

Referat 19. oktober 2020

Hovedbestyrelsens ordinære møde

København, 20. oktober 2020

Tid	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde – <i>Frokostpause fra 12.15-13.00</i>	
Sted	Snaregade 10A, København K	
Deltagere	<p>Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Karen Rasmussen, Lars Aaberg, Lotte La Cour, Mogens Brag, Peter Nellemann, Torben Møller Nielsen og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen, Peter Cort (fra pkt. 5) og Michael Diepeveen (referent). Under pkt. 4, 5 og 6 deltager Jannick Stærmosé Mortensen Under pkt. 5 og 6 deltager Nils Vilsbøl Under pkt. 6 deltager Malene Lieberknecht</p> <p>Direktør Anders Dybdal fra Operate deltager og leder workshop fra kl. 13.00-16.00 / dagsordenspunkt 6.</p>	
Bemærk	<p>Det er sidste gang Michael Diepeveen deltager i HB-mødet, grundet hans snarlige otium. Frokostpause er fra kl. 12.15-13.00.</p> <p>Grundet workshop anbefales at alle deltager fysisk under pkt. 6.</p>	
Afbud		
DAGSORDEN		REFERAT
1. Velkomst og godkendelse af dagsorden <i>Til godkendelse. (kl. 9.45-9.55)</i>	<p>Godkendt. Bemærkning: Vi bør være OBS på placering af HB-møder, fx efter lige ferieafholdelse. Tænkes med.</p>	
2. Godkendelse af referat fra det virtuelle HB-møde d. 7. okt. Til godkendelse. (kl. 9.55-10.00) • Bilag: Referat fra HB-mødet d. 07.10.20.	<p>Godkendt. Bemærkning: Virtuelle møder bør evalueres; det kommer på som punkt på kommende HB-møde.</p>	
3. Aktuelt og politisk nyt <i>Til orientering og drøftelse (kl. 10.00-10.40)</i> Under punktet drøftes den aktuelle politiske dagsorden samt foreningens møder og aktiviteter. Møder: - Virtuel Årsmøde 26-30. oktober - Formandsmødet d. 28. oktober, herunder og nogle fra HB vil udgøre et panel som stiller spørgsmål om A20 til bl.a. KL. - Kommende kurser: Bestyrelseskurser, inkluderende fællesskaber (11-12. nov.) - Ramme, indhold og form d. 14. januar hvor der er ekstraordinært repræsentantskabsmøde: Andre	<p>Sekr. lederen lagde op til drøftelse af punktet.</p> <p>Mødeafholdelse: - Virtuel årsmøde: Bliver der flittigt reklameret for med bl.a. teaser og tekst på web, nyhedsbreve og sociale medier. Ligner en succes. - Formandsmødet: God tilmelding fysisk og i mindre grad virtuelt. HB forbereder sig særligt til punktet om A20 og sidder i forreste række tæt på 'scenen' til mødet. Drøftelse af proces: HB forbereder 1 til 2 spørgsmål, der koordineres næste uge pr. mail. Inden selve mødet påminder vi lokalformænd om at de også kan forberede spørgsmål. - Bestyrelseskurser: Udvides med flere kurser, så alle bestyrelser kan deltage i et bestyrelseskursus – dato afklares snarest.</p>	

<p>dagsordenspunkter end valg til formand og valg til næstformand?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hvilke muligheder/begrænsninger (tidsramme mv.) ift. HBs juleafslutning d. 7. dec.? <p>Politisk:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Konkret på skolerne/ Corona mv. - OK21 - Fokus på nærhedsreform, få skoler sættes fri ... - Øvrigt aktuelt politisk 	<p>- Ekstra ord. repr. møde: Bør som udgangspunkt være fysisk. Ud over valghandling på ekstraordinært repræsentantskabsmøde samme dag, besluttede HB at der afholdes formandsmøde – forslag til indhold er evaluering af Corona/skole, fortsat drøftelse af A20, invitere B&U-ministeren, DLF-formanden m.fl. til paneldebat, medlemmers løn- og arbejdsvilkår.</p> <p>-Juleafslutning: Alle er med på den.</p> <p>Politiske indsatser:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Konkret på skolerne: Corona fylder stadig med punktvis hjemsendelser, stort arbejds-/tidspres. Flot at drive skole under de vilkår, men også grænser for, hvad og hvor meget der nås/forlanges. Det vil vi i flere sammenhænge sætte mediemæssigt fokus på. - OK21: Følger planen, se kommende Plenum 5-20. - Nærhedsreform: Samtaler med de to kommuner, som har fået udvidet frihedsgrader, dertil møderunde med de skolepolitiske ordførere med fokus på mindre styring, større frihed og mere ledelse – ikke mindst nu under Corona. - Aktuelt politisk: Muhammedtegning-problematik er desværre op igen. Udgangspunktet er ytringsfrihed / dog også have viden om kultur mv.
<p>4. Repræsentationer <i>Til orientering og drøftelse (kl. 10.40-11.10)</i> Skolelederforeningen er repræsenteret i en række udvalg, følgegrupper, arbejdsgrupper mv. For at skabe en større forståelse og indsigt i arbejdet med repræsentationer tages en drøftelse på mødet.</p> <p>Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bilag: Oversigt over foreningens repræsentationer (bemærk at oversigten løbende opdateres). 	<p>Punktet udsættes til næste møde, hvor der skal afsættes god tid til punktet. Når punktet behandles, skal følgende spørgsmål bl.a. være i fokus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hvad er årsagen til at vi takker ja/nej til repræsentationer? - Hvilke overvejelser er der ift. hvem der deltager i repræsentationer og hvordan klædes repræsentanterne bedst på? - Hvad ligger til grund for prioriteringerne?
<p>5. Ledelsesvilkår <i>Til drøftelse (kl. 11.10 -12.15) [Frokost 12.15-13.00]</i> Hovedbestyrelsen tager en drøftelse af ledelsesvilkår. Baggrundspapir for drøftelsen er foreningens politik om kvalitet i ledelse.</p> <p>Indledningsvis: Øvelse for hver enkel (ca. 7 min).</p> <p>a) <i>Overordnet:</i> Hvad er ønsket/drømmen ift. ledelsesvilkår?</p>	<p>Næstformanden lagde op til drøftelse af ledelsesvilkår.</p> <p>Hun gennemgik principperne for gennemførelse af foreningens tilbagevendende vilkårsundersøgelse og den opfølgning, foreningen tilbyder for at forbedre vilkårene. TR-, forhandler- og bestyrelseskurserne er også en del af foreningens indsats. Dertil kommer OK-projekter med fokus på mellemlidernes vilkår.</p> <p>Foreningen har herudover et AP Møller projekt i gang med fokus på at danne skoleledernetværk.</p>

