

Referat 7. november 2018

Hovedbestyrelsens ordinære møde

Tid	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde	
Sted	Snaregade 10A - 1205 København K.	
Deltagere	<p>Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Dan Gert Christensen, Lars Aaberg, Lene Burchardt, Peter Hansen, Peter Nellemann, Torben Møller Nielsen og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent)</p> <p>Under punkt 5 og 6 deltager Malene Lieberknecht. Under punkt 6 deltager Jannick S. Mortensen.</p> <p>Under punkt 7 er Per B. Christensen på besøg og orienterer nærmere om lærerkommissionen.</p>	
Bemærk	Frokost fra 12.10-13.10	
Afbud	Lene Burchardt. Claus Hjortdal deltog fra kl. 11.15	
DAGSORDEN		REFERAT
KORT OG KONKRET		
<i>Tidsramme fra kl. 9.45 -10.00 i Risteriet</i>		
1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden <i>Til godkendelse.</i>	Godkendt.	
2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde <i>Til godkendelse.</i> Bilag: <ul style="list-style-type: none"> Referat fra den 10. oktober 2018 	Godkendt.	
3. Økonomiske forhold <i>Til beslutning.</i> Nøgletal og opmærksomhed på proces ift. godkendelse af regnskab 2018, idet HB-mødet i december allerede foreligger tidligt på måneden (d. 5). Bilag: <ul style="list-style-type: none"> Økonomiske nøgletal til HB-mødet i november, omdelt på mødet. 	<p>Sekr. chefen orienterede om medlemsudviklingen, hvor der er sket et mindre fald, hvilket synes at ske som følge af naturlig afgang. De igangværende strukturændringer følges tæt.</p> <p>Foreningens økonomiudvikling i 2018 er fortsat positiv. Der følges målrettet - og med held - op på de relativt få restanter, der er i foreningen.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>	
POLITIKSKABELSE OG TEMA		
<i>Tidsramme – Fra kl. 10.00 -14.00 (frokostpause fra kl. 12.10-13.10) – i Galleriet</i>		

4. Evaluering af formandsmødet i oktober samt rammesætning af formandsmødet i januar (10.00-10.40)

Til drøftelse og beslutning:

Rammesætning:

Der har været afholdt formandsmøde den 31. oktober. På den baggrund evaluerer HB mødet samt drøfter perspektiver, som formandsmødet har givet anledning til. Endvidere forholder HB sig til rammesætning ift. formandsmødet i januar, se bilag.

Levede mødet op til formålet:

- Opleve sammenhængskraft og nærvær - at samle foreningen, centralt og lokalt – alle dele af Danmark.
- At give lokalformændene, formænd for faglig klub og leder-TR noget med hjem - ny viden/nye opmærksomheder/ refleksion/god energi.
- At styrke foreningen politisk – at være tydelige på vores fælles mål på udvalgte områder, så vi har fælles budskaber i hele foreningen / i hele landet.

Hvordan fungerede mødet i sin sammenhæng:

- Indhold, metoder, oplæg, spørgeskema, forplejning osv.

Var der forhold, som vi skal se nærmere på:

- Noget som var særlig godt, som vi skal huske fremover
- Noget, som ikke fungerede, som vi ikke skal gøre igen
- Noget som vi skal arbejde videre med og følge nærmere op på?

Bilag:

- Forslag til rammesætning af formandsmødet i januar 2019, omdelt på mødet.

Næstformanden indledte evalueringen af møde for lokale TR/formænd. HB drøftede programpunkterne og havde bl.a. disse kommentarer:

Overordnet indtryk:

- En lang, fin dag med mange gode drøftelser og udveksling på tværs af lokalforeninger. Også de foreningsrelaterede indsatser, værdier mv. var godt, selv om det kom lidt sent på dagen.
- Rammesætning for de lokale netværksmøder var ikke tydelig - 1 time ikke tid nok i øvrigt.

