

Referat 14. august 2019

Hovedbestyrelsens ordinære møde

Tid	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde	
Sted	Snaregade 10A, København K	
Deltagere	<p>Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Dan Gert Christensen, Lars Aaberg, Lene Burchardt, Peter Hansen, Peter Nellemann, Torben Møller Nielsen, og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>På besøg: Marianne Kipker Mette Lindgaard Partner, Public Welfare, PwC Denmark deltager med et oplæg under pkt. 11.</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent) Under pkt. 4 deltager Peter Cort. Under pkt. 5 og 12 deltager Søren Teglskov. Under pkt. 11 og 12 deltager Nils Vilsbøl. Jannick Stærmosé Mortensen deltager også i pkt. 12.</p>	
Bemærk	<p>Lars Aaberg har skolestart for nye børnehaveklasser og er dermed forsinket til HB-mødet, han forventer at nå frem til HB-mødet omkring kl. 11.30.</p> <p>Det er Lene Burchardts sidste HB-møde, dermed takker vi for samarbejdet og hendes indsats under punkt 14.</p> <p>Efter frokost behandles temaet inklusion.</p>	
Afbud		
DAGSORDEN		REFERAT
KORT OG KONKRET <i>Tidsramme fra kl. 9.45 -10.45 i Risteriet</i>		
1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden <i>Til godkendelse.</i>	Godkendt.	
2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde <i>Til godkendelse</i> Bilag: Referat fra den 6. juni 2019	Godkendt.	
3. Økonomiske nøgletal, samarbejdsaftale og info om Årsmødet 2019 <i>Til orientering og godkendelse.</i> Bilag: Notat med medlemstal, info om samarbejdsaftale med Uddannelseslederne, info om årsmødet og enkelte andre nøgletal	<p>Sekr.chefen orienterede om medlemsudviklingen, der pt. viser et fald på 27 medlemmer, men ikke er usædvanligt ved sommertid som følge af jobskifte. Vurderingen er, at der ikke er grund til bekymring, og budgettet holder fint.</p> <p>Der blev ifm. den økonomiske gennemgang også orienteret om foreningens deltagelse i Folkemødet, et nyt administrations/konsulent-samarbejde med Uddannelsesledere pr. 1. august samt afholdelse af regionale dialogmøder og Årsmøde 2019.</p>	

	<p>På årsmødet ser det pt. ud til, at der ikke er helt samme tilslutning til medlemsfesten – indstillingen er dog, at den stort set holdes som planlagt.</p> <p>Samlet set er økonomiudviklingen i foreningen god, og budgettet ser ud til at holde.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>
<p>4. Opfølgning på drøftelse: Repræsentantskabsmøde <i>Til opfølgning og beslutning</i></p> <p>Under punktet deltager Peter Cort.</p>	<p>Næstformanden orienterede med bistand fra sekretariatet om muligheden for at flytte repr. mødet ca. ½ år frem til dagen før årsmødet.</p> <p>Formålet er at skabe større sammenhæng mellem det politiske og ledelsesfaglige.</p> <p>Det lader sig gøre, men får i en overgang impact på valghandling og HB/formandskabets valgperioder. En hurtig ændring af vedtægter og valg kan ske i 2020-21. En langsom løsning tager et par år mere.</p> <p>HB til orienteringen til efterretning med ønske om, at ændringerne sættes i værk hurtigst muligt – og at emnet tages på formandsmødet i oktober.</p>
<p>5. De regionale dialogmøder <i>Til orientering</i></p> <p>I august-september afholdes regionale dialogmøder. På mødet gives en kort status over antal tilmeldte.</p> <p>Under punktet deltager Søren Teglskov.</p>	<p>Der blev orienteret om afholdelse af de kommende 7 regionale dialogmøder – hvor det pt. kniber med tilmeldingen. Planen er at styrke annonceringen og evt. vurdere, om møder bør aflyses/slås sammen.</p> <p>Behovet for dialogmøder i forhold til, hvad der ellers er af tværkommunale netværksmøder o.a. blev drøftet i HB – vi prøver at høre i baglandet, hvad der bedst giver mening.</p>
<p>6. Deltagelse i DLF-kongres <i>Til beslutning</i></p> <p>Danmarks Lærerforening afholder ordinær kongres i Tivoli Hotel & Congress Center i København i dagene 1. - 3. oktober 2019. Skolelederforeningen kan deltage med 4 pladser. På mødet træffes beslutning om, hvem der deltager. På den foreløbige dagsorden til kongressen er bl.a. følgende punkter” Folkeskoleideal”; Periodeforhandlingen og det videre arbejde med Ny Start”, ”Er vi gearet til fremtiden? Samt valg til formand og næstformand.</p>	<p>Udover formanden har plads i DLF’s hovedstyrelse har SKL 4 pladser på kongressen. De øvrige pladser besættes af Dorte Andreas, Torben Møller Nielsen, Dan Gert Christensen og Lars Aaberg.</p>
<p>7. Højt aktivitetsniveau <i>Til orientering</i></p> <p>Inden formandsmødet og årsmødet er der en række kurser/møder i foreningen:</p>	<p>Sekr.lederen orienterede om de aktiviteter, kurser, arrangementer, temamøder mv., som foreningen sætter i gang nu og ind i efterårsperioden – samt status på afvikling, tilmeldinger mv.</p>

