

# Referat 13. marts 2019

## Hovedbestyrelsens ordinære møde

Tid	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde
Sted	Snaregade 10A - 1205 København K.
Deltagere	<p>Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Lars Aaberg, Lene Burchardt, Peter Nellemann, Torben Møller Nielsen og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent)</p> <p>Under punkt 3 deltager Peter Cort, Under punkt 5 deltager Merethe S. Erbs, Under punkt 7 deltager Jannick S. Mortensen og/eller Søren Teglskov Under punkt 8 deltager Nils Vilsbøl, Under punkt 9 deltager Jannick S. Mortensen Under punkt 10 deltager Jannick S. Mortensen og/eller Søren Teglskov</p>
Bemærk	
Afbud	Dan Gert Christensen og Peter Hansen. Lene Burchardt var fraværende kl. 12-13, Claus Hjortdal fra 11.30-13.30 samt fra kl. 15.

DAGSORDEN	REFERAT
<b>KORT OG KONKRET</b> <i>Tidsramme fra kl. 9.45 -10.30 i Risteriet</i>	
<b>1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden</b> <i>Til godkendelse.</i>	Godkendt med tilføjelse af forhandlingschef Peter Cort deltager under punkt 3 og 6.
<b>2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde</b> <i>Til godkendelse.</i> <u>Bilag:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>Referat fra den 27. februar 2019</li> </ul>	Referatet godkendt.
<b>3. Opmærksomhed på kommende repræsentantskabsmøde</b> <i>Til forberedelse</i> Dagsorden med bilag til repræsentantskabsmødet den 21. marts er udsendt. Under punktet gennemgås dagsordenen til mødet, herunder hvem der fremlægger punkterne. Under punktet deltager Peter Cort fra Sekretariatet.	Sekr. chefen orienterede om indhold på mødet, eksternt oplæg og forløbet, der samlet antyder, at mødedagen kan slutte før kl. 15. Det aftales, at: <ul style="list-style-type: none"> <li>Formandskabet fremlægger den mundtlige beretning samlet.</li> <li>Lene Burchardt fremlægger forslag til udlægning af lokale midler.</li> <li>Peter Nellemann fremlægger forslag til ændret honorering af formandskab.</li> </ul> Foreningen vil benytte lejligheden til at præsentere nyt materiale og video om sunde digitale vaner.

<p><b>4. Opmærksomhed på temamødet den 10. april 2019</b>  <i>Til forberedelse</i>  Næste HB-møde er afkortet grundet temamøde som holdes sammen med Sekretariatet. Både HB-møde og temamøde (fra 9.45-16.30) afholdes i Tex X i Rødovre. Efter temamødet er der middag 17.30 på ENOMANIA, Vesterbrogade 187</p> <p>Spørgsmål til sted, transport eller andet vendes under punktet.</p>	<p>Sekr. chefen gennemgik programmet for HB- og efterfølgende temamøde. Mødet, tidsramme, program inkl. rundvisning holder planen, idet der må påregnes en pause inden spising.</p> <p>Orienteringen blev taget til efterretning.</p>
<p><b>5. Økonomien i foreningen</b>  <i>Til godkendelse.</i>  <u>Bilag:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Økonomiske nøgletal, eftersendt</li> <li>• Månedsrapport, eftersendt</li> </ul> <p>Under punktet deltager Merethe S. Erbs fra Sekretariatet.</p>	<p>Sekr.chefen gennemgik udviklingen i økonomien, der generelt ser fornuftig ud. Budget for årsmødet 2019 blev godkendt. Medlemstallet er stabilt, og medlemmer i restancer faldet.</p> <p>En oversigt over lokalforeningernes økonomi blev gennemgået og drøftet. Der blev orienteret om det nye økonomisystem zExpense, som generelt bliver brugt og fungerer godt.</p> <p>Orienteringen blev taget til efterretning.</p>
<p><b>POLITIKSKABELSE OG TEMA</b>  <i>Tidsramme – Fra kl. 10.30 -16.00 (frokostpause fra kl. 12.30-13.15) – i Galleriet</i></p>	
<p><b>6. Opfølgning på mødet d. 27. februar med DLF's forretningsudvalg (10.30-11.00)</b>  <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning:  Hovedbestyrelsen i Skolelederforeningen har afholdt møde med forretningsudvalget i DLF. Følgende punkter var på dagsordenen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>I forlængelse af Anders' møde med hovedbestyrelsen i Skolelederforeningen: hvordan får vi i fællesskab Ny Start til at lykkes? Hvad skal der til i samarbejdet skoleleder-TR og i samarbejdet mellem Skolelederforeningens afdelinger og kredse?</i></li> <li>2. <i>Hvordan fremmer vi bedst folkeskolen i samarbejde (Folkeskolen. Vores. Hele livet)?</i></li> <li>3. <i>Fagbevægelsen fremover – hvilke tendenser ser vi?</i></li> </ol> <p>HB drøfter opfølgning på mødet.</p>	<p>Formanden sammenfattede sine indtryk af HBs møde med DLFs FU med fokus på samarbejdet mellem SKLs lokalforeninger og DLFs kredse. I tråd med dette ligger temaer som FVHL, folkeskolens økonomi, vilkår og arbejdet med Ny start.</p> <p>HB drøftede, hvilke interesser SKL har i et tættere samarbejde med bl.a. disse input:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vi skal være opmærksom på, hvilket niveau vi vil samarbejde på – det er hele skolens sag, der er vores udgangspunkt.</li> <li>• Der er masser af områder at samarbejde fagligt, om skoleudvikling mv., men vi må ikke blive spændt for en fagpolitisk vogn.</li> <li>• Vores fokus er at lykkes med opgaven, fleksibelt og uden for mange bindinger, men med tid/resurser.</li> <li>• Lærerne og lokale lærerkredse er også vores vigtigste samarbejdspartnere, så vi bør også etablere kontakt.</li> <li>• Der er efterhånden indgået mange lokal-aftaler / forståelsespapirer, og der kan/bør vi også søge indflydelse.</li> </ul>

