

# Dagsorden 11. december 2019

## Hovedbestyrelsens ordinære møde

12. december 2019

<b>Tid</b>	9.45 – 14.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde	
<b>Sted</b>	Snaregade 10A, København K	
<b>Deltagere</b>	Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Dan Gert Christensen, Lars Aaberg, Marianne Kipker, Peter Hansen, Peter Nellemann, Torben Møller Nielsen, og Dorte Andreas (mødeleder).  Fra sekretariatet: Katrine Thomsen og Michael Diepeveen (referent) Under pkt. 7 deltager Jannick Stærmosse Mortensen, Nils Vilsbøl og Peter Cort. Under pkt. 8 deltager Jannick Stærmosse Mortensen og Nils Vilsbøl. Under pkt. 9 deltager Jannick Stærmosse Mortensen	
<b>Bemærk</b>	Umiddelbart efter HB-mødet er der juleafslutning.	
<b>Afbud</b>	Lars Aaberg kom kl. 10.15.	
<b>DAGSORDEN</b>		<b>REFERAT</b>
<b>KORT OG KONKRET</b>		
<i>Tidsramme fra kl. 9.45 -10.05 i Risteriet</i>		
<b>1. Godkendelse af hovedbestyrelsens dagsorden</b> <i>Til godkendelse.</i>	Godkendt.	
<b>2. Godkendelse af referat fra sidste hovedbestyrelsesmøde</b> <i>Til godkendelse</i> <b>Bilag:</b> Referat fra den 13. november 2019	Godkendt.	
<b>3. Overnatning fra den 8. til den 9. januar</b> <i>Til afklaring</i> Informér venligst om behov ift. overnatningen fra den 8. til 9. januar i Nyborg, hvor der er HB-møde den 8. januar og formandsmøde den 9. januar 2020.	HB meldte tilbage mht., hvem der har behov for overnatning ifm. HB- og formandsmøde 8.- 9. jan.  Et møde mellem HB og DLFs forretningsudvalg søges desuden passet ind den 8. januar 2020.	
<b>4. Orientering fra Sekretariatet</b> <i>Til Orientering</i> - Arbejdet med Uddannelseslederne - Samtaler /stemning i Sekretariatet	Skr.chefen orienterede om implementeringen af samarbejdet med Uddannelseslederne. Desuden har der været afholdt MUS-samtaler med generelt positive tilbagemeldinger.	
<b>5. Politisk aktuelt til orientering</b> <i>Til orientering og kort dialog</i> • Møder om inklusion den 27. • Møde med BKF d. 29. november • Møde i LC d. 4. december. • Skolemødet / DLF d. 5. december • Internationalt møde den 9. og 10. december	Formanden og næstformanden orienterede om: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nyt fokus på inklusion. SKL har udarbejdet et politikpapir, jf. pkt. 9, og mødtes med BKF og udarbejdet fælles oplæg er med mhp. høring i UVM, hvor SKLs formand giver et oplæg.</li> <li>• Formanden orienterede om møde i DLFs HS med fokus på arbejdstidsforhandlinger.</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Styregruppemøde FVHL d. 9. december</li> <li>• Nyt materiale, film mv. for at forebygge radikalisering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nyt materiale om anti-radikalisering med SKL som tovholder, spredes på vores medier.</li> <li>• Formandskabet har været til et velbesøgt, vellykket Skolemøde, arr. af DLF om aktuelle udfordringer og mulige fælles løsninger.</li> <li>• Møde i FVHL med fokus på bl.a. skolebesøg, folkemøde, kommunikationskursus mv.</li> <li>• Næstfm. har deltaget i internationalt møde, arr. af EU-kommission om skolesamarbejde, økonomi, koordination vikarer mv.</li> <li>• Formandskab har mødtes med uv-ordførere Jacob Mark (SF) og Mai Mercado (K).</li> </ul>
<p><b>POLITIKSKABELSE OG TEMA</b>  <i>Tidsramme – Fra kl. 10.05 -12.30 i Galleriet</i></p>	
<p><b>6. Økonomiske nøgletal og budget for 2020</b>  <i>Til beslutning (kl. 10.05-10.25)</i>  Rammesætning:  Under dagsordenspunktet gennemgås aktuelle økonomiske nøgletal samt forslag til budget 2020.  HB forholder sig til orienteringen og træffer beslutning.</p> <p><b>Bilag:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Økonomiske nøgletal for december, eftersendt</li> <li>• Økonomi ift. årsmødet, eftersendt</li> <li>• Udkast til budget 2020, eftersendt</li> </ul>	<p>Sekr.chefen gennemgik nøgletal. Medlemstallet er over året svagt faldende, men økonomien generelt relativt stabil.</p> <p>Vi kan over 2019 iagttage en relativ stor udskiftning af medlemmer, ca. 350 nye = ca. 10 %.</p> <p>Restancer bliver der kontinuerligt fulgt op på, og de er pt. nede på ganske lille omfang.</p> <p>Regnskab for årsmøde 19 er næsten klar og udviser et relativt lille underskud – skyldes især investeringer på medier/teknik o.lign. for at løfte niveauet.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning og godkendte det særlige regnskab for årsmødet med ønske om specifikation af nogle få poster med noter.</p> <p>Budget 2020 blev også fremlagt af sekr.chefen. Det er generelt er lagt konservativt med forventning om et mindre pænt overskud, hvilket HB godkendte.</p>
<p><b>7. De to kommende møder</b>  <i>Til gennemgang og behandling (kl. 10.25-10.50)</i>  Rammesætning:</p> <p>I Odense Congress Center afholdes stormøde om lærerkommissionen <u>den 17. december</u> fra kl. 11.00-12.30 med efterfølgende frokost. Herefter holder Skolelederforeningen opfølgingsmøde fra kl. 13.30-14.30. Der er ca. 60 tilmeldte fra Skolelederforeningen.</p>	<p>Næstformanden indledte punktet mhp. at forberede det kommende DLF-møde om lærerkommissionens anbefalinger - samt vores eget formandsmøde, hvor Per B i øvrigt også deltager.</p> <p>På DLF-mødet 17. december indtager SKL en mere lyttende/analyserende position - samt forberede vores egen position og strategi.</p> <p>Formandsmødet 9. januar har også andre punkter på dagsordenen – bl.a. inklusion, vilkårsundersøgelsen, opfølgning på de 40 forslag mv. Mødet vil atter søges fornyet i form og indhold.</p>