<p>b) <i>Mål</i>: Hvad handler målet primært om, f.eks. synlighed / indflydelse / kampagne / nålestik / videnopsamling ...?</p> <p>c) <i>Konkretiser</i>: For at indfri dette, hvad skal være første fokusområde (på landsplan, lokalt, udvalgt emne mv)?</p> <p>d) <i>Handling</i>: Hvad kan være de første handlinger?</p> <p>På baggrund af ovenstående øvelse tages en drøftelse i hovedbestyrelsen, hvor følgende spørgsmål kan være relevante:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hvordan kan vi med effekt sætte vilkår på dagsordenen? - Hvad er særligt presserende ift. skoleledelsens vilkår? - Hvordan understøttes de lokale foreninger bedst muligt? - Hvordan følges op på nuværende politik om ledelsesvilkår? - Andet væsentligt: <ul style="list-style-type: none"> o Aktuelle ledelsesvilkår i lyset af Corona o Ledernes psykiske ledelsesvilkår o Komplexiteten i ledelsesjobbet o Rekruttering o Foreningens vilkårsundersøgelse <p>Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen og Nils Vilsbøl.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bilag: https://www.skolelederforeningen.org/media/42047/skolelederforeningens-politikpapir-om-kvalitet-i-skoleledelse.pdf 	<p>Endelig er der udgivet et politikpapir (jf. bilag), som dannede baggrund for HB's refleksionsøvelse med fokus på emnet, bedre vilkår.</p> <p>Stikordsvis input fra HB:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tillid til, at vi gør vores bedste altid - Rammer: Øget ledelsesrum, bedre normering - Løn skal svare til vilkår - Mindre bureaukrati - Mere samskabelse - Tid til kvalitet, fordybelse, inddragelse - Godt psykisk arbejdsmiljø - Efteruddannelse - Særlig fokus på nye ledere - Anerkendelse af professionen. - Ledelse tæt-på, mindre ledesspænd - Synliggøre vores indsats over for medlemmer - Styrke/støtte de lokale foreningers indsats - Bruge (nu virtuelle) medlems- og lokale, regionale foreningsmøder - Måske vi kan vi bruge A20 som løftestang til at snakke vores vilkår. - Bruge vores gode relationer og omdømme (jf. AB Analyse) til at få skabt øget tillid i ord/handling - Forståelse for kompleksitet/ mangfoldighed i vores arbejde - Vi skal nå resultater via en plan med overskrift: Derfor gør vi dette og dette... med konkrete handlinger - Behov for at vi ved og kan sige, hvad (god) skoleledelse er <p>Ud over ovennævnte samler sekretariatet input op til notat, som indgår i en drøftelse og beslutning om konkrete indsatser på næste HB-møde.</p> <p>Næstformanden opfordrede til inspiration at se:</p> <ul style="list-style-type: none"> - BUPL's Lederforenings hjemmeside - Svenske Skolläderförbunds hjemmeside
<p>6. Strategi og politikskabelse – workshop med Operate <i>Til læring, drøftelse og videre perspektiv</i> (kl. 13.00-16.00) Som opfølgning fra de sidste HB-møde arbejdes i form af en workshop med Operate v. Anders Dybdal med interessevaretagelse og politisk indflydelse.</p> <p>a) Skolelederne og den politiske situation: Hvor står vi lige nu?</p> <p>b) Strategi: Mål og Issues med indspark fra tidl. HB-drøftelser samt med fokus på</p>	<p>Formanden indledte punktet, der har til formål at konkretisere foreningens interessevaretagelse og politiske indflydelse i den kommende tid.</p> <p>Operate fremlagde deres oplæg i dialog med HB.</p> <p>Operate / Rammesætning:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Systemskifte: Ny regering og ny B&U-minister. - Vision: Genoprette velfærd, social retfærdighed, respekt for professionel kapital, ikke specielt ledelse. - Støttepartierne må kæmpe for klima o.a. - Mere topstyret, ressortministre har mindre magt - Økonomi, Coronakrise, sundhed, nærhed fylder.