	<p>Formanden kommer ind på emnet i den mundtlige beretning på repræsentantskabsmødet. SKL tager initiativ til et nyt møde med DLFs FU i efteråret.</p> <p>På sigt tænkes afholdt møder om folkeskolen m/ fokus på økonomi, forældre, skoleudvikling, fonde, omdømme, inklusion m.m., 1) for SKL/DLF/Skole &amp; Forældre og 2) for SKL/DLF/BKF. HB besluttede desuden at invitere Anders Bondo og Thomas Gyldal til formandsmødet januar 2020.</p>
<p><b>7. Politiske dagsordener (11.00-11.45)</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: Under punktet drøftede aktuelle politiske dagsordener, endvidere tages hul på dagsordener, som der senere kan følges nærmere op på. På mødet vil der især sættes fokus på følgende emner:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Kend dit land – v. Lene Burchardt</li> <li>b) Repræsentationer, rammer og vilkår - v. Lars Aaberg</li> <li>c) Område-/distriktskoleledelse – v. Torben Møller Nielsen</li> <li>d) Aktuelt politisk nyt bl.a. om nyt forslag om selvstyrende skoler.</li> </ul> <p>Under punktet deltager Jannick S. Mortensen og/eller Søren Tegskov fra Sekretariatet.</p>	<p>HB drøftede forskellige aktuelle temaer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Kend dit land er en støttemulighed fra Slots- og Kulturstyrelsen, hvor bus stilles til rådighed med mulighed for at køre rundt i landet med uv-materiale, projektoplæg mv.</li> </ul> <p>Foreningen finder tiltaget godt og vil formidle det, men ønsker ikke oplæg om det på repr.mødet.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>b) Repræsentationer – det må kommunikeres klarere, at evt. honorarer generelt tilfalder foreningen.</li> </ul> <p>Foreningen vil have øget opmærksomhed på de regler, der gælder – og på at formidle dem.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>c) Vi skal være mere nuanceret i vores kommunikation af ledelsesstrukturer, så medlemmer i forskellige konstruktioner føler sig bakket op – ikke kritiseret.</li> </ul> <p>Det vil fortsat være svært at navigere skolepolitisk i nye strukturændringer. Sekretariatet skaffer mere præcis viden om strukturmodeller, så vi bedre kan understøtte forskellige ledelsestyper.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>d) Lige umiddelbart efter sidste justering af reform fremsatte uv-ministeren forslag om selvstyrende folkeskoler – status?</li> </ul> <p>HBs generelle indtryk er, at hvor forberedelsen af reformændringen fylder en del lokalt, gør den evt. søgning på selvstyrende skoler det pt. ikke.</p>
<p><b>8. Folkeskolen, Vores. Hele livet (11.45 - 12.30) FROKOST 12.30-13.30</b> <i>Til drøftelse og perspektiv</i></p> <p>Rammesætning: I styregruppen og arbejdsgruppen for FVHL har der den 25.02 været afholdt workshop, hvor der blev sat fokus på det fremtidige arbejde.</p>	<p>Næstformanden orienterede om arbejdet i FVHL. Der er fortsat opbakning i partnerskabet, nu med nye personer på posterne. Det oprindelige mål med FVHL har været vendt på en workshop i februar. Næste skridt afventer.</p> <p>Konkret arbejdes der pt. med:</p>