Vedr. eksternt oplæg:

- Fint oplæg, men langt og manglede til dels fagforeningsvinklen, når nu målgruppen var vores lokale tillidsvalgte.
- Kunne også have brugt en opfølgning bagefter, der var mere handlingsrettet, frem for alene at lægge op til refleksion.
- Omvendt: Oplægget gav god introduktion til baggrunden og forudsætningen for at udøve skoleledelse i dag.

Vilkårsundersøgelsen, der blev gennemført blandt lokalformændene på mødet, blev gennemgået af konsulent Nils Vilsbøl med følgende fokuspunkter:

- Ca. en tredjedel kommuner giver ikke tid til opgaven som TR/lokalformand.
- Samme antal kommuner ønsker ikke, at lokale SKL-formænd 'blander sig i politik'.
- I ca. en fjerdedel af kommunerne meldes pt. om besparelser på ledelsen.
- På samme niveau mht. nye strukturændringer.
- Lokalformændene i ca. 40 % af kommunerne, oplever, at personalet er meget presset.

Færdig vilkårsundersøgelse eftersendes som bilag.

På baggrund af drøftelse af vilkårsundersøgelsen, besluttede HB at:

- Foreningen kontakter kommuner, hvor vilkår er dårlige for TR/lokalformænd.
- Foreningen bistår kommuner, der rammes af strukturændringer og besparelser.
- Der er behov for målrettet opfølgning på alle problematiske parametre.
- Det kan evt. ske i samarbejde med DLF.
- Især skal arbejdes på, at alle lokalformænd/TR får honorar eller tid for opgaven.

