

Referat 9. oktober 2019

Hovedbestyrelsens ordinære møde inkl. konference

10. oktober 2019

Tid	9.00 – 17.45: Ordinært hovedbestyrelsesmøde	
Sted	OBS: UCC Konferencen: Seebbladsgade 1 i Odense – mødelokalet er ”B1.20”	
Deltagere	<p>Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Dan Gert Christensen, Lars Aaberg, Marianne Kipker deltog fra kl. 13:45, Peter Hansen, Peter Nellemann, Torben Møller Nielsen, og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent)</p>	
Bemærk	<ul style="list-style-type: none"> • Fra kl. 9.00-11.15 deltager HB i konferencen. • Fra kl. 14.30-16.15 deltager HB i konferencen • Efter HB-mødet er der mulighed for middag på nærliggende restaurant fra kl. 18.00. 	
Afbud		
KONFERENCE	<p>HB deltog i UCLs konference om skoleledelse med oplæg fra professor Jim Spillane, Chicago, om distribueret ledelse – der kort kan beskrives ved, at ledelsesopgaven sjældent løses godt ved at være heroisk og køre solo. Ledelsesteamets samarbejde er afgørende - men ved at inddrage og distribuere opgaver til andre af skolens resursepersoner øges de gode resultater yderligere.</p> <p>Jim Spillane havde fokus på relationer frem for titler/hierarki, når mål skal nås, opgaver løses, dilemmaer opløses. Distribution er ud over at skabe og vedligeholde relationer at åbne op for, at andre end ledelsen får og tager ansvar for at løse bestemte opgaver. Ved at skabe infrastruktur - i praksis ved interaktion, ved at tale/lytte, balancere mv. – kan opgaveløsningen deles/styrkes.</p> <p>Claus Hjortdal gav selv et oplæg og deltog i en paneldebat med forskere, chefer og ledere m.fl. Her var fokus på historik og perspektiver i styring, ledelse og skoleudvikling. Se i øvrigt referatets pkt. 11.</p>	
<p>Kl. 9.30 - 9.50. Velkomst v. Merete Storgaard, Ph. D. og Kuno Johansen, chef ved Ledelse og Organisation, UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole</p> <p>Kl. 9.50 – 10.50. Keynote-oplæg: ”Leading Teaching and Learning: The Elements and Entailments of A Distributed Perspective” Professor Jim P. Spillane, Northwestern University, Chicago, USA: Den internationale ledelsesforsker Jim Spillane vil i dette oplæg argumentere for, at det er nødvendigt både for praksis og for forskningen, at vi bevæger os væk fra en eksklusiv afhængighed af ledelsesforestillinger hentet i den ”heltebaserede ledelsesgenre” – særligt dygtige mænd og kvinders idéer og ledelsesevner. Oplægget undersøger betydningen af at anlægge et distribueret perspektiv på ledelse i stedet. Spillane udforsker, hvad et distribueret perspektiv involverer – dets elementer og betydninger - med særlig opmærksomhed på ledelse af undervisning og læring i skoler og skolesystemer. Endvidere vil oplægget udforske nogle af de udfordringer, der kan opstå, når der anlægges et distribueret ledelsesperspektiv.</p> <p>Kl. 10.50 - 11.15. Spørgsmål til Jim Spillane og den distribuerede ledelsestænkning</p> <p>Kl. 14.30 – 15.00. Plenumoplæg i salen: ”Skoleledelse – mellem stærk passion og ansvars kvalme” - Claus Hjortdal, formand for Danmarks Skolelederforening</p> <p>Kl. 15.00 – 15.30. Bobler, snacks – og musikalsk indslag ved børne- og ungdomskoret VOXPOP, under ledelse af Anders Sprotte og Lone Hegelund Skytte fra Odense Musikskole</p> <p>Kl. 15.30 – 16.15. Paneldebat med refleksion over dagens vigtige temaer. I panelet indgår: Claus Hjortdal, Lejf Moos, Merete Storgaard, Merete Gissel, skoleleder på Løjt Kirkeby Skole i Aabenraa Kommune, Lars Frode Frederiksen og Flemming Skaarup, skolechef i Horsens Kommune.</p>	DAGSORDEN	REFERAT
<p>KORT OG KONKRET Tidsramme fra kl. 11.15 -11.45</p>		
1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden Til godkendelse.	Godkendt.	

