

# Referat 20. maj 2020

## Hovedbestyrelsens ordinære møde

København, 21. maj 2020

Tid	15.00 – 17.40: Ordinært hovedbestyrelsesmøde	
Sted	Virtuelt via Microsoft TEAMS	
Deltagere	Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Karen Rasmussen, Lars Aaberg (deltog til 17.25), Lotte La Cour, Mogens Brag, Peter Nellemann, Torben Møller Nielsen og Dorte Andreas (mødeleder).  Fra sekretariatet: Katrine Thomsen, Peter Cort og Michael Diepeveen (referent). Under pkt. 8 deltog fra sekretariatet Jannick Stærmosse Mortensen.	
Bemærk	Første møde i nyvalgt hovedbestyrelse	
Afbud		
<b>DAGSORDEN</b>		<b>REFERAT</b>
1. Velkomst og godkendelse af dagsorden <i>Til godkendelse. (kl. 15.00-15.05)</i>	Godkendt. Punkt. 9 og 10 blev flyttet til behandling efter punkt 4.	
2. Præsentation af alle i hovedbestyrelsen <i>Til orientering (kl. 15.05-15.25)</i> For at vi kan få et lidt bedre indtryk af hinanden er afsat tid til en kort præsentation af alle. Senere på et fysisk møde, vil der være tid til en mere fyldestgørende præsentation. Der tages en runde (ca. 2-3 min pr. person) med fokus på: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hvor er jeg leder i dag, og hvor har jeg evt. været leder førhen</li> <li>- Min skole (størrelse, spor, elevtype, evt. profil).</li> <li>- Lidt om mit privatliv (hobby, interesse, familie eller andet).</li> <li>- Kort om motivationen for arbejdet i hovedbestyrelsen</li> </ul>	De tre 'erfarne' HB-medlemmer og de tre nytilkomne i HB samt næstformand og formand præsenterede sig kort for hinanden privat og professionelt - med bl.a. fokus på motivationen for at deltage i HB-arbejdet: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vi skal have en fortsat stærk og synlig skolelederforening, også med kant.</li> <li>• Det lokale arbejde skal styrkes, sm. hæng i foreningen centralt/decentralt.</li> <li>• Sikre politisk indflydelse vedr. skolelederforhold, vilkår mm.</li> <li>• Foreningen skal arbejde for folkeskolen såvel som for ledelsen af den.</li> <li>• Vil man gøre en positiv forskel, må man også stille op i det politiske arbejde.</li> <li>• Se også kandidaternes valgoplæg, ligger på hjemmesiden/Plenum 2-20.</li> </ul>	
3. Konstituering og forretningsordenen <i>Første behandling (kl. 15.25-15.50)</i> På dette første møde efter nyvalg/genvalg konstituerer HB sig og drøfter dermed form, organisering samt forretningsorden. Nuværende forretningsorden er vedhæftet. Der tages en første drøftelse med henblik på beslutning på næste møde. Drøftelsen vil bl.a. omhandle: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hovedbestyrelsens arbejde og fokus</li> <li>- Arbejdsform og mødeform</li> <li>- Samarbejde, sekretariat, andre organisationer, inspiration mv.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Bilag:</b> Nuværende forretningsorden</li> </ul>	Formanden gennemgik forskellige modeller for mødeafholdelse, mødeformer, dagsordenssætning mv., der med tiden er prøvet, jf. forretningsorden.  Punktet tages på igen på næste møde, så her blot nogle umiddelbare bemærkninger fra HB: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fokus på dialog samt effektiv afvikling, og godt med fast ordstyrer.</li> <li>• Der kan muligvis nedsættes underudvalg.</li> <li>• Fortsat vigtigt med lejlighedsvis længere møder/seminarer med tid til fordybelse.</li> <li>• Notat om 'En moderne bestyrelse' bør medtages næste gang. Vedlagt*</li> </ul>	