	<p>Dette følg sekretariatet op på, og der udarbejdes en strategi med målsætninger for forbedringer, som præsenteres på formandsmødet til januar.</p> <p>Drøftelse af rammesætning for formandsmødet januar, jf. omdelt oplæg – eftersendes. Temaer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politisk drøftelse af SKL-hovedbudskaber/aktuel politik • Mellemliderne i folkeskolen og foreningen. • Skoleledelsens vilkår, rammer og muligheder. • Mødemulighed tværkommunale netværk. • Introduktion af zExpense. <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Overveje møder med overnatning, så der er plads til tværlokale netværksmøder samt politiske drøftelser i dybden, oplæg mv. • Vi vil rigtig meget - og kan dermed komme med for mange tilbud, så der er behov for at stramme dagsordnerne fremover. <p>Med disse input arbejdes der videre med dagsorden for næste formandsmøde i januar, bl.a. med fokus på placeringen af de lokale netværksmøder.</p>
<p>5. Evaluering af Årsmødet (10.40-11.20) <i>Til drøftelse og beslutning:</i></p> <p>Rammesætning: HB evaluerer og følger op på årsmødet 2018 samt forholder sig til årsmødet 2019:</p> <p>Følgende forhold kan indgå i evalueringen og opfølgningen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Signalværdi, politiske budskaber, politikpapir, årets tema mv. - Deltagernes oplevelse – lige fra oplæg, stande, fest, frokost mv. - HB's rolle, sekretariat, gæster – Skolelederforeningens stand mv. - Vigtige opmærksomheder, noget som foreningen skal arbejde videre med ... <p>I forhold til Årsmødet 2019 bedes HB tage første drøftelse af indhold og form. Er det tid til at nytænke?</p> <p>Under punktet deltager Jannick S. Mortensen og Malene Lieberknecht. Der orienteres om deltageres input via Appen "SKLmøde2018".</p>	<p>Næstformanden indledte evalueringen af årsmødet, som overordnet var velbesøgt og vellykket.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mange gode meldinger fra medlemmerne, og et rigtig godt helhedsindtryk fra dagene. • Oplægsholdere, med god, tydelig rød tråd, indholdsmæssigt særdeles vellykket. • Der var forskellige oplevelser af den politiske debat fra, at det var den bedste længe – til at SKL kunne have stået skarpere. • Oplægsholderne var rigtig gode, måske med en enkelt mindre god, særligt fredag fik et løft. • Frokosten var den samme begge dage. Maden til festen er et issue - som tidligere år. • OCC er plus og minus – ligger centralt i landet, men uden for Odense, faciliteterne er gode, men stedet ikke så charmerende. • Udstillerne syntes tilfredse – der bliver lavet en særskilt evaluering. Udskænkning begrænses. • Vores egen stand kan være bedre placeret. <p>Sekr. chefen orienterede om, at den feedback, som medlemmerne har givet via app'en, svarede til det ovenstående.</p> <p>Fremadrettede vurderinger/forslag:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Kan vi nøjes med at holde årsmøde hvert andet for så at gøre det endnu bedre – set også ift. de tværkommunale vinterkurser, der holdes? • Omvendt: Det er vores <i>juvel</i>, som samler medlemmerne på skift over årene, og hver gang sender et stærkt signal udadtil. • Flere i HB pegede også på, at der ikke bør røres ved at mødes årligt. Vi risikerer at tabe tempo og legitimitet – så hold fast. • Vi kan arbejde med formen med mindre, korte oplæg, øget mere inddragelse, mere variation, ikke nødvendigvis med parallelsessioner. <p>Temaforslag til årsmøde 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Status på folkeskolereformen. Fra Ontario til DK og i dag efter 5 år i med- og modgang. • Ledelsesvinklen må gerne være tydeligere. • Invitere stort, udenlandsk forskernavn. • Fokus også: Folkeskolen – vores, hele livet. • Værdier - folkeskolen, skoleledelse, forening. <p>Arbejdsgruppe for årsmødet 2019 nedsat: Dorte Andreas, Lars Aaberg, Peter Nellemann og Dan Christensen samt Jannick S. Mortensen, sekr.</p> <p>Sekr. chefen orienterede om, at årsmøde 2018 vil give overskud. Regnskabet er dog ikke afsluttet.</p>
<p>6. Opfølgning på møde den 28.08 om foreningens medier (11.20-12.10) FROKOST 12.10-13.10 <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af møde om foreningens medier 28.08 følges op (se nærmere i bilaget).</p> <p>Det indstilles at HB drøfter forslag om kvalificering af foreningens medier samt træffer de nødvendige beslutninger. Følgende forhold vil være væsentlige i drøftelsen:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Blad Plenum: Styrke forsiden, skabe mere luft og kant samt evt. forny formatet. b) Nyhedsbrev Plenum+: Flere, kortere/ skarpere nyhedsbreve, designnyt, brug jobdatabasen mere offensivt samt få ALLE medlemmer/ interesserede med. c) Hjemmesiden: Tilpasse annoncering, stramme design, optimering af nyhedsoverblikket d) Sociale medier: Flere følgere, større rækkevidde 	<p>Formanden refererede til brush-up mødet om foreningens medier, hvor formanden, Lars Aaberg og Dan Christensen samt repr. for sekretariatet og de fagfolk, vi samarbejder med i OTW, deltog.</p> <p>Vurderingen af SKLs medier er positiv med plads til udvikling. På mødet afdækkedes en del mindre krævende forbedringer jf. bilag, der kan sættes i gang nu samt nogle mere omkostningstunge forslag, der dog kan indeholdes i årets alm. budget.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Godt tilfreds med de medier, vi har – så måske ikke brug for yderligere info fx podcasts? • Vi bør gå nye veje, ikke mindst i forhold de nye, kommende skoleledere, og her kan podcasts godt prøves af – alt efter indhold/økonomi. • Fagforeningen som 'en app' som supplement eller til hjemmeside og andre medier. • Forslag om at HB optræder mere i medierne, fx også via video, kan overvejes. <p>HB besluttede, at sekretariatet arbejder videre med de anbefalinger, der kom på brush-up mediemødet.</p>

