

# Referat 18. september 2019

## Hovedbestyrelsens ordinære møde

19. september 2019

<b>Tid</b>	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde	
<b>Sted</b>	Snaregade 10A, København K	
<b>Deltagere</b>	<p>Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Lars Aaberg, Marianne Kipker, Peter Hansen, Peter Nellemann, Torben Møller Nielsen, og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent) Under pkt. 6 deltager Jannick Stærmose Mortensen og Nils Vilsbøll Under pkt. 7 og 8 deltager Søren Teglskov.</p>	
<b>Bemærk</b>	Peter Nellemann deltog fra 10.15	
<b>Afbud</b>	Dan Gert Christensen	
<b>DAGSORDEN</b>		<b>REFERAT</b>
<b>KORT OG KONKRET</b>		
<i>Tidsramme fra kl. 9.45 -10.20 i Risteriet</i>		
<b>1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden</b> <i>Til godkendelse.</i>	Godkendt. Tilføjelse til pkt. 8 om akut invitation til møde m/ ministeren.	
<b>2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde</b> <i>Til godkendelse</i> <b>Bilag:</b> Referat fra den 14. august 2019	Godkendt.	
<b>3. Velkomst og overlevering</b> <i>Til opfølgning og beslutning</i>  Først skal lyde en stor velkomst til Marianne Kipker, nu som HB-medlem på mødet. Dernæst skal tages stilling til overlevering af opgaver fra Lene Burchardt.  Lene Burchardt har deltaget i flere repræsentationer og opgaver. Heraf er følgende forsat aktive: <ul style="list-style-type: none"> <li>- AAU – Rådgivende gruppe for projekt Smart School – det er i gang og Lene Burchardt vil gerne orientere nærmere/hjælpe med overlevering.</li> <li>- Suppleant til RUF (rådgivende udvalg for Udviklingspuljen for folkebiblioteker og pædagogiske læringscentre)</li> <li>- HB-repræsentant i det Sønderjyske tværkommunale netværk.</li> </ul>	<p>Næstformanden og sekr. chefen gennemgik porteføljen og indhold i repræsentationer og opgaver, der er ledige efter udskiftning i HB, og som blev omfordelt til primært nyindtrådt HB-medlem Marianne Kipker.</p> <p>Dan Gert Christensen overtager netværk i det Sønderjyske, mens Marianne Kipker overtager Ribe-Esbjerg netværket fra Dan.</p> <p>Er der spørgsmål i forbindelse med overdragelsen, er man velkommen til at kontakte sekretariatet og i øvrigt Lene Burchardt.</p> <p>Sekr.chefen efterlyste SKL-deltagelse i jury ifm. projekt DM i skoleudvikling 21. okt.: Lars Aaberg.</p>	

<p>Under punktet besluttes desuden, hvem fra HB der i år vil være med i jury ift. DM i Skoleudvikling. Jury-mødet er mandag den 21. oktober kl. 14-16 hos Skole og Forældre, Valdemarsgade 8, 2. sal, 1665 København V.</p>	
<p><b>4. HB-mødet d. 9. oktober – praktiske forhold</b>  <i>Til afklaring</i>          HB har truffet beslutning om, at næste HB-møde bliver anderledes idet det holdes i forbindelse med UCL's konference "National konference om skoleledelse" i Odense C, Seebladsgade 1. Konferencen er fra kl. 9.30 til 16.30. Claus Hjortdal er med i en paneldebat fra 14.30-16.00 (inkl. pause). Se program her: <a href="https://www.ucl.dk/nyheder/efter-og-videreuddannelse/skolelederkonference-nyhed-2">https://www.ucl.dk/nyheder/efter-og-videreuddannelse/skolelederkonference-nyhed-2</a></p> <p>Det er muligt at låne et lokale, så HB kan holde møde – det kan ske både under konferencen eller efter. HB Kan også afslutte dagen sammen med middag.          HB drøfter sagen og træffer beslutning.</p>	<p>Sekr.chefen orienterede yderligere om indhold i UCL-konferencen i Odense, herunder planlægning af HB-mødet i den forbindelse</p> <p>HB prioriterer fra UCL-konferencen at høre prof. Jim Spillane (9.50-11.15) samt formandens indlæg og deltagelse i paneldebat (14.30-16.15).</p> <p>HB-mødet holdes i separat mødelokale på stedet fra kl. 11.30-ca. 14.30. Det overvejes at forlænge HB-mødet 1-2 timer efter 16.15 samt spisning efterfølgende for de, der har mulighed.</p> <p>Separat indkaldelse følger.</p>