<p>2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde <i>Til godkendelse</i> Bilag: Referat fra den 18. september 2019</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>3. Økonomiske nøgletal <i>Til godkendelse</i> Bilag: Økonomiske nøgletal til HB-møde i oktober - EFTERSENDT</p>	<p>Sekr.lederen gennemgik de aktuelle nøgletal. Lidt dalende medlemstal. Årsmødet svinger økonomisk lidt, men ventes at løbe rundt.</p> <p>HB godkendte den aktuelle status på økonomi.</p>
<p>4. Årsmødet, status <i>Til orientering</i> Årsmødet som afholdes den 31. oktober og 1. november 2019 i Bella Centret nærmer sig. Under punktet orienteres om status for antal deltagere til fest, forplejning mv. Eventuelle spørgsmål behandles på mødet.</p>	<p>Sekr. lederen orienterede om de sidste forberedelser op til årsmødet, herunder status på festen, hvor der nu er over 700 tilmeldte, bordplanlægning, og HB's deltagelse i fest(middag) blev vendt.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>
<p>5. Formandsmødet den 30. oktober <i>Til behandling</i> På baggrund af sidste HB-mødet er foreløbig dagsorden til formandsmødet udsendt – og der er udarbejdet forslag til endelig dagsorden. HB behandler den endelige dagsorden for formandsmødet såvel som selve mødet. Bilag: Endelig dagsorden til formandsmødet - EFTERSENDT</p>	<p>Dagsorden for formandsmødets blev gennemgået med tema 'øget selvstændighed for alle folkeskoler', kvalitetsrapport, tests mv. Samt punkt om ændret tidspunkt for afholdelse af repræsentantskabsmøde.</p> <p>Kommentar fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kan vi gøre mødet politikskabende og styrke mandatet for foreningens udmeldinger? <p>HB godkendte dagsordenen for formandsmødet.</p>
<p>6. HB-møderække frem til sommerferien 2020 <i>Til behandling</i> Forslag til mødedatoer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 22. april 2020 - 19.-20. maj visions-seminar - 17. juni <p>SAMT fejring af fødselsdag for Claus Hjortdal den 20. februar 2020</p>	<p>Næstformanden fremlagde datoer for møderække i HB i første halvår 2020 – med tilføjelse af 6. februar og bemærkning om, at der er spisning 19.-20. maj.</p> <p>HB godkendte datoforslag samt at formandens 60-års fødselsdag markeres 20. februar.</p>
<p>7. Orientering: Politisk nyt <i>Til orientering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Filmprojekt, antiradikalisering - Den politiske omtale og fokus på nationale test - Den netop afholdte DLF-kongres - Vellykkede kurser og temamøder er afholdt i foreningen 	<p>Claus Hjortdal orienterede om filmprojekt sammen med partnerskab mod radikaliserings er på vej.</p> <p>Næstformanden orienterede om ministerens fokus på at ændre nationale test og venter, at foreningen bliver inddraget i formuleringen af en ny metodik.</p> <p>Kongres: Folkeskoleideal, Ny start, en vis dramatik ifm. valget – der som bekendt blev genvalg.</p>

