

Referat 21. september 2020

Hovedbestyrelsens ordinære møde

København, 22. september 2020

Tid	9.45 – 14.50: Ordinært hovedbestyrelsesmøde	
Sted	Snaregade 10A, København K	
Deltagere	<p>Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Karen Rasmussen, Lars Aaberg, Lotte La Cour, Mogens Brag, Peter Nellemann (virtuelt), Torben Møller Nielsen og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen, Peter Cort og Michael Diepeveen (referent). Under pkt. 3, 4 og pkt. 6 deltager Malene Lieberknecht Under pkt. 6 deltager Jannick Stærmosse Mortensen (virtuelt) Under pkt. 6, 8 og pkt. 9 deltager Nils Vilsbøl Under pkt. 10 deltager Merethe S. Erbs</p> <p>Direktør René Frederiksen fra AB Analyse deltager med et oplæg under pkt. 3.</p>	
Bemærk	<p>Husk forhåndsregler ift. Corona, afstand osv. Frokost indtages under mødet ca. kl. 12.30, der holdes dermed ikke som vanligt en egentlig frokostpause. Umiddelbart efter HB-mødet – dvs. kl. 15.00 - er der virtuelt medlemsmøde om A20. Husk headset.</p>	
Afbud		
DAGSORDEN		REFERAT
1. Velkomst og godkendelse af dagsorden <i>Til godkendelse. (kl. 9.45-9.55)</i>	Godkendt.	
2. Godkendelse af referat fra det virtuelle HB-møde d- 2. sep. Til godkendelse. (kl. 9.55-10.00) • Bilag: Referat fra HB-mødet d. 02.09.20.	Godkendt.	
3. Foreningens image – lever vi op til værdierne <i>Til drøftelse (kl. 10.00 -11.00)</i> Skolelederforeningen har følgende værdier: Skolelederforeningen Tæt på dig og skolen Vi har mod og indsigt til at finde løsninger og vise retning Som led i arbejdet med foreningen værdier, har vi haft et ønske om at se om vi lever op til værdierne. Altså om omverdenen og foreningens medlemmer opfatter, at vi i foreningen er tæt på, har mod, indsigt osv.	<p>Næstformanden orienterede om baggrunden for undersøgelsen af foreningen <i>image</i>, gennemført af det eksterne analysefirma AB analyse. Direktør René Frederiksen gennemgik resultaterne.</p> <p>En række vigtige interessenter – politikere, ledende embedsfolk, meningsdannere, organisationsfolk, eksperter, journalister samt udvalgte medlemmer m.fl. og geografisk fordelt mv. er spurgt, hvilket indtryk de har af SKL på en række parametre.</p> <p>Hovedpunkter fra undersøgelsen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Samlet performance for SKL ligger særdeles højt med næsten 95% i kategori meget/god. 	