<p><b>5. Årsmødet – praktiske forhold</b>  <i>Til afklaring og beslutning</i>          Årsmødet som afholdes den 31. oktober og 1. november 2019 i Bella Centret nærmer sig. I den forbindelse skal en række praktiske forhold behandles og aftales.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Overnatning</li> <li>- Velkomst v. indgangen til årsmødet</li> <li>- Gæster (oversigt udleveres på mødet)</li> <li>- Forplejning, Fest</li> <li>- Afrunding om fredagen</li> </ul>	<p>Sekr.chefen orienterede ved årsmøde19 om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er booket overnatning på Hotel Bella Sky for alle i HB.</li> <li>• HB opfordres til at stå ved indgangen tidl. torsdag morgen og byde velkommen.</li> <li>• HB tager sig af udvalgte gæster efter oversigt/gæsteliste</li> <li>• Der kan også blive tale om vagter i SKL-stand - særlig oversigt følger.</li> </ul> <p>HB tog orienteringen til efterretning. Punktet tages på igen på oktober-mødet.</p>
<p><b>POLITIKSKABELSE OG TEMA</b>  <i>Tidsramme – Fra kl. 10.30 -12.30 i Galleriet</i></p>	
<p><b>6. Vilårsundersøgelsen</b>  <i>Til gennemgang og behandling (kl. 10.30-10.50)</i>          Rammesætning:          Næste vilårsundersøgelse er rammesat til at blive sendt ud til medlemmerne i november. Der er derfor lagt op til, at vilårsundersøgelsen er på dagsordenen til formandsmødet med henblik på at få mange til at svare, så der kan opnås en valid og effektiv undersøgelse.</p>	<p>Konsulenterne Nils Vilsbøl og Jannick S. Mortensen orienterede om, at den næste vilårsundersøgelse er under forberedelse og sættes i gang efter den udsendte tids/handleplan – se bilag.</p> <p>I den nye undersøgelse er lavet få justeringer. På sigt i 2021 tænkes videreudvikling/ny baseline.</p> <p>Overordnet ros fra HB til oplægget med nogle få konkrete kommentarer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mulighed for at nuancere basisoplysninger om skoler/afd., elevtal, matrikler?</li> </ul>

<p>På mødet gennemgås ramme, indhold og proces for vilkårsundersøgelsen, hvorefter hovedbestyrelsen kvalificerer designet.</p> <p><b>Bilag:</b> Vilkårsundersøgelsens design - Eftersendt</p> <p>Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Differentiere ml. MUS og/el. LUS?</li> <li>• Bemærkninger/forslag til præcision af spg. om ledelsestid, inklusion/special-uv.</li> <li>• Andre mindre sproglige rettelsesforslag.</li> <li>• Besvarelse tager snarere 30 end 20 min.</li> </ul> <p>HB godkendte med de nævnte bemærkninger den nye vilkårsundersøgelse og gav grønt lys for at gå videre med arbejdet.</p>
<p><b>7. Pensionister i foreningen</b>  <i>Til orientering og beslutning (kl. 10.50-11.10)</i>  Rammesætning:  Aktive pensionister har afholdt møde den 2. sept. 2019, hvor pensionist-medlemmerne i foreningen blev drøftet. I den forbindelse blev forhold om amnesti også drøftet.  Dorte Andreas og Søren Teglskov deltog i mødet med de aktive pensionister og vil under punktet orientere samt fremlægge sagen.  Herefter træffer hovedbestyrelsen beslutning om sagen.</p> <p>Under punktet deltager Søren Teglskov.</p>	<p>Næstformanden og konsulent Søren Teglskov orienterede om den voksende pensionistgruppe i SKL. Tallet er nu 366 medlemmer.