<p>e) Podcast: Forslag om nyt medie med lederportrætter, lederudvikling mv.</p> <p>Under punktet deltager konsulent Malene Lieberknecht.</p> <p>Bilag: Opfølgning medier brush-up.</p>	<p>Alle mindre omkostningsfulde forbedringer sættes i værk (sker allerede), mens podcasts og andre større initiativer vurderes konkret ift. indhold/økonomi.</p>
<p>7. Lærerkommissionen, besøg af Per. B. Christensen (13.10-14.00) <i>Til orientering og drøftelse</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af OK18 er nedsat en lærerkommissionen med 7 medlemmer, formand Per B. Christensen, højesteretsdommer Lars Hjortnæs (dommer i arbejdsretten), skolechef fra Vejle Ulla Riisbjerg Thomsen, professor Lotte Bøgh Andersen, forskningschef Andreas Rasch-Christensen, Lærer i Stevns David Møller, Lærer i Vejle Lars Søloft Buur Holmboe, skolechef i Horsens Flemming Skaarup.</p> <p>På mødet vil Per B. Christensen orientere om arbejdet samt drøfte diverse emner ift. lærerkommissionen. Hovedbestyrelsen stiller spørgsmål og deltager i drøftelsen.</p>	<p>Formanden bød velkommen til Per B Christensen, formand for Lærerkommissionen, der orienterede om kommissionens arbejde.</p> <p>Med 'Ny start' skal kommissionen i sidste halvdel 2019 fremlægge anbefalinger, som skaber et nyt grundlag for forhandlinger om lærernes arbejdstid, understøtter et godt arbejdsmiljø samt styrker den professionelle kapital og undervisningens kvalitet.</p> <p>Kommissionen søger i den nuværende periode viden og inspiration ved besøg i kommuner og på skoler, ved at gennemføre undersøgelser samt inddrage relevante eksperter og parter.</p> <p>SKL falder naturligt ind under sidste kategori, idet skoleledelse står centralt i kommissionens opgave, der fokuserer på, hvordan man på skolerne på én gang skaber ledelsesrum og fagprofessionelt rum.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vigtigt at det fortsat på skolerne og lokalt er muligt at gøre tingene, man nu synes er bedst. • Vigtigt at bevare ledelsesrummet. Overstyring er et kæmpe problem for ledere og lærere. • Gode ledere vil altid sørge for at inddrage, hvilket praksis med L409 også har vist. • Lederne ønsker en ny, fornuftig rammesætning for det gode arbejdsliv, tillid og samarbejde. • Den største succes vil være at skabe ro og fællesskab om at alle løse opgaverne. • Undgå bindinger på ledelsen, så vi skal tilbage til kontorerne, når nu ledelse tæt-på fungerer. • Selvstændigt, fagprofessionelt råderum ja, men medarbejdere ønsker også sparring og ledelse • Måske man kan kigge på de 40 ud 52 uger, som på skoleområdet lægger pres på lærerne. • Bag alt står en god økonomi – er den på plads, så er det ikke så svært at blive enige.
<p>8. Refleksion og opsamling ift. punkt 7 (14.00-14.20) <i>Til efterbehandling</i></p> <p>Rammesætning:</p>	<p>Næstformanden henviste til formandsmødet og tidligere drøftelser i HB, hvor der i forbindelse med Lærerkommissionen naturligt har været fokus på skoleledernes ledelsesvilkår, men også i stigende grad medarbejdernes (pressede) vilkår.</p>

