

# Referat 13. november 2019

## Hovedbestyrelsens ordinære møde

15. november 2019

<b>Tid</b>	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde	
<b>Sted</b>	Snaregade 10A, København K	
<b>Deltagere</b>	<p>Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Dan Gert Christensen, Lars Aaberg, Marianne Kipker, Peter Hansen, Peter Nellemann og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent) Under pkt. 5 og 6 deltager Peter Cort. Under pkt. 6 deltager Henrik Sloth. Under pkt. 6, 8 og 9 deltager Jannick Stærmosse Mortensen.</p>	
<b>Bemærk</b>		
<b>Afbud</b>	Torben Møller Nielsen	
<b>DAGSORDEN</b>		<b>REFERAT</b>
<b>KORT OG KONKRET</b>		
<i>Tidsramme fra kl. 9.45 -10.10 i Risteriet</i>		
<b>1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden</b> <i>Til godkendelse.</i>	Godkendt.	
<b>2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde</b> <i>Til godkendelse</i> <b>Bilag:</b> Referat fra den 9. oktober 2019	Godkendt.	
<b>3. Økonomiske nøgletal</b> <i>Til godkendelse</i> <b>Bilag:</b> Økonomiske nøgletal november 2019	<p>Sekr.chefen gennemgik de aktuelle nøgletal, der ikke pt., men over 2019 viser et svagt faldende medlemstal, svarende til de strukturændringer/ nedskæringer, der fortsat sker i kommunerne.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>	
<b>4. Politisk aktuelt til orientering</b> <i>Til orientering og kort dialog</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>- World Mayors Summit i København d. 10-11. okt.</li> <li>- Møde med BKF d. 4. nov.</li> <li>- Møde med ungdomsskolelederne d. 5. nov.</li> <li>- Øget fokus på seksualundervisning, rettigheder mv - særligt ift. LGTB</li> <li>- Status og redegørelser om folkeskolen fx om bevægelse</li> </ul>	<p>Formandskabet uddybede punkterne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Worlds Mayors Summit aktualiserede klimadagsordenen, herunder behovet for opfølgning lokalt, på skoler mv.</li> <li>• Godt med møde BKF's formand Anne Vang. Samarbejde vedr. udspil om vikardækning sammen med Skole- og Forældre.</li> <li>• Drøftelser også om samarbejde med BKF og KL om UU, kvalitetsrapport, fravær og elevplaner om at få krav/forventninger til at mødes med virkeligheden.</li> <li>• Møde med ny ungdomsskolelederformand for LU, der står uden for LC.</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Øget fokus på seksualundervisning, LGBT, minoriteter i den forbindelse og balancen mellem skole, samfund og forældres ansvar</li> <li>• Rapporter om bevægelse mv: Også her dilemma, hvor præcise krav står over for en virkelighed, der kræver fleksibilitet.</li> </ul>
<b>POLITIKSKABELSE OG TEMA</b> <i>Tidsramme – Fra kl. 10.10 -12.30 i Galleriet</i>	
<p><b>5. Lokalformændenes ytringsfrihed</b>  <i>Til drøftelse (kl. 10.10-10.40)</i>  Rammesætning:  På HB-mødet i september var der en kort drøftelse af lokalformændenes ytringsfrihed, idet der var en oplevelse af, at nogle lokalformænd blev sat på plads af deres forvaltninger og dermed fik en form for mundkurv på. På dagens møde drøftes spørgsmål om lokalformændenes ytringsfrihed nærmere, bl.a. ud fra den juridiske vinkel. Under punktet deltager Peter Cort.</p>	<p>Næstformanden indledte med, at indtrykket er, at et stigende antal lokalforeninger/formænd har kontakt til det politiske niveau, men at det i nogle tilfælde giver gnidninger, fx til forvaltningen.</p> <p>Det betyder, at SKLs lokale TR kan få mundkurv på. Så kan vi som forening understøtte, at det bliver lettere og mere legitimt for lokalformændene at udtrykke sig/interessevaretage?</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vi kunne formulere en formel skrivelse om medlemsvalgte foreningsformænds ret til at tale og udtale sig frit.