</p> <p>Et ønske fra 'Aktive pensionister' er, at der bliver mulighed for amnestiperiode, hvilket kan lade sig gøre inden for SKLs egne rammer. Det fastholdes, at der kan søges midler i foreningen til initiativer.</p> <p>Kommunikation med flyer og tilbud, tænkes udviklet. Desuden vil vi ved overgang til pension tydeligere pege på mulig pensionisttilknytning.</p> <p>HB drøftede emnet med fokus på fortsat at støtte pensionistmulighed i SKL, men at meget hviler på eget initiativ. HB tog orienteringen til efterretning med de nævnte kommentarer.</p> <p>PS: Statistik over pensionistmedlemmer og deres regionale/kommunale tilhørsforhold er udarbejdet og udsendes* separat med dette referat.</p>
<p><b>8. Aktuelle politiske dagsordener</b>  <i>Til drøftelse og perspektiv (kl. 11.10-12.00)</i>  Rammesætning:  Under punktet drøftes aktuelle politiske dagsordener.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Obligatoriske sprogprøver</li> <li>- Ny publikation Væksthus for ledelse: "Kære Leder! Dialog ml medarbejdere og ledere, om forventninger til god ledelse"</li> <li>- Konference og dagsorden om de nationale test</li> <li>- Seminar i LC Lederforum</li> <li>- FH Døgnet</li> <li>- Møde med DLF</li> <li>- Møde med Per B. Christensen vedr. lærercommissionen</li> <li>- Regeringens økonomiaftale med kommunerne</li> </ul> <p>Under punktet deltager Søren Teglskov.</p>	<p>Formandskabet og konsulent Søren Teglskov orienterede om foreningens interessevaretagelse i forbindelse med bl.a.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Høringssvar ifm. ny bekendtgørelse om sprogprøver: SKL advarer fortsat mod et for rigidt system og mod stigmatisering.</li> <li>• Ny Væksthus-publikation med fokus på bl.a., hvad forstår medarbejderne ved god ledelse – som oplæg til lokal dialog.</li> <li>• Nationale test konference v/ Rådet for Børns Læring, hvor positionerne blev samlet op – også i et brev til ministeren.</li> <li>• Seminar i LC Lederforum: Fokus er at øge det politiske samarbejde med Frie Skolers og Uddannelsesforbundets Ledere.</li> <li>• Møde i FH, Fagbevægelses Hovedorg om de overordnede linjer/perspektiver.</li> <li>• Næste møde med DLF om relationer, fælles interesser og udfordringer er 28. okt.</li> <li>• Møde med Per B. finder sted 10. okt.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regering/KL-aftale: Der er givet ekstra til kommunerne denne gang, men tvivlsomt om det kommer folkeskolen til gode.</li> <li>• TILFØJELSE: Møde dd. med minister: om prøve, karakter, test, stikprøve, feedback mv. SKL giver input til evt. ændringer.</li> </ul>
<p><b>9. Afholdte møder i foreningen</b>  <i>Til orientering og perspektiv (kl. 12.00-12.30)</i>  <i>[FROKOST 12.30-13.30]</i>  Rammesætning:  Der har været afholdt flere møder/kurser i foreningen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- TR-kursus har været afholdt</li> <li>- Regionale dialogmøder har været afholdt</li> <li>- Tværkommunale formandsnetværksmøder har været afholdt</li> </ul> <p>Under punktet er der en orientering af møderne med særligt fokus på budskaber fra medlemmerne.</p>	<p>Næstformanden og sekr.chefen orienterede om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TR-kursus har været velbesøgt og vellykket både fagligt og socialt.</li> <li>• Dialogmøder: Dalende tilmelding, så kun halvdelen blev gennemført. Møderne var til gengæld gode med god tilbagemelding. Formen og tidspunkt mv. genovervejes.</li> <li>• Tværkommunale møder: Inklusion, stor udskiftning af ledere, rekruttering af lærere og ledere, mellemlederne, økonomi, ranking af skoler i medierne...</li> </ul> <p>Disse og andre emner – herunder problematikken med at være lokalformand og embedsmand - kan med fordel blive taget op til temadrøftelser i HB og/eller formandsmøder.</p>