<p>I tråd med tidl. HB-beslutning fik vi i foråret lavet en imageundersøgelse som satte fokus på foreningens værdier. Grundet Corona dykker vi - først nu - ned i undersøgelsen.</p> <p>Direktør René Frederiksen fra AB Analyse vil holde et oplæg og samtidig lægge op til dialog.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bilag: Skolelederforeningens værdier, imageundersøgelse, marts 2020 Under punktet deltager Malene Lieberknecht. 	<ul style="list-style-type: none"> • 9 af 10 adspurgte finder, at deres relation til foreningen er god, ingen at den er dårlig. • Faglig, ordentlighed, fællesskab, integritet er ord, der forbindes med foreningen. • Opleves ikke som klassisk fagforening, men mere som interesseorganisation. • SKL opleves som den 'voksne' i klassen, der leder efter gode løsninger. • Samarbejds- og helhedsorienteret er vi og meget synlige – ikke mindst i medierne. • Mange stærke sider, nogle få svagere, gerne lidt mere kant, mere klassisk fagforening. • Flugter meget foreningens værdigrundlag, men mangler måske lidt mere mod. • De eksternt og internt adspurgte i relation til foreningen rater os - lidt - forskelligt, • Er der et område, der skal opdyrkes, er det fokus på medlemmernes konkrete vilkår. • Nuancer: Ønskes mere mod, progressivitet, øget styrke, kant og vise retning. <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interessant med skismaet mellem eksterne/interne vurderinger, uanset det er nuancer. • En lille undersøgelse med ca. 50 adspurgte er det – men genkender billedet "derude". • Meget flot, og siden 2013 har det heller ikke været let at have kant = tage parti. • Vi er en forening, der søger at taler tingene op og at finde løsninger – og er på vagt. • Dog kan vi godt tage et standpunkt og følge op på det, uden at være venner med alle... • Godt at vi bliver taget alvorligt, bliver spurgt og at vi ikke bare piver, men må balancere. • Stor mangfoldighed hos medlemmerne på små, mellem- og meget store skoler... Mellemledere og øverste ledere... • Vi kunne undersøge nærmere, hvordan medlemmerne lokalt oplever det samme • Kunne være interessant på samme måde høre forvaltningerne om deres indtryk.
<p>4. Imageundersøgelsen – opfølgning på pkt. 3 <i>Til beslutning</i> (kl. 11.00-11.15) Vi efterbehandler pkt. 6. Er der forhold, som HB vil arbejde videre med eller andet? Under punktet deltager Malene Lieberknecht.</p>	<p>HB besluttede at gå dybere i emnet i drøftelser på kommende møder om foreningens politik, strategi, interessevaretagelse, image, synlighed. Med fokus på 'kant', ekstern/interne og centrale/decentrale-lokale målgrupper, vores relationer til bl.a. DLF.</p>
<p>5. Politisk nyt <i>Til orientering og drøftelse</i> (kl. 11.15 -12.00)</p>	<p>Formanden orienterede om fokuspunktet 'Mindre styring' på det virtuelle Sorø-møde, hvor der bl.a.</p>

<p>Under punktet drøftes den aktuelle politik samt foreningens seneste aktiviteter mv.</p> <p>Et af de aktuelle politiske emner er ”Mindre styring”, hvilket bl.a. kommer til udtryk i en forespørgsel fra undervisningsministeren. Desuden er der en række møder/tiltag – hvor foreningen arbejder for at skabe gode løsninger med mindre styring, bl.a.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5. september Sorømødet - Møde om evalueringssystemet (d. 10. sep.) + efterfølgende oplæg om kvalitetsdialoger - Vikardækning <p>Et andet vigtigt emner er ledelsesvilkår, hvilket bl.a. har været behandlet på følgende møder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bestyrelseskurserne (5 stk. i alt) - Lederforum Fagbevægelses Hovedorganisation (3. sep.) - Møde vedr. A20 bl.a. i Aarhus - Tværkommunale formandsnetværksmøder (d. 14, d. 18 sep.) <p>Derudover er der en række andre vigtige dagsordner:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bestyrelseskurserne (5 stk. i alt) - DLF-skolemødet (3. sep.) - Ungdomsskolelederne (LU) årsmøde (8. sep.) - Den nationale sprogstrategi (d. 9. sep.) - Afrunding på FVHL – styregruppemøde d. 10. sep. - Teknologiforståelse (d. 14. sep.) - Psykisk mistrivsel, høring på Christiansborg (15. sep.) - Opmærksomhed og møder vedr. Corona, ledelsesvilkår – personale, elever mv. 	<p>fra ministrene var en anerkendelse af (ledernes) arbejde på skolerne. På mødet var der fokus på at minimere ’pseudoarbejde’, uden der var konkrete politiske afbureaukratiseringstilsagn.</p> <p>Formanden pegede til gengæld på virtuelt møde om evalueringssystem med ministeren og med alle folkeskolens parter, hvor SKL havde et oplæg om at erstatte stive styringsmekanismer/regneark med dialog/udviklings-værktøj for at fremme elevernes læring/trivsel. Det vandt godt gehør.</p> <p>Vedr. vikardækning i ministeriet/styrelse arbejder SKL med bl.a. BKF om at ændre kulturen – frem for alene at stirre sig blind på statistikker/måltal. SKL på dette og andre områder i dialog m/ ministeren, som også har som mål at regelreducere.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kvalitet i vikardækning kan ikke afgøres ud fra tal; der er mange kvalificerede vikarer. • Ikke mindst nu under Corona skævvrides vikarspørgsmålet også særligt. • Vi ønsker tillid til, at skolelederne har og tager ansvaret for at levere kvalitet. • Kvalificeret vikardækning handler også om økonomi – og den er der ikke. <p>Næstformanden orienterede om bestyrelseskurser, hvor de første er afholdt med underviser Maria Steno. De hænger sammen med foreningens TR- og forhandlerkurser med det formål at styrke den lokal(politiske) indsats. Meget positiv feedback.</p> <p>Formanden gennemgik en stor FH-undersøgelse af offentlige leders vilkår under Corona, der bl.a. viser, at et stort flertal møder fysisk ind og er på overarbejde gennemsnitligt 15 t/ugtl.</p> <p>Foreningen søger pt. sammen med DLF, BUPL og BUPL-ledere at få skabt et fast-track for skolens ansatte til at få foretaget hurtig Corona-test. Og at der gives fleksibilitet i forhold til at bruge nød/fjern-UV. Vi udtrykker bekymring i KL, ministerium og i medier for overarbejdede skoleledere. Og fleksibilitet ift. valgfag, eksamen mv.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Som skoleledere er vi fortsat meget presset af Corona-relateret arbejde ift. forældre, elever, medarbejdere m.m. Vi bliver nødt til at pege på det pres, der er.
--	--

