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lærerkommissionen, Besøg af Per B. Christensen kl. 10.00</li> </ul> <p><b>Kommende HB-møder</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Læreruddannelsen med besøg af skoleledere, som repræsenterer foreningen ift. læreruddannelsen forskellige steder i landet ...</li> <li>• FVHL – status ift. arbejdet, strategiske overvejelser mv.</li> <li>• OK18 – fokus på mellemlederne / hvilket samarbejde med KL – samt foreningens egen opmærksomhed ift. mellemlederne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investering af foreningens midler</li> <li>• Workshop om eftermiddagen med Operate vedr. indsats ifm. folketingsvalg.</li> </ul> <p><b>OBS:</b> Mødet 10. okt. udvides til kl. 9:30-17:00!</p>
<p><b>16. Eventuelt</b></p>	<p>Intet hertil.</p>