<p><b>10. Møder med endnu mere mening og energi</b>  <i>Til drøftelse og perspektiv (kl. 13.30-14.00)</i>  Rammesætning:  Hovedbestyrelsen har besluttet, at der skal arbejdes med mødeformen i foreningen med formål om at få endnu flere møder med mening og energi. I den forbindelse blev der den 21.-22. august afholdt en faciliteringscamp med repræsentanter fra HB, sekretariat og lokalformænd. På campen blev der arbejdet særligt med fire mødetyper:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formandsmødet</li> <li>- Repræsentantskabsmødet</li> <li>- Regionale dialogmøder</li> <li>- Ny mødetype "Ad-hoc-møder"</li> </ul> <p>Det indstilles, at der arbejdes videre ud fra div. input fra campen – herunder med et konkret forslag til kommende formandsmøde, se bilag.</p> <p><b>Bilag:</b> Opsamling fra faciliteringscampen</p>	<p>Næstformanden og sekr. chefen orienterede om input fra camp med eksternt bureau for at opnå bedre mødeafholdelse i foreningen. Fx sikre at</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formandsmøderne er politikskabende. Aktuelle emner er til debat og centrale skolepolitiske tiltag trykprøves. Også så det giver input til indsatsen kommunalt/lokalt.</li> <li>• Formaliteten i repræsentantskabsmødet skal bevares, men i bilaget er forslag til at gøre indhold og form mere interessant.</li> <li>• De regionale dialogmøder på samme vis, her med fx afholdelse på et tidl. tidspunkt for at få de yngre med. Og en mere klar invitation, at det er for ALLE medlemmer.</li> <li>• Ny type ad-hoc møder foreslås afholdt, hurtigere og mere fleksible i forhold til deltagelse – igen for både at inddrage, dele og afprøve politik/indsatser.</li> </ul> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerne afprøve nye mødeformer og ideer mht. indhold, form og afvikling, jf. bilag og være skarpere på <i>hvorfor</i>, at det er win-win for alle parter at mødes.</li> <li>• Hovedfokus bør være forbedringer ift. formandsmøder/repræsentantskabsmøde.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Åbn mere bevidst op for få mellemledere med til relevante møder, når lejligheden er der – hvilket den ofte er...</li> <li>• Vi bør kigge på, hvor mange gange det over et år lader sig gøre at 'trække folk af huse', så vi ikke overdriver mødeindsatsen.</li> <li>• Herunder bør HB drøfte møderne i de tværkommunale formandsnetværk.</li> <li>• Vi skal passe på, at 'medinddragelse' ikke overdrives – og kan ikke forvente at nå ud til hvert enkelt medlem.</li> </ul> <p>HB tog med de nævnte kommentarer indstilling til forbedringer af mødeafholdelsen til efterretning og formandskab/sekretariat arbejder videre hermed.</p>
<p><b>11. Politisk fokus fremover</b>  <i>Til orientering og perspektiv (kl. 14.00 -14.45)</i>  Rammesætning:  På sidste HB-møde blev de politiske målsætninger behandlet og drøftet – ligesom den nye politiske kontekst med nyt folketing, ny regering og ny minister blev drøftet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- En stærk forening, der arbejder for vores fælles mål</li> <li>- Folkeskolen. Vores. Hele livet</li> <li>- Elever i vanskeligheder, inklusion</li> <li>- Folkeskolens økonomi, demografi mv.</li> <li>- Øget selvbestemmelse for alle folkeskoler, ledelsesvilkår mv.