

Referat 7. december 2020

Hovedbestyrelsens ordinære møde – VIRTUELT

København, 15. december 2020

Tid	9.45 – 14.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde [PAUSE og frokost kl. 12.00-12.30]															
Sted	Snaregade 10A, København K															
Deltagere	<p>Fra hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Karen Rasmussen, Lars Aaberg, Lotte La Cour, Mogens Brag, Peter Nellemann, Torben Møller Nielsen og Dorte Andreas (mødeleder).</p> <p>Fra sekretariatet: Katrine Thomsen, Peter Cort (referent).</p> <p>Under pkt. 4 deltager Søren Teglskov. deltager Under pkt. 5 deltager Jannick Stærmosse Mortensen, Marie Begtrup og Nils Vilsbøl. Under pkt. 6 deltager Christina Bohman/Søren Teglskov. Under pkt. 7 deltager Marie Begtrup og Malene Lieberknecht. Under pkt. 8 deltager Jannick Stærmosse Mortensen og Malene Lieberknecht. Under pkt. 9 deltager Nils Vilsbøl.</p>															
Bemærk	Julegave-kasser/pakket i poser og kan hentes på kontoret. For ikke at komme forgæves, så undersøg om der er nogle på kontoret/særligt i december måned, hvor sekretariatet i høj grad arbejder hjemmefra grundet smittetryk i hovedstadsområdet.															
Afbud																
DAGSORDEN		REFERAT														
1. Velkomst og godkendelse af dagsorden <i>Til godkendelse. (kl. 9.45-9.50)</i>		DO godkendt														
2. Godkendelse af referater fra HB-møder Til godkendelse. (kl. 9.50-9.55) Det vedrører mødet: - d. 9. november (fysisk) <ul style="list-style-type: none"> • Bilag: Referat fra HB-mødet d. 9.11.20. 		Referat godkendt med bemærkning fra Karen med tilretning omkring skrivelse fra undervisningsministeren.														
3. Møderække første halvår 2021 – inkl. juni virtuelt HB-møde Til godkendelse. (kl. 9.55-10.00) Nu med et virtuelt HB-møde i juni måned.		Datoerne er godkendt – det vil blive muligt at deltage virtuelt, hvis det ikke er muligt at deltage fysisk.														
<table border="1"> <tr> <td>Ordinære HB-møder kl. 9.45-16.00</td> <td>Virtuelle HB-møder</td> </tr> <tr> <td>d. 5. januar</td> <td>Tirsdag d. 26. januar</td> </tr> <tr> <td>d. 3. februar</td> <td>Onsdag d. 3. marts</td> </tr> <tr> <td>d. 18. marts</td> <td>Onsdag d. 24. marts</td> </tr> <tr> <td>d. 13. april</td> <td>Onsdag d. 21. april</td> </tr> <tr> <td>d. 10. maj</td> <td>Onsdag d. 19. maj</td> </tr> <tr> <td>d. 3. juni + sommerafslutning</td> <td>Torsdag d. 24. juni</td> </tr> </table>		Ordinære HB-møder kl. 9.45-16.00	Virtuelle HB-møder	d. 5. januar	Tirsdag d. 26. januar	d. 3. februar	Onsdag d. 3. marts	d. 18. marts	Onsdag d. 24. marts	d. 13. april	Onsdag d. 21. april	d. 10. maj	Onsdag d. 19. maj	d. 3. juni + sommerafslutning	Torsdag d. 24. juni	
Ordinære HB-møder kl. 9.45-16.00	Virtuelle HB-møder															
d. 5. januar	Tirsdag d. 26. januar															
d. 3. februar	Onsdag d. 3. marts															
d. 18. marts	Onsdag d. 24. marts															
d. 13. april	Onsdag d. 21. april															
d. 10. maj	Onsdag d. 19. maj															
d. 3. juni + sommerafslutning	Torsdag d. 24. juni															