<ul style="list-style-type: none"> - 21.-22. august for HB, lokalformænd og sekretariat om mødeformer, facilitering mv. - 29.-30. august: LC Lederforum om samarbejdet fremadrettet - 3. september: TR-grundforløb - 10. september – Kurset Tal folkeskolen op (Opstart af kursus, i alt 4 kurser (Kolding, Århus, Middelfart, Roskilde – hvert kursus med 3 dage). - 11. september: Kurset – Elever i vanskeligheder - 18. september: Forhandlerkursus - 19. september: Temamøde i Køge om undervisningsobservation - 23. september: Kursus for nye skoleledere 	<p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>
<p>8. Folkemødet 2019 <i>Til orientering og kort drøftelse</i> Skolelederforeningen deltog på Folkemødet Bornholm i juni 2019 og fik flere budskaber på dagsordenen.</p>	<p>Formandskabet orienterede om foreningens deltagelse på Folkemøde 19 med fokus på folketingsvalget og FVHL. Indtrykket er, at der var flere gode debatter, god deltagelse og mange gode, personlige kontakter til politikere m.fl.</p> <p>Opbakning fra HB til deltagelsen på Folkemødet.</p>
<p>POLITIKSKABELSE OG TEMA <i>Tidsramme – Fra kl. 10.45 -12.30 i Galleriet</i></p>	
<p>9. Ny regering og ny minister <i>Til orientering og perspektiv (kl. 10.45-11.30)</i> Rammesætning: Der er nu en ny regering og en ny undervisningsminister v. Pernille Rosenkrantz-Theil. På den baggrund drøfter HB muligheder, tiltag, dagsordener, første møde med ministeren var d. 1. juli 2019.</p>	<p>På baggrund af oplæg fra sekr.chefen drøftede HB foreningens politiske mål og foreløbige strategier i forhold til ny regering og ny minister.</p> <p>Pernille Rosenkrantz-Theill har pt. sagt, at hun vil:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arbejde for et samfund/en skole med plads til alle, ikke mindst de svageste • Mindre pres, færre test, karakterer, vurdering, præstationskulturen skal mindskes • Mindre detailstyring, mere tillid, større frihed i profession og ledelse • Folkeskolen skal sikres rammer og resurser, der skal føres velfærdspolitik <p>Formandskabet har før ferien haft et godt møde med den ny minister præget af lydhørhed og ønske om samarbejde. Der er mange gode åbninger, spørgsmålet er, hvor meget, der bliver realiseret.</p> <p>Fra HB's drøftelse kom følgende emner op:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Skoleøkonomi, stat/kommuneaftale • Mindre (detail)styring – mere ledelse • Inklusionsopgaven/ udfordringen • Koblingsprocent / skoleformer / FVHL • Ny Start, OK'21, skolens organisering