<p><b>4. Mødeplan</b>  <i>Til beslutning (kl. 15.50-16.00)</i>  Rammesætning:  Af hensyn til planlægningen og muligheden for at mødes foreslås, at hovedbestyrelsen træffer beslutning om mødeplan frem til januar 2021.</p> <p>Her fremlægges to forslag til modeller for mødeform:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Et fysisk møde fra kl. 9.45-16.00 hver måned (dog ikke juli)</li> <li>- Et fysisk møde kl. 9.45-16.00 hver anden måned efterfulgt af to virtuelle møder fra kl. 14.00-16.00.</li> </ul> <p>På mødet vil formandskabet motivere ovenstående forslag.  Nedenfor ses forslag til konkret mødeplan:</p>	<p>Formanden lagde – med de ændringer, der er sket med Corona in mente – op til fremover i højere grad at kombinere fysiske møder med virtuelle, jf. de nævnte to modeller. Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De fysiske møder kan noget særligt, så muligvis en kombination af de to forslag.</li> <li>• Begge dele kan noget, virtuelle møder giver mindre smalltalk og hurtigt aftræk, fysiske giver mere nuancering/dybde.</li> </ul> <p>HB besluttede at afholde fysiske møder kl. 9.45-16.00 hver måned med rullende dage mandag til fredag som udgangspunkt i Snaregade/Kbh. Der kan suppleres med deltagelse via Teams, hvis man er forhindret pga. transport el. andre møder.</p>	
<p>FYSISKE MØDER HVER MÅNED</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Onsdag d. 20. maj 15-17: Virtuelt</li> <li>- Torsdag d. 11. juni 15-17: Virtuelt</li> <li>- <b>2 dages seminar</b> i uge 27 (d. 29. juni og d. 30. juni eller d. 2. juli og d. 3. juli).</li> <li>- Onsdag d. 19. august 9.45-16.00</li> <li>- Onsdag d. 9. september 9.45-16.00</li> <li>- Torsdag d. 1. oktober 9.45-16.00</li> <li>- <b>Onsdag d. 28. oktober – Formandsmøde</b></li> <li>- Onsdag d. 11. november 9.45-16.00</li> <li>- Onsdag d. 9. december 9.45-16.00 + juleafslutning</li> <li>- Onsdag d. 13. januar</li> <li>- <b>Torsdag d. 21. januar 10.00-16.00 Formandsmøde (eller rettere ekstraordinært repræsentantskabsmøde).</b></li> </ul>	<p>FYSISK OG VIRTUELT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Onsdag d. 20. maj 15-17: Virtuelt</li> <li>- Torsdag d. 11. juni 15-17: Virtuelt</li> <li>- <b>2 dages seminar</b> i uge 27 (d. 29. juni og d. 3. juli).</li> <li>- <b>Onsdag d. 19. august 9.45-16.00 Fysisk møde</b></li> <li>- Onsdag d. 9. september, 4-16: Virtuelt</li> <li>- Tirsdag d. 22. september 14-16: Virtuelt</li> <li>- <b>Torsdag d. 1. oktober 9.45-16.00 Fysisk møde</b></li> <li>- Mandag d. 26. oktober 14-16, Virtuelt</li> <li>- <b>Onsdag d. 28. oktober – Formandsmøde</b></li> <li>- Onsdag d. 11. november 14-16, Virtuelt</li> <li>- <b>Onsdag d. 9. december 9.45-16.00 + møde</b></li> <li>- Onsdag d. 13. januar 14-16, Virtuelt</li> <li>- <b>Torsdag d. 21. januar 10.00-16.00 For ekstraordinært repræsentantskabsmøde forkortet valgperiode fra. 01.04.21 til 31.03.22 (jf. repræsentantskabsbeslutning).</b></li> </ul>	<p>Desuden planlægges virtuelle møder fra kl. 15.00-17.00 mellem de fysiske møder. De virtuelle møder kan aflyses, hvis det viser sig, at der ikke er behov.</p> <p>Det blev aftalt, at sekretariatschefen sender forslag til datoer ud via Doodle, så møderækken afklares.</p> <p>Desuden udsendes kalenderinvitation til seminar, jf. drøftelsen i pkt. 5.</p>
<p><b>5. Indhold og rammer for seminar</b>  <i>Til drøftelse og godkendelse (16.00-16.15)</i>  Hvis det er muligt, vil vi gerne holde et 2 dages seminar inden sommerferien, hvor politik, holdninger, initiativer mv. bliver drøftet nærmere. Vi foreslår to dage d. 29. juni og 30. juni eller d. 2. juli og 3. juli. Hvis dette ikke er muligt, må vi finde et andet tidspunkt.