	<p>HB besluttede, at foreningen skal gå ud med det budskab. Med kant.</p> <p>HB vendte de seneste tværkommunale formandsnetværksmøder, hvor er pænt med fremmøde, og hvor Corona, økonomi og arbejdsbyrde bl.a. har fyldt, herunder om der vil komme kompensation. Desuden har Aula været til diskussion/kritik. Vi samler erfaringer op og tager på næste HB-møde.</p> <p>HB tog orientering om øvrige arrangementer og møder mv. til efterretning.</p>
<p>6. Strategi og politikskabelse <i>Til drøftelse og beslutning (kl. 12.00-13.00)</i> [Mens der er møde, er der frokost] Som opfølgning fra de sidste HB-møde samt opfølgning fra seminariet tages en strategisk drøftelse af foreningens politiske budskaber.</p> <p>Foreningen har tidligere arbejdet analytisk og strategisk, hvilket også er den arbejdsform som bliver rammesat på bestyrelseskurserne. Indledningsvis vil Jannick Stærmosse Mortensen derfor kort fortælle om indhold/form i bestyrelseskurserne. Dernæst tages i hovedbestyrelsen en drøftelse af foreningens strategiske arbejde ud fra nedenstående punkter:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bestyrelseskurserne (samme tilgang lokalt som nationalt) - Prioritering og budskaber - Muligheder og dilemmaer - Hvilke samarbejdspartnere og alliancer ser vi - Hvilke handlinger ser vi nationalt og lokalt <ul style="list-style-type: none"> • Bilag: Dialogpapir – Strategi og politikskabelse. <p>Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen (virtuelt), Nils Vilsbøl og Malene Lieberknecht</p>	<p>Sekr. chefen orienterede om foreningens videre arbejde – jf. også bilag – for at mindske unødigt, tidskrævende statslig/kommunal overstyring i en dialektik centralt og ikke mindst lokalt niveau. Desuden også fokus på skoleledelsens vilkår.</p> <p>Kommentarer fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Styringsbegrebet er ikke éntydigt, fx har Corona – da det var på sit højeste – været en kombination af meget stram styring og samtidig udstrakt uddelegering. • Kvalitet er kernen, mens styring er en vej at nå dertil. Og for os tillid en genvej. Styring, tillid og kvalitet hører sammen, og der er også behov for debat om: Hvad er kvalitet? • Skal vi – kan – vi komme tilbage 'til lovens bogstav', hvor der udgangspunkt er tillid til, at skoler/ledere lever op til det, kombineret med fx stikprøve-opfølgninger. <p>Der er behov for både en national strategi og kommunal/lokal under samme paraply. Med særligt fokus på at understøtte, kvalificere og styrke det lokale arbejde.</p> <p>Vi bør også fortsætte med at indkredse, hvad god skoleledelse, tæt-på mv. egentlig er – med bl.a. afsæt i Ledelses- og Lærerkommissionens arbejde.</p> <p>Formandskabet foreslog, at HB med et eksternt bureau Operate på næste fysiske møde udvikler en fremadrettet strategi for at fremme foreningens politiske budskaber/mål. HB godkendte dette.</p>