<p>hvad kan vi opnå og i hvilke for samt hvad er vigtigst for os?</p> <p>PAUSE</p> <p>c) Strategi (fortsat): Issuemapping: Hvilken forskel vil vi gøre, hvor kan vi få indflydelse og hvad gør medlemmerne mest tilfredse?</p> <p>d) Fortælling og dagsordensættelse: Den stærke politiske fortælling, den brændende platform, vision og løsning.</p> <p>e) Afrunding</p> <p>Jannick Stærmose Mortensen, Malene Lieberknecht og Nils Vilsbøl deltager i workshopen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ambitioner om paradigmeskifte, reformpause, flerårige aftaler kan åbne for politisk lydhørhed. - Folkeskolen/skoleområdet kommer på dagsordenen med fokus på reformen - SKL har med især de 40 forslag spillet sig på banen som seriøs part blandt interessenterne. <p>Alle / Gruppeindspark:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mærker ikke det store politiske skifte, B&U-minister er ret usynlig, ligger længere ned på magtstigen. - Topstyring et problem, vigtige beslutninger for skolen tages i stats-, finans- & sundhedsministerie. - Selvom vi har hul igennem, ser det ud til, at ændrede skoleforhold ligger ½-1 år ud i fremtiden. - Vi kan måske tænke folkeskole/ledelse sammen med regeringens mål om social retfærdighed. - Kig ikke kun på rammer, men på indhold. <p>Operate / Hvad er det I vil opnå:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Folkeskole med ledelse og mindre styring - Bedre rammer for bedre ledelse - Politisk <i>vigtigste</i> spor: Bedre skole for eleverne <p>Operate / Fire greb:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Synlighed/omdømme – lad politikerne få æren - Nålestiksindflydelse – vælg fx 3 ud af 40 forslag - Lokal indflydelse – kommunalvalg 2021 - Partnerskaber – nøglepolitikere, organisationer <p>Alle / Konkrete politiske målsætninger NU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dynamisk skoledag ... frem for kortere skoledag - Bundte regler mph. lynafbureaukratisering - Afskaf UPV og elevplaner, mere fleksible skemaer - Nye valgfag skal omtænkes/nuanceres - Krav om linjefagsdækning skal blødes op - Bedre måder at inkludere børn m/ vanskeligheder - Plads til nød/hjem-virtuel, digital undervisning? <p>Alle / Den brændende platform:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hvad har vi lært af Corona-krisen? - Alle formulerede sin version/fortælling, der blev samlet op og opdelt på problem, vision og løsning. - Der skal findes en form og et levende indhold med nerve og fx 3 konkrete, skarpe ændringsforslag, både i kronik/dataopsamling og et mere opfindsomt udspil - Timing på den korte bane, vinter-marts/april 2021 - Timing på den længere bane, efteråret 2021 med KV21 og økonomiforhandling. <p>Sekretariatet samler op på temadrøftelsen, hvilket udsendes til videre drøftelse på næste HB-møde.</p>
<p>7. Planlægning: De næste møder mv.</p>	<p>Ud over det nævnte:</p>

<p><i>For at kvalificere kommende møder (14.30-14.50)</i></p> <p>Forslag til HB-virtuelt møde d. 26. oktober (15.00-17.00):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Godkendelse af referat fra HB-mødet d. 19.10.20 • Opfølgning/refleksioner ift. workshop med Operate. • Politisk nyt • Videndeling – Tværkommunale formandsnetværk osv. • Sidste detaljer ift. formandsmødet d. 28. okt. • Økonomiske nøgletal • Planlægning til næste HB-møde den 9. november <p>Forslag til HB-møde d. 9. november 2020 (9.45-16.00)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Næste skridt ift. politikskabelse: Opfølgning ift. ledelsesvilkår, if.t. opfølgning fra workshop med Operate mv. • Politisk nyt • Opfølgning på formandsmødet d. 28. okt./ A20 	<ul style="list-style-type: none"> - Krænkelser/sexisme-problematikken. - Evaluering/status/tilretning ift. de virtuelle HB-møder - Dagsorden til ekstraordinært repræsentantskabsmøde samt til formandsmøde / begge møder den 14. januar.
<p>8. Eventuelt</p>	<p>Markering af Michael Diepeveens sidste HB-møde.</p>