</p> <p>Vi har et forslag om, at der på seminariet sættes særligt fokus på skoleledelse og at hovedformålene med seminaret handler om:</p>	<p>Næstformanden redegjorde for den foreløbige planlægning af et todages seminar for HB med sekretariat med faglige og sociale formål samt formulere og beslutte en række hovedspor for den kommende bestyrelsesperiode.</p> <p>Det foreløbige tema – der er baseret på bl.a. HB-medlemmernes valgoplæg – har fokus på, hvad er god skoleledelse og vilkårene/rammerne herfor?</p> <p>Man kunne også bruge overskriften 'bæredygtig skoleledelse' en fx en situation med en Ny Start</p>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- At samle den nye hovedbestyrelse sammen med foreningens sekretariat – at få skabt god energi, gode sociale relationer og et møde, hvor der er højt til loftet</li> <li>- At indkredset hovedmålsætningerne for den kommende periode – dvs. de næste ca. 2 år – om muligt med et par skitserede/formulerede indsatser eller succeskriterier knyttet til målsætningerne. Arbejdet tager udgangspunkt i hidtidige politiske målsætninger.</li> <li>- At formulere et politisk 'manifest'/'statement' om bæredygtigt lederskab som basis for samarbejde omkring ledelsesopgaven i folkeskolen.</li> </ul>	<p>aftale, hvor et vigtigt omdrejningspunkt netop kan blive skoleledelse, jf. drøftelse i pkt. 10.</p> <p>Der er taget kontakt til ekstern konsulent Lars Peter Nielsen, Reflex, som facilitator.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Emnerne er rigtig fine og relevante.</li> <li>• Vi skal arbejde videre i HB og sekretariat med proaktiv politikskabelse.</li> <li>• Varm kartoffel: Skolereformen ER underfinansieret, vi må være tydeligere på det ...</li> <li>• Må ikke glemme, hvad Corona lærer os, noget af det bør vi bære videre.</li> <li>• Mindre styring, mere ledelse: er stadig en vigtig dagsorden.</li> </ul> <p>HB godkendte, at der kan arbejdes videre med planlægningen af seminaret ud fra oplægget og de nævnte kommentarer. HB besluttede også, at seminaret afholdes tors-fredag den 2.-3. juli.</p>
<p><b>6. Repræsentationer</b>  <i>Til orientering, drøftelse og beslutning 16.15-16.25</i></p> <p>Skolelederforeningen har tradition for at deltage i mange udvalg, netværk, arbejdsgrupper mv. Noget foregår med politikere andet med sekretariatsbetjening. Vi foreslår, at den overordnede drøftelse og indblik i repræsentationer tages på det senere tidspunkt – hvilket også skal ses i lyset af, at mange arbejdsgrupper mv. er sat på pause under corona-situationen.</p> <p>Skolelederforeningen har fået henvendelse om nedenstående repræsentationer. På mødet afklarer vi ift. hvem der går ind i dette.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Referencegruppe for Forsøg med teknologiforståelse. Der vil være ca. 2 møder årligt. Referencegruppen bliver orienteret og bedes bidrage med input ift. forsøgsprogram med teknologiforståelse som faglighed i folkeskolen med henblik på, at eleverne skal kunne forholde sig kritisk til teknologi og forme den – frem for blot at bruge den. Første møde er den <b>24. juni kl. 11-13</b> fysisk hos STUK i København eller Virtuelt.</li> <li>- Deltagelse i konsortiet for DM i fagene. Der vil være ca. 2 møder årligt – næste møde forventes at være virtuelt inden</li> </ul>	<p>Sekretariatschefen orienterede om, at foreningen er repræsenteret i en række eksterne udvalg og arbejdsgrupper, hvor repræsentationerne fordeles i HB mhp. varetagelse af skoleledernes interesser.</p> <p>Pladserne fordeles nærmere et kommende møde, men tre repræsentationer skulle hurtigt landes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teknologiforståelse, vakant, søges besat med københavnsk skoleleder.</li> <li>• Konsortiet for DM i fagene, repr. Peter Nellemann.</li> <li>• UCN Læreruddannelsen i Nordjylland, repr. Mogens Brag.</li> </ul> <p>Repr. af HB i de tværkommunale netværk aftales på næste møde. primært på geografisk basis.</p>