<p>På Sinatur Hotel Storebælt afholdes Formandsmøde <u>den 9. januar</u> fra kl. 10.00-16.30. Foreløbig dagsorden er udsendt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Velkomst og rammesætning (10.00-10.20)</li> <li>- Lærerkommissionen v. Per B. Christensen (10.20-11.40)</li> <li>- Drøftelse v. borde (11.40-12.30)</li> <li>- Politisk nyt (13.30-14.15)</li> <li>- Inklusion – politik og handlinger (14.35-16.00)</li> <li>- Godt nytår (kl. 16.00-16.30)</li> </ul> <p>Under punktet drøftes ramme, indhold og forventninger til de to møder. Der er forslag om, at HB tager en særlig rolle ift. punktet om godt nytår.</p> <p>Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen, Nils Vilsbøl og Peter Cort.</p>	<p>HB godkendte rammer og form for afholdelsen af det kommende formandsmøde.</p>
<p><b>8. Ny vilkårsundersøgelse</b>  <i>Til gennemgang og behandling (kl. 10.50-11.20)</i>  Rammesætning:  Ny vilkårsundersøgelse er færdig med høj svarprocent. På mødet drøftes undersøgelsens resultater, delresultater såvel som opmærksomheder, forslag til tiltag mv.</p> <p><b>Bilag:</b> Vilkårsundersøgelsen 2019/20 - eftersendt  Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen og Nils Vilsbøl.</p>	<p>Næstformanden og konsulent Jannick S. Mortensen gennemgik hovedresultater i vilkårsundersøgelsen, der netop er gennemført med en høj svarprocent.</p> <p>Det giver et validt grundlag både centralt og på lokalt niveau for at kunne konkludere på medlemmernes vilkår på en række parametre.</p> <p>Hovedindtrykket er fortsat, at skolelederne (både øverste leder og mellemlider) bruger alt for meget tid på administration og enkelte elevsager (især mht. inklusion). Der er behov for tid, løn og ressourcer til at udøve pædagogisk ledelse (læringsledelse tæt på UV). Dertil kommer mange andre findings.</p> <p>Resultaterne viser også en ubalance mellem de nationale og kommunale krav og de muligheder, skolelederne har for at lykkes, og at dokumentation mv. begrænser ledelsesrummet. Det flugter med SKL's indsats for at afbureaukratisere og forbedre vilkårene for at drive folkeskole og ledelse.</p> <p>Hoved- og lokalrapporterne sendes til de forskellige lokalformænd i løbet af ugen med tilbud om sparring og opfølgning lokalt. Centralt vil SKL kommunikere hovedresultater internt og eksternt efter Nytår.</p> <p>HB havde nogle enkelte kommentarer, fx: Husk fokus på mellemliderne, på matrikelskoler, og at kvittere for kommuner, der har 'løftet' sig - og så ellers stor ros til arbejdet.</p>