</li> </ul> <p>På baggrund af hovedbestyrelsens drøftelser har formandskab og sekretariat vurderet, hvordan der mere konkret kan arbejdes videre med de politiske hovedmålsætninger. Der er allerede en række forhold på dagsordenen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 11. september afholdes kursus om elever i vanskeligheder. Dermed arbejdes med inklusion.</li> <li>➤ På årsmødet d. 31. oktober sættes der i den politiske debat særligt fokus på styring for at understrege betydningen af, at øget selvbestemmelse er væsentligt.</li> <li>➤ I efteråret og vinter afholdes kurserne Tal folkeskolen op. Dermed arbejdes med Folkeskolen. Vores. Hele livet.</li> <li>➤ Vilkårsundersøgelsen offentliggøres februar 2020, dermed sætter foreningen fokus på medlemmernes vilkår</li> <li>➤ Løbende arbejdes med at styrke foreningen og medlemmernes vilkår – bl.a. forhandlerkursus 11. september og kursus for nye skoleledelser 23. september. Dialog på de regionale møder, de tværkommunale formandsnetværksmøder. Opmærksomhed på overenskomst mv.</li> </ul>	<p>Næstformanden gennemgik foreningens indsatser, kurser, møder, undersøgelser mv. i forlængelse af de overordnede mål, foreningen har sat.</p> <p>Formanden uddybede den aktuelle indsats for at varetage interessevaretagelsen mv. i relation til møde med ministeren 7. oktober om folkeskole, ledelse og økonomi og hvor foreningen vil søge at give input til regelforenkling/mindre styring.</p> <p>Et foreløbigt oplæg hertil fremgår af notat om øget selvbestemmelse, som skal kvalificeres yderligere i form og indhold. Hertil kommer forslag om andre initiativer fra møde med eksternt bureau.</p> <p>Kommentarer fra HB vedr. forslag a):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Godt. Konkrete forslag til ændringer, men grønt lys til, at formandskab/sekretariat arbejder videre hermed.</li> </ul> <p>Kommentarer fra HB vedr. forslag b):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Godt. Tidl. idé om kan tænketank måske bringes op igen, og at der arbejdes med alliancer. Drøftes i HB igen.</li> </ul> <p>Kommentarer fra HB vedr. forslag c)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det sættes ikke umiddelbart et arbejde i gang på det område.</li> </ul> <p>Der var ros fra HB til de forskellige aktiviteter og orienteringen blev taget samlet set til efterretning.</p>

<p>På mødet vil formandskabet indlede punktet med nogle mulige nye tiltag og veje ift. politisk interessevaretagelse og politisk indflydelse:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Møde med ministeren om øget selvbestemmelse d. 7. oktober 2019, dernæst møder med politiske ordførere mv.</li> <li>b) Forslag om møder for beslutningstagere, meningsdannere og enkelte praktikere</li> <li>c) Analyse, "Den folkeskole-venlige kommune"</li> </ul> <p><b>Bilag:</b> Notat om øget selvbestemmelse - Eftersendt</p>	
<p><b>12. Foreningens økonomiske nøgletal og forslag til budgetjustering</b>  <i>Til gennemgang og beslutning (kl. 14.45-15.05)</i>  Rammesætning:  Under punktet gennemgås foreningens aktuelle politiske nøgletal, ligesom forslag til budgetjustering fremlægges.  På den baggrund drøfter hovedbestyrelsen sagen og træffer beslutning.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Økonomiske nøgletal</li> <li>• Forslag til budgetjustering - Eftersendt</li> </ul>	<p>Sekr. chefen gennemgik de aktuelle økonomiske nøgletal og den økonomiske status, der - med bl.a. et let stigende medlemstal – er positiv.</p> <p>På budget 2019 kræver medieudviklingen en opjustering, som drøftes i pkt. 13. Hertil kommer en række mindre op- og nedjusteringer.</p> <p>Generelt er økonomiudviklingen 2019 god, bl.a. som følge af en øget indtægtsdækket virksomhed, der pt. samlet set øger overskuddet.</p> <p>HB godkendte budgetjusteringen og tog i øvrigt den økonomiske orientering til efterretning.</p>