<p>7. Kommende DLF-kongres <i>Til orientering og drøftelse</i> (kl. 13.00-13.20) Under punktet drøftes den kommende DLF-kongres, herunder drøftelse af DLF-kongresdeltagelse/valg af DLF-formand.</p> <p>Praktiske forhold vedr. kongressens vendes også / overnatning, forplejning.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bilag: HB har tidl. pr. mail modtaget valgoplæg fra kandidater til DLF-formandsposten. Valgoplæg kan også ses via dette link: https://www.dlf.org/om-dlf/kongres-september-2020/10-valg-af-formand 	<p>Næstformanden meddelte, at tilmelding, frokost mv. er på plads. Der blev orienteret om, at DLF's kongres kun fysisk afholdes 23. september, hvor der er formandsvalg, resten afholdes virtuelt.</p> <p>Mht. valg af formandsposten i DLF, drøftede HB kandidaterne/mulighederne, SKL's repræsentanter stemmer personligt på baggrund af drøftelsen og en fælles rådslagen efter valgoplæggene på dagen.</p>
<p>8. Arbejdstidsaftale mellem DLF og KL <i>Til drøftelse</i> (kl. 13.20-13.40) Rammesætning: På baggrund af sidste HB-møde tages en videre drøftelse af A20, herunder initiativer, strategi og indflydelse.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Virtuelt medlemsmøde d. 21. sept. - Møder i de tværkommunale formandsnetværk - Kontakt/møder med enkelte kommuner - Formandsmødet d. 28. oktober <p>Under punktet deltager Nils Vilsbøl.</p>	<p>Næstformanden indledte en kort drøftelse af A20-aftalen, som skal vendes med medlemmerne på et virtuelt medlemsmøde med HB og formandskab senere dd., hvor input vil blive samlet ind til videre opfølgning på emnet: Skoleledelse/A20.</p> <p>Forhandlingschef Peter Cort nævnte, at der ikke tidligere har været tradition for, at foreningen ud over generel bistand yder arbejdsgiverrådgivning til medlemmerne – dette vil også gælde ift. A20.</p>
<p>9. Nærmere planlægning af kommende møder <i>Til drøftelse og beslutning</i> (kl. 13.40-14.00) Rammesætning: Under punktet behandles to møder – herunder kvalificering af indhold, HB's rolle på møderne mv.:</p> <p>a) Dagens medlemsmøde om A20, Vi håber, at HB vil deltage aktivt og medvirke til at fremme dialog på mødet. Der vil være en kort gennemgang af dagsorden og forslag til HB's rolle samt forslag til konkret placering i foreningens lokaler.</p> <p>b) Formandsmødet d. 28. oktober Det indstilles, at hovedtemaerne for formandsmødet er A20 og ledelsesvilkår, hvor der bl.a. vil være oplæg (om muligt fra KL) og drøftelse af A20 samt tema om ledelsesvilkår.</p>	<p>Sekr. chefen orienterede om afvikling af det virtuelle medlemsmøde om A20, hvor ca. 300 medlemmer har tilmeldt sig.</p> <p>Formandsmødet kommer også til at fokusere på A20 og ledelsesvilkår – der arbejdes med virtuel deltagelse som mulighed.</p> <p>Vedr. ekstraordinært repr. møde 28. oktober, er formandsvalget for en <i>forkortet periode</i> på ca. 9 mdr. annonceret i foreningens medier med særlig frist for at få valgindlæg i Plenum.</p> <p>Der laves herudover elektronisk valgmateriale - og mulighed for en kort video, hvis der er mere end 1 kandidat til hver post, samt for at holde en tale/et indlæg på selve repræsentantskabsmødet.</p> <p>Bemærkning om, at det er væsentligt at alle valg i foreningen meldes ud i god tid.</p> <p>HB tog orienteringerne til efterretning.</p>