</li> <li>• Vi kunne henvise til DLF, som har fået etableret deres TR-status – og i øvrigt samarbejde med DLF om.</li> <li>• Det skal medtænkes, at virkeligheden ofte er mere kompleks end, hvad man formelt kan henholde sig til.</li> <li>• Bl.a. de strategisk-taktiske overvejelser, man altid bør gøre sig for at sikre sin sag og sine mål bedst muligt.</li> </ul> <p>Spørgsmålet om lokalformænds rettigheder til at udtale sig og ytringsfrihed er på foreningens TR-kurser. Der er ikke tvivl om, at man som formand/leder-TR har den ret, men hermed følger også pligten til at forvalte friheden fornuftigt. Og her er relationsopbygning ofte vigtigere end polemik.</p> <p>HB besluttede på, at emnet kunne være oplagt til drøftelse mv. på et kommende formandsmøde.</p>
<p><b>6. Evaluering og opfølgning fra Formandsmødet</b>  <i>Til gennemgang og behandling (kl. 10.40-11.20)</i>  Rammesætning:  Den 30. oktober blev der afholdt formandsmøde i Bella Sky. Hovedemnet for mødet var 'Øget selvbestemmelse for alle folkeskoler'.</p>	<p>Næstformanden lagde op til drøftelse af afviklingen af sidste formandsmøde, der var søgt rammesat på en ny måde i form og indhold.</p> <p>Tilbagemeldinger fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indtryk – også fra tilbagemeldinger - af et alt i alt et godt, vellykket møde med øget engagement og nærvær.</li> </ul>

<p>Der var stor tilslutning til selve mødet og efterfølgende havde ca. 60 tilmeldt sig den efterfølgende middag.</p> <p>Efter formandsmødet udarbejdes et dialog-papir. Dette papir er ikke udarbejdet endnu. Men der er en opsamling med hovedpointer fra formandsmødet – se venligst bilag.</p> <p>Under punktet drøftes formandsmødet, herunder opfølgning med fokus på følgende emner:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forberedelse til mødet, udsendelse af dagsorden mv.</li> <li>- Selve mødets afvikling, stemning mv.</li> <li>- Indhold og output fra mødet</li> <li>- Ris /Ros</li> </ul> <p><b>Bilag:</b> Hovedtendenser fra formandsmødet - eftersendt</p> <p>Under punktet deltager Henrik Sloth, Jannick Stærmosse Mortensen, Peter Cort.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Godt at blande formænd på tværs af geografi og lokalområder – så man fik mødt andre end de sædvanlige.</li> <li>• Fint med en mere stram, koncentreret struktur med et mindre antal temaer, og de varierede måder at samle op på</li> <li>• Godt med fast tilrettelagte pauser til tlf./mail-opfølgning arbejdsmæssigt.</li> <li>• Godt fremmøde, dog stadig obs på nogle få sorte geografiske pletter.</li> </ul> <p>Det blev nævnt, at der hermed ikke er fundet en ny form for afholdelse af formandsmøder, men at vi fremover – alt efter indholdet – fornyer formen.</p> <p>Opsamlingen fra formandsmødet af drøftelsen af temaet styring er sket i form af tendenser, jf. bilag, der nu omarbejdes/kvalificeres til et kortere brev og sendes ud til lokalformænd/foreninger. Input og opmærksomheder blev givet fra HB til sekretariatet vedr. kvalitetsrapport, tests, elevplaner m.m.</p> <p>HB besluttede, at der fremadrettet skal være en ekstra opmærksomhed ift. deltagelse i middag, så vi undgår ressourcspild når flere ikke møder op.</p> <p>Næstformanden nævnte, at der i slutningen af november afholdes et adhoc-medlemsmøde med konkret fokus på kvalitetsrapporten.</p>