<p>sommerferien. Det arrangeres af Danske Skoleelever. DM i Fagene er et landsdækkende mesterskab, hvor elever fra udskolingen dystet i skolens fag. Formålet med DM i Fagene er at sætte fokus på fagligheden og den faglige udvikling hos eleverne under overskriften "De stolte nørdere". Opgaverne bygger på cases fra virksomheder og organisationer. Deltagerantallet er steget fra 1.638 til 10.290. Konsortiet er:</p> <p>Dansk Erhverv  Københavns Professionshøjskole  Danmarks Matematiklærerforening  Kommunernes Landsforening (KL)  Det Nationale Center for Fremmedsprog  Aalborg Kommune  Dansk Industri  Danmarks Private Skoler  Fagbevægelsens Hovedorganisation (FH)  VIA University College  Børne- og Undervisningsministeriet  Danske Skoleelever</p>	
<p><b>7. Kortfattet om foreningens økonomi</b>  <i>Til orientering (kl. 16.25-16.35)</i>  Rammesætning:  Hovedbestyrelsen får på dette møde en kort indføring i vigtige økonomiske forhold, samtidig foreslår formandskabet at forhold om foreningens økonomi herunder forslag om investering drøftes nærmere på næste HB-møde. Se venligst vedhæftede bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Bilag:</b> Kortfattet om foreningens økonomi.</li> </ul>	<p>Næstformanden gennemgik status på økonomi og medlemsudvikling for 2020, som overordnet ser positivt ud. Der er to opmærksomheder.</p> <p>Årsmødet måtte aflyses, hvilket umiddelbart giver et tab på ca. 430.000 kr. Det kan evt. dækkes af hensættelser fra tidligere overskud. Revisor høres.</p> <p>Foreningen har opsparet et større likvidt beløb, som vores revisor opfordrer til at investere (på et lavt-middel risikoniveau), bl.a. som følge af bankernes indførelse af minusrenter. Konkret oplæg vil blive fremlagt på næste møde.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>
<p><b>8. Digital pakke til foreningens medlemmer</b>  <i>Til drøftelse og beslutning (kl. 16.35-16.55)</i>  Rammesætning:  Årsmødet 2020 af aflyst grundet corona – derfor er der hermed et forslag om en såkaldt "Digital pakke" som lanceres i uge 44 med en opstart/priming, dernæst video-bidder, evt. life-streamning og afslutning med et tankevækkende festligt video-indslag. Vi forventer en ramme på kr. 150.000,- . Af hensyn til planlægningen er det vigtigt med en beslutning snarest muligt.</p> <p>Pakken kunne indeholde følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Politiske statement og politisk hilsen med fokus på skoleledelse og folkeskolen fra fx</li> </ul>	<p>Sekretariatschefen orienterede om et forslag om en digital markering af årsmødet trods aflysningen. Konsulent Jannick S. Mortensen uddybede idéer til indhold samt form.</p> <p>HB drøftede forslaget med følgende kommentarer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Absolut god idé, der må realiseres, primært målrettet foreningens medlemmer.</li> <li>• Gerne livlige, modige oplægsholdere, der er indforstået med, at det ikke kun går ud digitalt, men viralt.</li> <li>• Oveni kan vi opfordre til, at de lokale foreninger benytter lejligheden til at arrangere møder/socialt samvær.</li> <li>• Fokus kunne også være på opfølgning/ evaluering på Corona, bl.a. drøftet i pkt. 10</li> </ul>

<p>undervisningsministeren, KL og foreningens formand</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Faglige inspirationsindlæg fx med Svend Brinkmann, Pia Søltoft eller andre.</li> <li>- Underholdende, festligt indlæg sidst på ugen – fx en sang af Anika Aakjær.</li> </ul> <p>Under punktet deltager konsulent Jannick Stærmosé Mortensen.</p>	<p>Med de nævnte kommentarer godkendte HB, at der arbejdes videre på at arrangere en 'digital pakke' i uge 44 med et budget på 150.000 kr.</p>