<p><b>9. Inklusion, politikpapir</b>  <i>Til gennemgang og behandling (kl. 11.20-11.40)</i>  Rammesætning:  Udkast til politikpapir gennemgås på mødet med henblik på kvalificering.</p> <p><b>Bilag:</b> Udkast til politikpapir om inklusion eftersendt</p> <p>Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen.</p>	<p>Formanden indledte sammen med konsulent Jannick S. Mortensen drøftelsen af en ny udgave af en politik om inkluderende fællesskaber.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Større præcision i overskriften.</li> <li>• Overveje rækkefølgestrings i afsnittene.</li> <li>• Større fokus på mangelfuld økonomi.</li> </ul> <p>På det grundlag arbejder sekretariatet videre med politikpapiret.</p> <p>Papiret danner baggrund for en folder, udarbejdet på basis af sammen med BKF, som oplæg til drøftelse på snarligt møde i Børne/undervisningsudvalget i UVM – samt til uddeling på formandsmødet.</p> <p>Desuden pegede HB på behovet for at kommunikere det tydeligere ud eksternt, at inklusionsindsatsen i folkeskolerne er underfinansieret og lederne presset. Dette i mere dybdegående form af en kronik.</p>
<p><b>10. Øget selvbestemmelse for alle folkeskoler</b>  <i>Til gennemgang og behandling (kl. 11.40-12.10)</i>  Rammesætning:  Under punktet orienteres om status med indsatsen ift `Øget selvbestemmelse for alle folkeskoler`. Herunder med særligt fokus på:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Møder vedr. de 40 forslag</li> <li>- Arbejdet med kvalitetsrapporten</li> </ul> <p>På baggrund af orienteringen drøfter HB sagen og træffer de nødvendige beslutninger.</p> <p><b>Bilag:</b> Papir om kvalitetsrapporten, omdeles på mødet.</p> <p>Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen.</p>	<p>Næstformanden orienterede om det videre arbejde med interessevaretagelse med udgangspunkt i de 40 forslag til forbedring af folkeskolen – med bl.a. en behandling i Kvalitetsforum i UVM.</p> <p>I den forbindelse søger foreningen systematisk at konkretisere forslagene – og første afsæt er taget i kvalitetsrapporterne med et oplæg om, at erstatte dem med kvalitets-dialoger.</p> <p>En folder herom blev uddelt, som indholdsmæssigt bl.a. bygger på input fra sidste formandsmøde samt et efterfølgende kvalificerende adhoc-møde SKL har afholdt med deltagelse af almindelige medlemmer.</p>
<p><b>11. Aktuelle politiske dagsordener</b>  <i>Til drøftelse og perspektiv (kl. 12.10-12.30)</i>  Rammesætning:  Under punktet drøftes aktuelle politiske dagsordener.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nyt fra de tværkommunale formandsnetværksmøder – hvad er der</li> </ul>	<p>Næstformanden indledte punktet, hvor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• HB gav input fra tværkommunale møder med fokus på fremmøde, der nogle steder er godt, andre mindre godt, efter/videreuddannelse, OK21 og lærerarbejdstid, AULA, ansættelser.</li> </ul>

<p>af opmærksomheder, stemning mv. fra møder rundt i landet?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ny finanslovsaftale – fælles opmærksomhed</li> <li>- Nyheder, PISA mv. – Er der holdninger som skal tydeligere frem eller andre opmærksomheder?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vedr. Finanslovsaftalen anerkender foreningen, at folkeskolen løftes med 275 mio. kr. i 2020 og op til i alt ca. 800 mio. kr. i 2023. Det er noget; selv om pengene ikke rækker langt, og at man må have øje på, hvordan de bruges kommunalt.</li> <li>• Vedr. Pisa: I den seneste måling ligger danske elever over gennemsnittet i læsning, matematik og naturfag, men mht. naturfag et lille fald – og medierne fokuserer desværre på det sidste.</li> <li>• Opmærksomhed på, at Indenrigsministeriet gennemfører en brugertilfredsundersøgelse med fokus på forældre til børn i skole/SFO.</li> </ul> <p>Formanden orienterede om en medlemssag, hvor vilkårene ved et nyt job var så dårlige, at foreningen har måttet blokere ansættelsen.</p> <p>Sekr.chefen orienterede om, at foreningen indfører bindende tilmelding/betaling ved deltagelse i møder, kurser mm. og ny procedure ved udeblivelse med et gebyr på 1200 kr. HB godkendte proceduren.</p>
<p><b>12. Planlægning: De næste møder mv. HB-møde 8. januar (OBS mødet holdes i Nyborg)</b>  <i>Til drøftelse og planlægning (kl. 12.30-12.40)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Økonomiske nøgletal, proces ift. årsrapport</li> <li>• Opfølgning på stormødet om lærercommissionen d. 17. december.</li> <li>• Konkret ramme ift. formandsmødet d. 9. januar</li> <li>• Politisk nyt</li> <li>• Beretning</li> <li>• Indkaldelse til repræsentantskabsmøde</li> </ul> <p><b>Kommende HB-møder</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ombudsmanden, sager om mobning, dokumentationspligt mv.</li> <li>• Besøg på LEAPS-skoler</li> <li>• Svenske Skoleledäres Forbünd har udarbejdet et hæfte om skolelederprofessionen, som vil blive taget på dagsordenen.</li> </ul>	<p>Til dagsordenen herudover:</p> <p><i>Til næste møde:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Politikpapir om inklusion – revideret.</li> </ul> <p><i>Til kommende møde:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluering af bestyrelsesaktivitet 2018-20</li> </ul>



### 13. Eventuelt

- Efter frokosten bedes alle stille op til foto, som skal bruges i Plenum med henblik på at præsentere HB. Husk at være klar til afgang kl. 14.10.
- Juleafslutning begynder med afgang kl. 14.10 til Metroen Gammel Strand / eller på cykel til Frederiksberg Allé. Juleafslutningen slutter ca. kl. 21.00 (middag fra kl. 18.30) tæt v. Metroen på Frederiksberg Allé.