<p>På baggrund af denne workshop ønskes i HB en drøftelse af Skolelederforeningens ambitioner og perspektiv.</p> <p>Der lægges op til drøftelse, med henblik på, at HB får præciseret foreningens mål ift. FVHL for 2019 – således at der er formuleret fx 3 konkrete mål for 2019.</p> <p>Under punktet deltager Nils Vilsbøl fra Sekretariatet.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Folkemøde Bornholm m/ partnerskabet; tema "Danmarks stærkeste fællesskab" og "Den bæredygtige folkeskole".</li> <li>• Folkemøde SKL-fokus: "Borgmestre om udfordringer og konkrete løsninger ift. forældres valg af folkeskolen".</li> <li>• SKL-faciliteret "Kommunikationskursus for skoleledelser" med pilotkurser for Odense/ Nyborg og Bornholm startende i april.</li> <li>• Hvis positiv evaluering af kommunikationskursus, tænkes kurset fast udbudt – tid: måske allerede lige efter sommerferien.</li> </ul> <p>HB drøftede mulighed for at søge sponsorat/fonde, promovring, tage ideen om folkeskolesangen op igen, lave bund/top-parringer af fx 10 kommuner, involvere kronprinsparret, kontakt til rådmænd, tænketank om folkeskolen med kendisser mm.</p> <p>Forslagene prøves af med eksterne parter, fx Gorm og sekretariatet vender tilbage med konkret oplæg.</p>
<p><b>9. Årsmødet 2019 samt plan for de kommende år (13.30-14.00)</b> <i>Til drøftelse og beslutning</i></p> <p>Rammesætning: Arbejdsgruppen har afholdt møde om årsmøde 2019 endvidere har sekretariatet set på steder/løsninger ift. kommende års årsmøder.</p> <p>På baggrund heraf bedes HB drøfte og beslutte tema og ramme for 2019 samt placering af kommende års årsmøder.</p> <p><b>Bilag:</b> Foreløbigt program og økonomisk ramme. Bilag uddelt under mødet.</p> <p>Under punktet deltager Jannick S. Mortensen fra Sekretariatet.</p>	<p>Næstformanden og Jannick Stærmose orienterede om arbejdet med at planlægge årsmøde 2019 på baggrund af foreløbigt program, jf. bilag.</p> <p>Skoleledelse/ledelse – personlig, pædagogisk, filosofisk, strategisk m.m. – er den røde tråd. Den politiske debat søges rammesat på en ny måde. Der vil være flere, kortere oplæg. Logo til app og annoncering er ved at blive udarbejdet.</p> <p>Medlemsfesten har James Bond som tema – lige nu undersøges relevant indretning, musik mv.</p> <p>Økonomien blev også vendt. Da Kbh/Bella Center er dyrere end gennemsnittet budgetteres med et meget lille overskud på årsmøde 2019.</p> <p>HB roste og godkendte oplægget med nogle få kommentarer, og at der arbejdes videre ud fra det fremlagte budget. Med hensyn til økonomien skal der tænkes konservativt, men den må heller ikke stå i vejen for en høj kvalitet.</p> <p>HB godkendte en foreløbig plan for placering af kommende årsmøder.</p> <p>Årsmøde 2020 forslås at blive i Fredericia, hvor faciliteterne er til stede, dog med lidt afstand til hoteller. Et konkret forslag med økonomi bliver udarbejdet. I 2021 foreslås Aalborg, mens nye konferencemuligheder i Odense og Aarhus er i overvejelse for 2022-23.</p>