<p><b>7. Rammesætning af formandsmødet i januar</b></p> <p><i>Til gennemgang og behandling (kl. 11.20-11.50)</i></p> <p>Rammesætning: Den 9. januar 2020 i Nyborg afholdes næste formandsmøde.</p> <p>For at kunne forberede dette møde er det vigtigt at HB forholder sig til rammen for mødet - et forslag til januar-mødet er, at der arbejdes med fokus på inklusion. Derudover er Per B. Christensen inviteret ift. fokus på Ny Start/Lærerkommissionen.</p>	<p>Næstformanden lagde op til drøftelse af rammen for næste formandsmøde.</p> <p>Mødet starter kl. 10. Per B giver oplæg 10.30-11:30 om Ny start - proces/opfølgning. Fokus: Hvor står SKL/skolelederne?</p> <p>Vilkårsundersøgelsen skulle være klar, på det grundlag kan sætte fokus på fx medlemstyper/ grupper, herunder nye ledere og deres vilkår.</p> <p>HB havde følgende forslag til emner – hvor et/flere kan vælges ud: inklusion, perspektiver, økonomi, selvbestemmelse, medlemmernes udvikling ...</p> <p>Politisk nyt og orientering – om bl.a. det fortsatte arbejde om øget selvbestemmelse, de 40 forslag...</p> <p>Form og indhold videretænkes, så rammen er skarp med tid til at gå i dybden med temaerne. Punktet tages på HB-møde igen.</p>

<p><b>8. Evaluering og opfølgning fra Årsmødet</b>  <i>Til gennemgang og behandling (kl. 11.50-12.30) [FROKOST 12.30-13.30]</i>  Rammesætning:  Den 31. oktober og 1. november blev der afholdt Årsmøde i Bella Centret.  På mødet tages en drøftelse af årsmødet – ris/ros.  Under punktet nedsættes arbejdsgruppe ift. kommende årsmøde i 2020.</p> <p><b>Bilag:</b> Hovedinput fra deltagerne via APP fra Årsmødet vises på mødet.</p> <p>Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen.</p>	<p>Sekr.chefen indledte drøftelse og evaluering af årsmøde 2019 bl.a. på baggrund af det udsendte bilag, der viser rigtig flotte tilbagemeldinger.</p> <p>Ud over de meget flotte tal og generelt store ros på form og indhold, er der også indkommet gode råd og forslag til næste års årsmøde.</p> <p>Det eneste, der scorer lavere, er medlemsfesten. Maden og band var OK, men lokaleforhold mv. var ikke - foreningen har fået kompensation herfor.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det bedste årsmøde til dato</li> <li>• Godt program, god stemning, energi</li> <li>• Generelt suveræne oplægsholdere</li> <li>• Rød tråd, men med fin variation</li> <li>• Både fagligt og én på opleveren...</li> <li>• Godt med videoer, lyd og medieskift</li> <li>• Flot, velbesøgt udstilling</li> <li>• Ramme for alkoholserving skal drøftes</li> <li>• Festen – hvad vil vi med den?</li> </ul> <p>Arbejdsgruppen næste årsmøde 2020 blev nedsat med følgende fra HB: Dan Gert Christensen, Peter Nellemann, Marianne Kipker og Dorte Andreas.</p>
<p><b>9. Inklusion – afklaring om politikpapir</b>  <i>Til gennemgang og behandling (kl. 13.30-14.00)</i>  Rammesætning:  På sidste møde drøftede HB kort næste skridt ift. inklusion og et ønske om en egentlig politik blev dagsordensat.  På dagens møde tager vi emnet et skridt dybere ift. politikpapiret:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hvad er det overordnede formål med politikpapiret</li> <li>- Hvordan skal der arbejdes med politikpapiret</li> <li>- Og gerne konkrete forslag til indholdselementer i politikpapiret</li> </ul> <p>Ud over ovenstående drøfter HB desuden hvilke emner ift. inklusion som ønskes belyst nærmere fx på et kommende HB-møde?  Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen.</p>	<p>Næstformanden indledte drøftelsen af politikpapir om inklusion, som også var på sidste HB-møde med at spørge ind til formålet med papiret?</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Politikpapiret skal være et pejlemærke for vores grundholdninger på området, så vi kan orientere os i et fælles udgangspunkt, men også medvirke til udvikling.</li> <li>• Som overordnet princip er inklusion godt og vi vil gerne arbejde for inklusion, men det kræver seriøsitet og finansiering og uden det lykkes arbejdet ikke.</li> <li>• Vi skal tale om inkluderende fællesskaber frem for alene om inklusion. Formålet er at være politikskabende – vi støtter op om målet, men peger også på udfordringerne.</li> <li>• Vi skal ud af enten-eller måden at tale på, så vi får alle mellemformer med. Det skal ikke kun skolen, men forældre, elever, ansatte, forvaltning mm. være med på.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rammen, der bruges ift. 'Politik om kvalitet i skoleledelse', kan med fordel bruges som ramme også for dette politikpapir"</li> </ul> <p>Formandskab og sekretariat arbejdet færdiggør politikpapiret for inkluderende fællesskaber på baggrund af drøftelsen og input.</p>