	Seneste afholdte SKL-kurser og møder har fået flotte evalueringer. Der er plads på kursus i 'Tal folkeskolen op' i Aarhus lige efter efterårsferien.
POLITIKSKABELSE OG TEMA <i>Tidsramme – Fra kl. 11.45 -14.30 samt fra 16.15-17.30</i>	
<p>8. Øget selvbestemmelse for alle folkeskoler <i>Til drøftelse og perspektiv (kl. 11.45-12.15)</i> <i>[Frokost 12.15-13.15]</i> Rammesætning: Med udgangspunkt i mødet med ministeren samt ny VIVE-rapport om kommunal styring tages en drøftelse – indtænkt også dagsordenen til formandsmødet.</p> <p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> • VIVE-rapport om kommunal styring • "Foreningen fremsætter 40 forslag til forenkling af folkeskolen" 	<p>Formanden orienterede om foreningens indsats efter den nye regering/ministers tiltrædelse, hvor vi bl.a. har præsenteret foreningens 40 forslag til forbedring af folkeskolen og blevet taget godt imod.</p> <p>Alle er enige om, at der måles og dokumenteres for meget, og initiativet er meget bemærket og delt på de sociale medier. Så der er tegn på, at der kommer afbureaukratisering, mindre kontrol, øget frihed.</p> <p>Fremadrettet vil vi gerne have initiativet til at leve lokalt, da det ikke mindst er på kommunalt niveau, at der overstyres/reguleres – temaet er derfor sat på dagsordenen på formandsmødet.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Godt initiativ, vi skal have en støtte-tilgang frem for en kontrol-tilgang. • Vi må også acceptere, at vi skal kunne vise og kommunikere gode resultater. • Vi skal derfor også være bedre til at pege på, hvad vi vil sætte i stedet. • Fx pege på nogle få bestemte parametre, vi skal måles på – og så stikprøver. <p>Foreningen vil gå videre med initiativet over for KL, BKF, de uddannelsespolitiske ordførere m.fl.</p> <p>VIVE-rapporten fokuserer på kvalitetsrapporter, der både opleves som en indsigt i udviklingen på centralt niveau, men på skoleleder/lærer-niveau også som et krævende og til en vis grad overflødigt merarbejde uden effekt for eleverne.</p>
<p>9. Kvalitetsrapporten fremadrettet <i>Til drøftelse og perspektiv (kl. 13.15-13.50)</i> Rammesætning: I flere sammenhænge drøftes kvalitetsrapporten – bl.a. Ny start. Vi i Skolelederforeningen vil gerne tage ledelse på udviklingen af kvalitetsrapporten og har forskellige opmærksomheder. HB drøfter på baggrund heraf.</p>	<p>Næstformanden gennemgik kvalitetsrapporten som ledelses- og dialogredskab vejet op mod den tid, der anvendes på at lave den. Spørgsmålet er – jf. pkt. 8, om vi fortsat skal have kvalitetsrapporten, skal den fortsat have samme indhold og samme navn?</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det er et levn fra en tid, hvor man søgte at sammenligne skoler med virksomheder. • Vi må spørge: fremmer kvalitetsrapporter elevernes læring – og hvis ikke, så... • Dialog om skolens udvikling er vigtig, men der er for mange værktøjer på én gang.

	<p>Temaet drøftes på formandsmødet, hvor vi søger eksempler på, hvordan kvalitetsrapporten bruges konstruktivt - men også drøfte, hvad kvaliteten egentlig består i at have dem?</p> <p>Sekretariatet vil samle op på input, og foreningen vil 3. december arrangere et ad-hoc medlemsmøde om kvalitetsrapporten med ca. 20 deltagere med henblik på at præsentere et forslag til en ny, bedre rapport.</p>
<p>10. Aktuelle politiske dagsordener <i>Til drøftelse og perspektiv (kl. 13.50-14.15)</i> Rammesætning:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nyt fra de tværkommunale formandsnetværk: Alle som har deltaget i et af møderne bidrager med opmærksomheder. - Inklusion / Almenområdet, Hvad er næste step? - Møde med Per B. Christensen, herunder Skolelederforeningens ståsted i Ny start – Hvilken position? - Kommende møde med forretningsudvalget i DLF d. 13. november, hvilke punkter skal på dagsordenen? 	<p>Fra de tværkommunale netværksmøder høres om dårlig økonomi, hvor § 16d faktisk kan være med til at redde bundlinjen, rekruttering, specialområdet fylder, ledernes vilkår/arbejds miljø er presset.</p> <p>Mht. inklusion, har ministeren bedt om forslag til skolebesøg og introduktion til de forskellige måder, man griber opgaven an på.</p> <p>HB drøftede sagen og besluttede:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vi må indgå alliancer/partnerskaber, hvor vi ikke kun symptombehandler, men peger på løsninger bredt og ikke kun ser det som et skole-, men et samfundsproblem. - På baggrund af tidl. notat om inklusion skal der udarbejdes et egentligt politikpapir – vi vil desuden invitere relevante parter til dialog. - HB skal drøfte inklusion igen – og punktet vil derfor blive dagsordensat igen. <p>Ny start: Formandskabet mødes med Per B, som også kommer på formandsmødet. SKLs position er uændret: Aftale ja tak, mindsket ledelsesrum ellers tak – SKL skal være klar til offentliggørelsen 16. december; hvem vi stiller, skal aftales nærmere.</p> <p>Møde med DLF den 13. nov., temaer: De 40 forslag til forbedring af folkeskolen, inklusion, tendenser i skoleledelse mv.</p>
<p>11. Opsamling fra dagens konference <i>Til orientering og perspektiv (kl. 16.30-17.00)</i> Rammesætning: Fælles opsamling fra dagens konference.</p>	<p>Se kort resumé ovenfor. Fra HB: ikke meget nyt, men et billede af dagens ledelsesrolle som professionel læringsleder og distributør tegner sig. SKLs input satte fokus på skoleledernes vilkår, præget af mange forskellige forventninger, hvor det er tilfredsstillende at gøre en forskel, men der er også et hårdt pres på. Opmærksomhed på, at relationer/samklang mellem politisk niveau – forvaltning – skole bør styrkes!</p>
<p>12. Næste step ift. Folkeskolen. Vores. Hele livet <i>Til orientering og perspektiv (kl. 17.00-17.20)</i> Rammesætning:</p>	<p>Næstformanden og sekr.chefen orienterede om bl.a. den igangværende kursusrække 'Tal folkeskolen op', hvor vi kan se, at der efterfølgende følges op i de kommuner/på de skoler, der deltager. Kniber dog</p>