<p><b>9. Opmærksomheder mv.</b>  <i>Til drøftelse (16.55-17.05)</i>  Rammesætning:  Under punktet er det muligt at komme til orde med opmærksomheder ift. netop afholdte repræsentantskabsmøde, ift. foreningen lokalt, om egne HB-vilkår eller andet væsentligt. Hvis der er emner, som har behov for at der tages en længere drøftelse foreslås, at det behandles nærmere på et af hovedbestyrelsens kommende møder.</p>	<p>Næstformanden lagde op til HB at give input ifm. det nyligt afholdte virtuelle repr. møde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meget uheldigt med fejl i valghandling.</li> <li>• Ellers ganske imponerende, at vi kunne afholde virtuelt repr. møde.</li> </ul> <p>Forhandlingschef Peter Cort redegjorde for den tekniske fejl i valghandlingen, ligesom sekretariatschefen nævnte, at der internt i sekretariatet med formandskabet er foretaget en evaluering af repr. mødet, herunder forløbet med afstemning, som foreningen må beklage meget.</p>
<p><b>10. Aktuelt politisk</b>  <i>Til drøftelse (17.05-17.35)</i>  Rammesætning:  Det er en meget interessant tid for medlemmer, for folkeskolen og for foreningen. Under punktet tages en drøftelse af, hvad der sker aktuelt nationalt og lokalt. Desuden er der opmærksomhed på tendenser, muligheder og overvejelser. Der er tale om en åben drøftelse, hvor følgende emner bl.a. kan behandles:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Skoleledelse og folkeskolen set i lyset af Corona-situationen</li> <li>- Næste skoleår og folkeskolen fremover</li> <li>- Samfundet, økonomien mv.</li> <li>- Ledelsesvilkår, overenskomst, Ny Start mv.</li> </ul>	<p>Formanden redegjorde for foreningens arbejde i forbindelse med Corona, nedlukning og to gange genåbning, herunder samarbejdet med UVM, KL, BKF, DLF, Skole og Forældre m.fl., vores bistand til medlemmerne og position i medierne.</p> <p>Der er brug for en grundig evaluering af forløbet med nødundervisning. Foreningen har haft kontakt med ministeriet, som undersøger muligheden. Desuden vil foreningen fremadrettet pege på nødvendigheden af en evaluering og undersøge muligheden for en fælles udtalelse med KL.</p> <p>Desuden orienterede formanden om forhandling mellem KL og DLF om Ny Start. Det har foreningens opmærksomhed, jf. drøftelsen under pkt. 5 om god/bæredygtig skoleledelse, og fordi vi mener, det er nødvendigt, at parterne kommer overens.</p> <p>HB drøftede punkterne og medgav, at foreningen understøtter, at der ikke mindst for folkeskolens skyld opnås ro om lærernes forhold, herunder at der tages kontakt til parterne herom. Også enighed om, at der er – mediemæssig - momentum for at tage erfaringerne med fra Corona, og sikre at der laves en ordentlig, fremadrettet evaluering.</p>
<p><b>11. Planlægning: De næste møder mv.</b>  <i>For at kvalificere kommende møder (17.35-17.40)</i></p>	<p>Udover de nævnte punkter:</p>

<p><b>Forslag til HB-møde d. 11. juni 2020:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beslutning om forretningsorden</li> <li>• Foreningens økonomi, investering mv.</li> <li>• Politiske hovedmål fra 2019 – næste skridt og opmærksomheder</li> <li>• Forberedelse til seminar: Ledelsesdagsordenen med indblik i Ledelseskommisionens rapport, Lærerkommisionens rapport, Skolelederforeningens vilkårsundersøgelse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tværkommunale netværk, fordeling af repræsentationer.</li> </ul>
<p><b>12. Eventuelt</b></p>	<p>Intet hertil.</p>