<p><b>10. Aktuelle politiske dagsordener</b>  <i>Til drøftelse og perspektiv (kl. 14.00-14.40)</i>  Rammesætning:  Under punktet drøftes aktuelle politiske dagsordener.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nyt fra de tværkommunale formandsnetværksmøder</li> <li>- Besøg i Grønland d. 22-24. okt. med opmærksomheder og spørgsmål. Vil vi f.eks. støtte skoleledelserne på Grønland ift. ny/anden organisering?</li> <li>- Aftenmøde med DLF (mødet er fra kl. 17.00 i Nyhavn/ afbud fra Peter Nellemann, Peter Hansen og Torben Møller Nielsen) – vi forholder og forbereder os til punkterne: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Alle folkeskoler skal have øget selvbestemmelse</li> <li>▪ Ny start/lærerkommissionen (analyse af lokalaftaler)</li> <li>▪ Inklusion</li> </ul> </li> </ul>	<p>Næstformanden åbnede for drøftelse:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fra møder i tværkommunale netværk: Et problem er, at nye afdelingslederstillinger er svære at besætte, da forholdene er komplekse og løn/ansvar ikke matcher.</li> <li>• Formanden har på opfordring holdt oplæg for skolelederne i Grønland og fået indtryk af udviklingen og de særlige udfordringer, man har, herunder særlig organisering. En mulighed for lederorganisering blev vendt, hvilket ikke er noget, foreningen direkte kan tage op, men sparre om.</li> <li>• Aftenmøde d.d. med DLF – de nævnte temaer, herunder at skabe stærke faglige miljøer, blev drøftet og forberedt.</li> <li>• Desuden: Ministeren har inviteret SKL til møde i ministeriets Kvalitetsforum med alle parter i og omkring folkeskolen – med foreningens 40 forslag på dagsordenen.</li> </ul>
<p><b>11. Valg til HB, Præsentation mv.</b>  <i>Til drøftelse og beslutning (kl. 14.40-15.00)</i>  På det kommende repræsentantskabsmøde vil der bl.a. blive afholdt valg til HB samt valg til suppleanter m.m. Ifølge foreningens vedtægter er det muligt at stille op helt frem til repræsentantskabsmødets afholdelse. Der er tradition for, at kandidater kan præsentere sig selv og sit valgoplæg inden. Det kan fx ske ved:</p> <p>a) Præsentation med foto, CV og kortfattet valgoplæg på MAX 300 tegn ALT inkl. De skriftlige valgoplæg bringes i alfabetisk rækkefølge efter efternavn i Plenum samt på hjemmesiden og i foreningens nyhedsbreve i perioden op til repræsentantskabsmødet.</p> <p>b) Derudover kan der blive produceret en valg-video. I så fald foreslår vi, en kort valgvideo på 2½-3 minutter, som vil blive uploadet via QR kode i forbindelse med hver kandidats valgoplæg og også ad den vej formidles ad hjemmeside, nyhedsbreve og sociale medier.</p>	<p>Næstformanden lagde op til forberedelsen af HB-valg på det kommende repræsentantskabsmøde.</p> <p>HB besluttede, at alle kandidater får mulighed for at blive præsenteret på forhånd jf. pkt. a) på alle foreningens medier samt jf. pkt. c) 3 min. oplæg på selve repræsentantskabsmødet. Video droppes.</p> <p>Desuden besluttedes det at præsentere arbejdet i HB i artikel i Plenum + pege på, at alle medlemmer er opstillingsberettigede.</p>

<p>c) Desuden kan overvejes præsentation på selve repræsentantskabsmødet.</p> <p>HB bedes drøfte ovenstående og træffe en beslutning.</p>	