<p><b>10. Politik og etik (14.00-15.00)</b> Til drøftelse</p> <p>Rammesætning: Ud for hovedbegreberne "politik og etik" tages en drøftelse af position, dilemma og kant.</p> <p>Der er tale om en åben drøftelse som også går på balancen mellem at være embedsmand, leder – om at følge rammer/økonomi set ift. etik for det enkelte barn.</p> <p>Dorte Andreas åbner punktet. Under punktet deltager Jannick S. Mortensen og/eller Søren Teglskov fra Sekretariatet.</p>	<p>Næstformanden indledte drøftelsen af dilemmaer i skoleledelse og forening mellem på den ene side at stå loyalt på vagt for skolen/eleverne, men på den anden at opleve opgavepres, dårlig økonomi mv.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vi gør det vi skal, men vi må prøve at flytte fokus hen på resurseproblemet og ved nye opgaver pege på, hvor pengene tages fra?</li> <li>• Der er store forskelle på kommuner, skoler og deres opgavevaretagelse, så vi må nuancere/balancere vores politik.</li> <li>• Vi må konkret pege på resursemanglen og hvad pengene går til – og hvorfor der kan være brug for en 'børnemilliard'.</li> <li>• Træffe tydelige valg mellem, hvad vi taler op, og hvor vi giver tydeligere udtryk for, at der ER problemer, fx mht. inklusion.</li> <li>• Vi må undersøge mere præcist, hvad problemerne er, og hvad løsningerne kan være samt tage det på medlemsmøder.</li> <li>• På samme måde undersøge de nye børne- og forældrekarakterer, hvad er udviklingen, hvad skal der til for at løse opgaven.</li> </ul> <p>Formandskab og sekretariat søger at konkretisere, hvordan foreningen lokalt/centralt håndterer etisk-politiske dilemmaer i interessevaretagelse og kommunikation – hvilket HB løbende følger op på.</p>
<p><b>11. Evaluering af en moderne bestyrelse (15.00-15.30)</b> <i>Til evaluering</i></p> <p>Rammesætning: På baggrund af HB's ønske om at arbejde som en moderne bestyrelse tages en evaluering af status. Desuden drøftes forhold som kan medvirke til, at HB i endnu højere grad kan nå sit ønske om at være en moderne bestyrelse. Indsats (fx 3 prioriterede) for 2019 besluttet.</p> <p><b>Bilag:</b> Sådan arbejder vi i hovedbestyrelsen – en moderne bestyrelse</p>	<p>Næstformanden lagde op til drøftelse af bestyrelsens fortsatte arbejde med at fungere optimalt – på baggrund af bilaget.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vi er på vej – men ikke i mål, vi må prøve at tænke nyt og anderledes i forhold til både indhold, mødelængde mv.</li> <li>• Måske bør vi genoptage, at HB selv, parvis eller flere sammen laver oplæg til møder.</li> <li>• Bedst, når vi er mere politikskabende end praktikere. Så kan vi korte de orienterende punkter ned – fx klares pr. mail.</li> <li>• Også fokusere på, hvordan vi kan få mere politisk indflydelse – løsningsorienteret.</li> <li>• Gøre hinanden mere ansvarlige. Måske nedsætte flere HB-udvalg til større opgaver uden om ordinære HB-møder.</li> </ul> <p>HB vil fremover være involverende ift. punkter på dagsordenen med mulighed for, at HB byder ind med oplæg. Der søges skabt plads til politisk debat</p>

	med fokus på forandring, vi søger at skære rene orienteringspunkter ned - og dybere opfølgning på økonomien tages på kvartalsvist.
<p><b>12. Planlægning: De næste møder mv. (15.30-16.00)</b>  <b>HB-møde 10. april – bemærk at det er et kort møde fra 9.45 til ca. 12.00:</b></p> <p><b>POLITIKSKABELSE OG TEMA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opfølgning på repræsentantskabsmødet.</li> <li>• Aktuelle politiske dagsordener</li> <li>• Forberedelse til besøg af Pernille Rosenkrantz Theil, som besøger HB den 9. maj kl. 13.30-14.30 og vil drøfte hendes nye bog "Hvilket velfærdssamfund?"</li> </ul> <p><b>Kommende HB-møder</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ombudsmanden, sager om mobning, dokumentationspligt mv.</li> <li>• Muligt oplæg om skoledernes motivation og kaldstanke ved Susanne Anine Johansen ph.d. i uddannelsesvidenskab</li> <li>• Besøg på LEAPS-skoler</li> <li>• Undersøgelse af vikardækning</li> <li>• Opfølgning ift. kommunikation – App og podcast.</li> <li>• Pernille Rosenkrantz Theil, den 9. maj kl. 13.30-14.30 - drøfte hendes nye bog "Hvilket velfærdssamfund?"</li> </ul>	<p>Ud over det nævnte:</p> <p>Næste møde 10. april</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Drøftelse – forslag: Hvis du blev ny UV-minister, hvad ville du så... forberedelse af velkomstbrev til ny minister.</li> <li>• Dato for formandsmøde januar 2020 afklares.</li> </ul> <p>Kommende HB-møder</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Måske vi på sigt skal have politikere af forskellig observans på HB-mødet, fx de uddannelsespolitiske ordførere på skift.</li> <li>• HB møde aug-sept i Randers.</li> </ul>
<b>13. Eventuelt</b>	Mulighed for pladser/overnatning på Folkemødet. Interesseret: Giv melding til næstformanden.