<p>c) Ekstraordinært repræsentantskabsmøde d. 14. januar Der er valg til formand og næstformand. For god ordens skyld tages en drøftelse af proces ift. kandidater til formand og næstformandsposten. Ligesom der tages en drøftelse af selve mødeindholdet.</p> <p>Under punktet deltager Nils Vilsbøl.</p>	
<p>10. Økonomien i foreningen <i>Til beslutning (14.00-14.20)</i> Under punktet gennemgås foreningens økonomi, dvs. aktuelle økonomiske nøgletal såvel som budget. Det indstilles, at HB tager forhold om økonomien til efterretning samt træffer beslutning ift. om der skal ske en budgetjustering.</p> <p>Bilag: Der er tre bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Økonomiske nøgletal • Budget, gennemgang september • Månedsrapport, august <p>Under punktet deltager Merethe S. Erbs.</p>	<p>Sekr. chefen orienterede om økonomiudviklingen for 2020, der er fornuftig i henhold til budget med ro på medlemstal/kontingent og kun få restancer.</p> <p>På grund af Corona, har aflyst repr. og årsmøde kostet – til gengæld har vi vundet på andre poster med virtuelle møder frem for fysiske, transport mv. Annonceindtægter til medier har været dalende, men budgetrammen fastholdes.</p> <p>Posten 'Politiske initiativer' har ikke været brugt i stort omfang, hvilket tilskrives situationen med Corona. Også derfor er der forsinkelse på lokalregnskaber pga sent afholdte generalforsamlinger.</p> <p>HB tog økonomiorienteringen til efterretning.</p> <p>HB besluttede at udsætte beslutning om en evt. budgetjustering til næste møde.</p>
<p>11. Sekretariatet <i>Til orientering (14.20-14.30)</i> Under punktet vil der være en kort orientering om proces ift. ansættelse af ny kommunikationskonsulent, ligesom der vil orienteres om fælles fokus om samskabelse/roller.</p>	<p>Punktet udsat til næste HB-møde.</p>
<p>12. Planlægning: De næste møder mv. <i>For at kvalificere kommende møder (14.30-14.50)</i></p> <p>Forslag til HB-virtuelt møde d. 7.oktober (15.00-17.00):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opfølgning på medlemsmødet om A20 • Opfølgning på DLF-kongres • Politisk nyt • Økonomiske nøgletal • Planlægning til næste HB-møde den 19. oktober/ evt. oplæg fra HB ... 	<p>Udover det nævnte:</p> <p>Virtuelt HB-møde 7/10-20</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aula • Budget/budgetjustering • Sekretariatet • Tiden med Corona ift. skolerne/skoleledelsen • De tværkommunale formandsnetværk <p>Fysisk HB-møde 19/10-20</p>

<p>Forslag til HB-møde d. 19. oktober 2020 (9.45-16.00)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikskabelse med Anders Dybdal/Operate (fx 1-3 timer?) • Repræsentationer • Politisk nyt • Politikskabelse • Konkret/praktisk ift. formandsmødet • Konkret ift. det virtuelle årsmøde • Indkaldelse til ekstraordinært repræsentantskabsmøde 	<ul style="list-style-type: none"> • Operate, politikskabelse ift. "Mindre styring" og om "Bedre ledelsesvilkår"
<p>13. Eventuelt</p>	<p>Intet hertil.</p>