<p><b>12. Afholdte møder og kurser i foreningen</b>  <i>Til orientering og perspektiv (kl. 15.00-15.30)</i>  Rammesætning:  I 2019 har der været afholdt en række møder og kurser i foreningen. Både møder/kurser for foreningens valgte samt møder primært for foreningens medlemmer.</p> <p>Sekretariatet har haft en drøftelse ift. møder og kurser i foreningen, hvor følgende generelle forhold er væsentlige:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deltagerne er generelt meget tilfredse med møder/kurser, som foreningen afholder.</li> <li>- Den særlige værdi, som Skolelederforeningen tilbyder, er typisk møder/kurser, som andre ikke har på hylderne.</li> <li>- Der er en opmærksomhed på økonomi, idet kurser uden betaling kan betyde flere afbud. Dog er holdningen at fx TR-kurser forsat skal være gratis.</li> <li>- Opmærksomhed ift. at deltagerne sjældent vil køre så langt for at deltage i møder/kurser – Geografi har derfor betydning.</li> <li>- Møde- og kursusvirksomhed er medvirkende til at udvikle foreningen og skabe dialog ift. valgte såvel som dialog og kontakt til medlemmer i øvrigt.</li> <li>- Samtidig er kursus/mødevirksomhed ressourcekrævende – både ift. planlægning, praktiske forhold og også ift. at vise foreningens ansigt på kurserne. Der skal findes løsninger ift. praktik – og samtidig skal kadencen være passende.</li> <li>- Sekretariatet vil gerne udvikle videre ift. møder/kurser – og har for 2020 bl.a. fokus på nyt kursus for foreningens lokale bestyrelser samt blik for netværksudvikling om muligt med støtte fra AP Møller.</li> </ul> <p>På mødet ønskes en drøftelse, hvor perspektiv fra HB inddrages if.t. ovenstående.</p>	<p>Sekr.chefen gennemgik kort de forskellige kurser, som foreningen udbyder på forskellige områder.</p> <p>Tilsyneladende rammer tilbuddene de behov, der er, de får generelt de positive tilbagemeldinger og andre iagttagelser, jf. opstilling i dagsordenen.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Overordnet: Flot at det kører så godt!</li> <li>• Fortsæt det gode arbejde med tanke på, at det også koster sekretariatets resurser.</li> <li>• Skarpere kommunikation omkring, at afbud/udeblivelse koster gebyr.</li> </ul>
<p><b>13. Planlægning: De næste møder mv.</b>  <b>HB-møde 11. december</b>  <i>Til drøftelse og planlægning (kl. 15.30-16.00)</i></p>	<p>Næste HB-møde, herudover:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Møde i kvalitetsforum i UV-ministeriet om foreningens oplæg med 40 forslag</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ramme og dagsorden for formandsmødet i januar</li> <li>• Næste skridt ift. "Giv alle folkeskoler mere selvbestemmelse", herunder første møder med politiske skoleordførere.</li> <li>• Næste skridt ift. kvalitetsrapporten</li> <li>• Økonomi med opmærksomhed på budget for 2020 samt årsmøde-økonomien</li> <li>• OBS: Bemærk at der efter HB-mødet er juleafslutning om eftermiddagen/aftenen med middag.</li> </ul> <p><b>Kommende HB-møder</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ombudsmanden, sager om mobning, dokumentationspligt mv.</li> <li>• Muligt oplæg om skoleledernes motivation og kaldstanke ved Susanne Anine Johansen ph.d. I uddannelsesvidenskab</li> <li>• Besøg på LEAPS-skoler</li> <li>• Svenske Skoleledäres Forbünd har udarbejdet et hæfte om skolelederprofessionen, som vil blive taget på dagsordenen.</li> <li>• Foreningen vil mere systematisk invitere de politiske skoleordførere til HB-møder.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juleafslutning starter ca. kl. 14.</li> </ul> <p>Muligt emne til kommende HB-møde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seksualundervisning, LGBT, minoriteter, fx invitere repræsentant for Sex &amp; samfund.</li> </ul>
<p><b>14. Eventuelt</b></p>	<p>Workshop ved KL, BKF og SKL 26. november om vikardækning: Pladser ledige.</p>