<p>På mødet er der en kort status ift. nuværende arbejde med FVHL:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Foreningens kurser "Tal folkeskolen op" • Samarbejdet i partnerskabet (som ifølge kommissoriet stopper i 2020). • Derudover sker der en række andre ting – bl.a. er alliancen "Flere i Folkeskolen" udvidet, så den nu rummer <i>København, Aarhus, Odense, Aalborg, Randers og Esbjerg samt Danske Skoleelever og KL som observatør.</i> <p>Under punktet tages en drøftelse af perspektivet for arbejdet med FVHL – hvor spørgsmål om oprettelse af en eventuel tænketank også drøftes.</p>	<p>med at samle deltagere til kursus i Aarhus, måske fordi det ligger tæt på årsmødet.</p> <p>FVHL-arbejdsgruppen har været samlet. Der er sendt breve/mail og laves nu en pjece til lokalpolitikere og forvaltninger for at gøre opmærksom på initiativet og betone/udvikle de kommunale sammenhænge.</p> <p>Samarbejdet i partnerskabet udløber formelt næste år – efter 4 år. Omvendt tager det tid at forandre. Samarbejdet i sig selv er værdifuldt og tænkes derfor at fortsætte, måske i en ny form?</p> <p>I forbindelse med en mulig ny medlemsundersøgelse kan vi bl.a. spørge til medlemmernes vurdering af værdien af FVHL-samarbejdet.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>
<p>13. Planlægning: De næste møder mv. HB-møde 13. november <i>Til drøftelse og planlægning (kl. 17.20-17.45)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • OBS: Efter HB-mødet er der møde med forretningsudvalget i DLF. • Økonomiske nøgletal • Rammesætning af formandsmødet i januar • Lokalformændenes ytringsfrihed • Drøftelse af tiltag – herunder drøftelse af møde mv. i foreningen. <p>Kommende HB-møder</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ombudsmanden, sager om mobning, dokumentationspligt mv. • Besøg på LEAPS-skoler • Svenske Skoleledäres Forbünd har udarbejdet et hæfte om skolelederprofessionen, som vil blive taget på dagsordenen. • Foreningen vil mere systematisk invitere de politiske skoleordførere til HB-møder. • Unschool/hjemmeundervisning. • Elevplaner – forslag. • Samarbejd mellem kredse/lokalforeninger. • Medlemsudvikling, udskiftning, rekruttering. • Skoledagens længde – pædagogik, variation, økonomi. 	<p>Bemærkninger/temaer herudover:</p> <p>Møde med DLF s forretningsudvalg finder antageligt sted i tidsrummet 17.30-18.00.</p> <p>Evaluering af årsmødet.</p>

<ul style="list-style-type: none">• Mødefrekvens i foreningen, herunder i de tværkommunale formandsnetværk.• Inklusionsopgaven, økonomi mv.• Mellemliderne.	
<p>14. Eventuelt Efter HB-mødet er det muligt at deltage i fælles spisning.</p>	Intet yderligere hertil.