	<p>Regering og ministeren efterlyser input fra ledere og fagpersoner. Vi vil derfor 'hjælpe' ministeren til at finde konkrete løsninger samt melde ud, i første omgang ifm. budgetforhandlingerne.</p> <p>Formandskab og sekretariat vil i samarbejde med eksternt bureau gå videre med at formulere en strategi, der tages på igen på næste HB-møde.</p>
<p>10. Aktuelle politiske dagsordener <i>Til drøftelse og perspektiv (kl. 11.30-12.00)</i> Rammesætning: Det er aktuelt, at Danmark har fået en ny regering og en ny undervisningsminister. Men der er også andre aktuelle forhold. På mødet vil følgende bl.a. blive behandlet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Foreningen er med i flere skolebesøg i august – derudover tages en drøftelse af skolestarten mere generelt (hvilke dagsordener fylder osv.) - DLFs folkeskoleideal - Deadline for input er 29. august 2019 kl. 15.00. <p>Bilag: Folkeskoleideal</p>	<p>Efter en forholdsvis fredelig politisk/mediemæssig sommer er der kommet lidt fart over feltet med emner som skolestart, vikarordning, klasselærerfunktion, hvor særligt formanden har været meget i medierne. På de indre linjer har formandskabet været på flere skolebesøg, og i denne uge tager hele FVHL-samarbejdet sammen på skolebesøg.</p> <p>Tests – anvendelsen og udbredelsen – er på vej til at blive næste politiske/medietema. Foreningen mener, det er en fordel med data, hvis ellers de er relevante/valide. Men omvendt: Intet til overmål.</p> <p>Folkeskoleidealet skal drøftes på kongressen, men idet det primært ses som et DLF-papir, vil SKL ikke kommentere oplægget direkte.</p>
<p>11. Den demografiske udvikling i Danmark – Hvad kan det betyde for folkeskolernes økonomi? <i>Til drøftelse og perspektiv (kl. 12.00-12.30)</i> [FROKOST FRA 12.30-13.30] Rammesætning: Indledningsvis giver Nils Vilsbøl et oplæg om den demografiske udvikling i Danmark og giver sin vurdering af, hvad udviklingen kan betyde for økonomien i folkeskolen. På den baggrund tager HB en første drøftelse. HB træffer samtidig beslutning om den videre behandling af emnet. Under punktet deltager Nils Vilsbøl.</p>	<p>Demografiske forskydninger betyder, at antallet af børn i DK er faldet 4 % i perioden 2008-18, med størst fald på landet – men stigninger i store byer.</p> <p>Befolkningen øges generelt med 4,6 % frem til 2030, hvilket kan give flere skatteborgere. Men mange vil også være ældre og uden arbejde.</p> <p>Flere kommuner vil få lavere udskrivningsgrundlag og svært ved at opretholde serviceniveauet. Der vil sandsynligvis komme en større skævhed. Der kan komme klasseoptimeringer og skolelukninger</p> <p>Emnet skal drøftes med lokalforeningerne / på et formandsmøde med henblik på at være på forkant med udviklingen og søge at finde løsninger. Evt. i fælles front med DLF/andre parter.</p>
<p>12. TEMA OM ELEVER I VANSKELIGHEDER <i>Til drøftelse og perspektiv (kl. 13.30-15.30)</i></p> <p>Rammesætning: Temapunkt indledes ved Claus Hjortdal med en rammsætning.</p> <p>Mette Lindgaard fra PwC deltager under punktet fra ca. 13.30-15.00, og giver et oplæg.</p>	<p>Formanden gennemgik historikken bag inklusionsindsatsen, startende i 2014 med omlægningen af almen/special-området, inklusionseftersynet og anbefalingerne – og så de erfaringer, resultater, fordele og ulemper, det har ført med sig. Mest fordele, men også udfordringer i læring, trivsel og ikke mindst med økonomien.</p>

På baggrund af rammesætning, oplæg, internt arbejdsnotat (se bilag) tages en åben drøftelse af, hvordan Skolelederforeningen politisk kan agere ift. elever i vanskeligheder.

Under punktet deltager Søren Teglskov, Jannick S. Mortensen og Nils Vilsbøl.

Bilag: Notat om Inklusion/elever i vanskeligheder.

Alt i alt en stor forandring, der håndteres forskelligt i kommuner/skoler. Tilbuddet varierer, finansiering er forskellig. Klagesager, men relativt ikke mange, flere nye diagnoser kommer til, er der grænser for inklusion – forventninger/hvad magter vi?