<p><b>13. Foreningens medier fremover</b>  <i>Til drøftelse og beslutning (kl. 15.05-15.35)</i>  Rammesætning:  Foreningens medier skal løbende kvalificeres og udvikles ift. nye muligheder, behov og ift. økonomi. Grundet forskellige nye forhold tages på mødet en drøftelse af foreningens medier.</p> <p><b>Bilag:</b> Oplæg om medier til HB</p>	<p>Komm. chef Michael Diepeveen orienterede om, at medieudviklingen går fra print til digitalt, herunder at annoncer søger den vej, jf. bilag. Foreningens medier er ikke så hårdt ramt som andre af faldende indtjening, men det er for nedadgående.</p> <p>HB drøftede foreningens medier - der var ros til. HB ønsker fortsat selvstændige medier i høj kvalitet.</p> <p>HB besluttede, at det trykte blad fra 2020 udgives i 5 numre i stedet for nu 7 i en relanceret form – for herved bl.a. frigøre resurser til at øge den digitale kommunikation og i øvrigt matche udviklingen.</p> <p>HB ønsker på et senere møde en drøftelse af den digitale udvikling – herunder hvordan modtages medierne af medlemmerne.</p>
<p><b>14. Planlægning: De næste møder mv.</b>  <b>HB-møde 9. oktober</b>  <i>Til drøftelse og planlægning (kl. 15.35-16.00)</i></p>	<p><b>Næste HB-møde</b></p> <p>Se orienteringen under pkt. 4.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• OBS: HB-mødet i oktober er i Odense/skolelederkonference.</li> <li>• Udover selve HB-mødet kan enkelte andre punkter forventeligt drøftes.</li> </ul> <p><b>Kommende HB-møder</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ombudsmanden, sager om mobning, dokumentationspligt mv.</li> <li>• Besøg på LEAPS-skoler</li> <li>• Svenske Skoleledäres Forbünd har udarbejdet et hæfte om skolelederprofessionen, som vil blive taget på dagsordenen.</li> <li>• Foreningen vil mere systematisk invitere de politiske skoleordførere til HB-møder.</li> </ul>	<p>Temaer herudover:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formandsmøde 30. okt., program mv.</li> <li>• Årsmødet 31. okt. - 1. nov., status.</li> <li>• Politiske fokus fremover, herunder forslag b) om møderække/tænketank m.m.</li> <li>• Fim-projekt, anti-radikalisering.</li> <li>• Opfølgning møde m/ minister.</li> <li>• HB-møderække frem til sommer 2020.</li> </ul> <p>Bemærk: 8.-9. januar 2020 holdes både HB-møde og formandsmøde i Nyborg.</p> <p><b>Kommende HB-møder</b></p> <p>Temaer herudover:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unschool/hjemmeundervisning.</li> <li>• Elevplaner – forslag.</li> <li>• Lokalformændenes ytringsfrihed.</li> <li>• Samarbejd mellem kredse/lokalforeninger.</li> <li>• Medlemsudvikling, udskiftning, rekruttering.</li> <li>• Skoledagens længde – pædagogik, variation, økonomi.</li> <li>• Nytænkning vedr. kvalitetsrapport.</li> <li>• Mødefrekvens i foreningen, herunder i de tværkommunale formandsnetværk.</li> <li>• Inklusionsopgaven, økonomi mv.</li> <li>• Mellemlederne.</li> </ul>
<p><b>15. Eventuelt</b></p>	<p>Det forslås, at foreningens digitale guide til forældre følges op af en tilsvarende guide rettet mod elever – i børnehøjde så at sige.</p> <p>Bilag til HB-møder bedes sendt i ens format.</p>