<p>På baggrund af orientering og drøftelse med Per B. Christensen kan der være forhold, emner, spørgsmål som HB vil drøfte nærmere med hinanden. Dette punkt giver mulighed for refleksion og opsamling på baggrund af dagsordenspunkt 7.</p>	<p>På den baggrund kan det tænkes, at SKL melder ud, at Lærerkommissionens anbefalinger bør tage højde for at understøtte begge niveauers forhold.</p> <p>Foreningen vil hjælpe Lærerkommissionen med eksempler og kontakter til skoler og ledelser, hvor:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Man arbejder med fælles-forberedelse og med individuel-forberedelse • Skoleledelsen agerer forskelligt – fra den nye skoleleder til den ældre, fra skolelederen som tager og har et stort ledelsesrum modsat den som har/tager et lille ledelsesrum. • Hvor organisering, samarbejde mv. fungerer godt og børnenes læring og trivsel lykkes godt.
<p>9. Aktuelle politiske dagsordener (14.20-15.20) <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: Under punktet drøftes aktuelle politiske dagsordener. På mødet vil der især sættes fokus på følgende emner:</p> <p>A) Vikarundersøgelse B) Høringssvar om styrket praksisfaglighed mv. C) Følgeforskningsrapporter D) Status IoT E) DLF-kongres, bl.a. med fokus på folkeskoleidealet F) Ny hovedorganisation</p>	<p>A. Formanden orienterede om holdningsudveksling med ministeren om registrering af vikardækning. Der skal nu laves en nærmere undersøgelse af sagen.</p> <p>B. Formanden orienterede om foreningens holdning til lovforslag om styrket praksisfaglighed, som ikke er positiv. Høringssvaret kan læses på hjemmesiden.</p> <p>C. Der kommer hele 5 følgeforskningsrapporter ift. reformen fra primo næste uge 46. Foreningen vil være klar til at markere sig politisk og i medierne.</p> <p>D. IoT-pilotprojektet er i gang, i samarbejde med Århus Kommune og konkret på de deltagende skoler. Puljefølge søges pt., flere på sigt.</p> <p>E. Næstformanden orienterede om foreningens deltagelse på DLF's kongres med fokus på bl.a. folkeskolen, skoleideal, OK'18, lokalaftaler mv.</p> <p>F. Formanden orienterede om dannelsen af den nye Hovedorganisation FH, hvor der er åbninger ift. at sikre også ledergrupperne en platform/indflydelse.</p>
<p>10. Status ift. indsats op til folketingsvalget (15.20-15.40) <i>Til orientering og drøftelse</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af sidste HB-møde samt videre arbejde med indsatsen gives en status ift. arbejdet op til folketingsvalget.</p>	<p>Næstformanden og formanden orienterede om foreningens indsats med at gøre folkeskolen og ikke mindst ledelsen af den til en vigtig del af den skolepolitiske dagsorden frem mod valget.</p> <p>Indsatsen indebærer bl.a. at arbejde målrettet og bredere med vores relationer. Det vil sige at være mere opsøgende over for toppolitikere, partiernes udd. pol. ordførere og andre folketingspolitikere samt mobilisere så mange vi kan i vores forening, for at få flest mulig kandidater til valget i tale.</p>

	Strategi udarbejdet i samarbejde med Operate for SKLs indsats ifm. folketingsvalget udsendes.
<p>11. Planlægning: De næste møder mv. (15.40-16.00)</p> <p>HB-møde 5. december: KORT OG KONKRET</p> <ul style="list-style-type: none"> • Økonomiske nøgletal, herunder om muligt de første økonomiske tal fra Årsmødet 2018. • Forslag om fælles nytårskur den 9. januar 2019 med sekretariatet • Introduktion af zExpense <p>POLITIKSKABELSE OG TEMA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Konkret og detaljer ift. formandsmødet i januar 2019. • Tema vedr. mellemlederne i foreningen – indblik ift. OK18 med fokus på mellemlederne / hvilket samarbejde med KL – samt foreningens egen opmærksomhed ift. mellemlederne • Aktuelt politisk – forventeligt følgeforskningsrapporter. • Rammesætning af repræsentantskabsmødet, herunder årsberetning for 2018 <p>Kommende HB-møder</p> <ul style="list-style-type: none"> • Læreruddannelsen med besøg af skoleledere, som repræsenterer foreningen ift. læreruddannelsen forskellige steder i landet ... • FVHL – status ift. arbejdet, strategiske overvejelser mv. • Kommunikations-årshjul for 2019 (forventeligt på januar-HB-mødet) • Børn med angst, depression, stress mv. (forventeligt på januar-HB-mødet) • Ombudsmanden, sager om mobning, dokumentationspligt mv. 	<p>Næste møde, herudover:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Muligt oplæg om 'skolelederes motivation og kaldstanke' ved Susanne Anine Johansen, Phd i Uddannelsesvidenskab. • Forventeligt slutter dec. HB-mødet tidligere pga. julearrangement. <p>Kommende møder, herudover:</p> <p>Februar 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Folkeskoleideal /Ny start/DLF. <p>I løbet af 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> • HB på skolebesøg på LEAPS-skoler.
<p>12. Eventuelt</p>	<p>Intet hertil.</p>