Mette Lindberg, PwC, var bl.a. inde på, hvor mange børn med særlige behov har vi – hvad koster de, er vi gode nok til opspore dem, rummer vi dem?

- Der har været en markant stigning på 82 % af udsatte børn og unge siden 2011 = 22.000 flere
- Vi bruger flere penge, de samlede udgifter er steget 19 % 2011-17 = 16 mia. kr./år i dag
- I forhold til væksten af børn, bruges der relativt færre penge – de bliver bare smurt bredere ud
- Væksten i diagnoser: Autisme, Angst og ADHD er steget 50-80 %. Selvskade: Hver 5. i 9. kl.
- Vi får/har fået et smallere normalitetsbegreb, vi har måske også en rummelighedsudfordring.
- Fx autister: 30 % får ikke afgangseksamen, og 60 % får ikke en ungdomsuddannelse.
- Der er udskolings/overgangsproblemer, hvor ungdomsuddannelserne ikke er kapable nok?
- Børn/unge, der 2011-17 modt. forebyggende foranstaltninger, er steget 192 % = 30.000.
- Det bør slå positivt igennem de kommende år.
- Indsatstrappen: lidt færre anbringelser over de sidste år, flere § 11 (tidlig indsats).
- Det senere år er det en konstant, at 95 % børn med særlige behov undervises i folkeskolen, 5 % modtager specialundervisning.
- Stigende højt fravær for alle elever, men endnu højere for elever med (psykiske) diagnoser.
- Alt tyder på, at opgaven KUN bliver sværere.

Fra HB's drøftelse om inklusion:

- Foreningen må have fokus på at pege på både udfordringer og på løsninger.
- Vi må lære af de kommuner/skolevæsner, der lykkes med opgaven - international erfaring?
- Vi må dykke ned i medlemmernes erfaring med inklusion/resurser i ny vilkårsundersøgelse.
- Tage emnet på lokale/tværkommunale møder/ kommende formandsmøde m/ evt. Mette Lindberg som oplægsholder
- Tage emnet op med politiske partier, ny uv-minister og evt. finansminister.
- Der er behov for tidligere opsporing/indsats, øget tværgående samarbejde i kommunen, andre parter, forældre/familier.

	<ul style="list-style-type: none"> • Der er brug for mere helheds- og mindre silo-tænkning, smidigere regler, mindre bureaukrati for at øge muligheden for indgriben/ledelse. • Vi kan søge at få inklusionsdagsordenen med i FVHL-partnerskabssamarbejdet. • Vi bør også sætte en mediedagsorden med fokus på både problemer og løsninger. <p>Sekretariatet arbejder videre med (notatet om) inklusion og foreningens opfølgning.</p>
<p>13. Planlægning: De næste møder mv. HB-møde 18. september <i>Til drøftelse og planlægning (kl. 15.30-16.00)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktuelle politiske dagsordener • Obligatoriske sprogprøver • Ny minister, møder mv. – opfølgning fra HB-mødet i august • Formandsmødet d. 30. oktober – Dagsorden, rammesætning mv. – herunder indspil fra kursusdagene om facilitering. • Årsmøde, praktiske forhold, gæster mv • Skolelederforeningens undersøgelse om kvalitet i ledelsesvilkår • Økonomiske nøgletal (budgetjustering) • OBS: HB-mødet i oktober er i Odense/skolelederkonference. • Pensionister i foreningen. <p>Kommende HB-møder</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ombudsmanden, sager om mobning, dokumentationspligt mv. • Muligt oplæg om skoledernes motivation og kaldstanke ved Susanne Anine Johansen ph.d. I uddannelsesvidenskab • Besøg på LEAPS-skoler • Svenske Skoleledäres Forbünd har udarbejdet et hæfte om skolelederprofessionen, som vil blive taget på dagsordenen. • Foreningen vil mere systematisk invitere de politiske skoleordførere til HB-møder. 	<p>Intet herudover.</p>
<p>14. Eventuelt – og: Tak for godt samarbejde</p>	<p>Intet til eventuelt.</p> <p>Tak til Lene Burchardt for hendes lange, gode indsats i HB og go' vind fremover! Og velkommen til Marianne Kipker, der nu indtræder i HB!</p>