<p>4. Mindre styring - status, pejlemærker mv. <i>Til drøftelse og beslutning (kl. 10.00-10.20)</i> Skolelederforeningen har i længere tid arbejdet med indsatsen "mindre styring" bl.a. ved 'de 40 forslag til forbedringer', forslag til kvalitetsdialoger, samt ved utallige møder osv. osv.</p> <p>Indsatsen skal fortsættes. Hermed forslås, at der knyttes pejlemærker til indsatsen, for derved at styrke selve indsatsen, kommunikationen ift. indsatsen mv.</p> <p>På mødet fremlægges pejlemærkerne, ligesom der tages en drøftelse af indsatsen. Desuden tages første drøftelse med fokus på mødet med DLF d. 5. januar, idet DLF også har fokus på øget frihed/mindre styring.</p> <p>Desuden er der under punktet fokus på de to frikommuner Holbæk og Esbjerg, samt foreningens tilgang til dette.</p> <p>Under punktet deltog Søren Teglskov.</p> <p>Bilag: Forslag til pejlemærker</p>	<p>Sekretariatet præsenterede de udsendte pejlemærker.</p> <p>Det er vores opfattelse, at det er et fortløbende arbejde, der skal til for at få mindre styring – der er derfor udarbejdet pejlemærker, som kan bruges til at holde fast på den lange bane.</p> <p>Formålet er at få mindre styring og mindre bureaukrati.</p> <p>Der har været fokus på dette også i arbejdet med de politiske ordførere og med de involverede parter i frikommuneforsøgene.</p> <p>Der er 2 ben i arbejdet, for det første et signal til vores lokalformand og dernæst en styrkelse af vores eget arbejde i det lange seje træk med konkrete initiativer.</p> <p>Bemærkninger:</p> <p>Gribskov – mødet med direktionen, hvor der især var fokus på økonomistyring men også stor forståelse for styringsregimet fra statens side. Godt med konkrete bud.</p> <p>Nyborg: Der er stadig et stort arbejde lokalt – vi bliver bombarderet med undersøgelser og dokumentering. Vi skal understøtte de lokale formænd – bl.a. gennem vores bestyrelseskurser.</p> <p>Skolecheferne kommer til at spille en væsentlig rolle – hvordan kan vi arbejde aktivt med denne relation. BKF samarbejde.</p> <p>Næstved: Hos os handler det om politisk styring helt ned i den konkrete pædagogisk ledelse. Der er lokal dialog om problemstillingen.</p> <p>Frederikshavn:</p>
---	---

	<p>Vi skal være meget præcise med hvad vi mener der skal afskaffes. Hvad er besluttet lokalt og hvad besluttet centralt.</p> <p>Link til Claus's debatindlæg i Altingets artikel – link</p> <p>Fokus på de lokale styringsmekanismer og hvad vi kan få ændret lokalt.</p> <p>Der er lidt bekymrende det der lige nu sker i Esbjerg med skift i ledelseslaget centralt.</p> <p>Sekretariatet følger op på et kommende HB møde med konkrete forslag til det lokale arbejde.</p>
<p>5. Ledelse tæt på - formål, tilgang og rammebeskrivelse</p> <p><i>Til drøftelse og beslutning (kl. 10.20 -11.00)</i></p> <p>På baggrund af HB-mødet d. 9.11 arbejdes videre med 'Ledelse tæt på'. Indledningsvis drøftes formål og tilgang for arbejdet (se bilag med forslag herom).</p> <p>Desuden tages den første drøftelse af hvad 'Ledelse tæt på' dækker over. Hovedbestyrelsen har individuelt forberedt 3-5 sætninger, om ledelse tæt på. Dermed har hovedbestyrelsen forberedt en rammebeskrivelse.</p> <p>Punktet:</p> <ol style="list-style-type: none"> På mødet tages først drøftelse af formål, tilgang til arbejdet mv – se udspil i bilag herom. Dernæst tages en drøftelse af, hvad vi mener, når vi siger 'Ledelse tæt på'. Vi søger dermed at få afklaring om en rammebeskrivelse. Drøftelsen ser på baggrund af HB's forberedelse. Afsluttende samles op om næste skridt mv. i plenum/Galleriet. <p>Til punktet er koblet artikler mv., som kan kvalificere drøftelsen.</p> <p>Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen, Marie Begtrup, Nils Vilsbøl.</p> <p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> Forslag: Notat om formål og tilgang i arbejdet med ledelse tæt på 	<p>Sekretariatet indledte punktet med henvisning til det udsendte notat.</p> <ol style="list-style-type: none"> Vigtige drøftelse er om HB kan godkende formål og mål <p>Vi har et bredere formål end blot at skabe bedre vilkår for medarbejderne men komme nærmere på et større formål – eleverne læring og dannelse.</p> <p>HB bemærkninger: Skal kerneopgaven ind i formålet – det fylder meget lokalt? Forståelsesrammen – fysisk tilstede eller noget andet?</p> <p>Vi skal have fokus på personalet og ikke kun enkelte grupper.</p> <p>Godt papir og formål.</p> <p>Enhver beslutning skal tages så tæt på eleven så muligt.</p> <p>Ledelsesprofiler: Arkitekten og filosofen</p> <p>Formål og beskrivelserne er godkendt og der arbejdes videre på januar mødet.</p> <p>Drøftelse af HB medlemmernes egne sætninger.</p> <p>Lede er et bedre ord end påvirke</p>

<ul style="list-style-type: none"> - Artikler til inspiration/kvalificering – se via nedenstående link: • https://viden.via.dk/evu/skoleledelse-taet-paa-langt-fra Der er en fyldig litteraturliste samt henvisning til andre artikler/ se nederst i bunden • Ledelse tæt på undervisning og læring EVA • Hvornår er ledelse "tæt på"? - Folkeskolen.dk • Debatindlæg: God ledelse kræver ledelse tæt på (skolelederforeningen.org) • https://www.yumpu.com/da/document/view/18487941/observation-som-kvalitetsudvikling-kbenhavns-kommune-fokus- Materiale om observation af undervisningen. - Udkast til rammebeskrivelse af 'Ledelse tæt på 	<p>Der skal sprogligt og indholdsmæssigt være overensstemmelse mellem vores 2 papirer.</p> <p>Statement om elevernes læring skal med (så tæt på eleven så muligt)</p> <p>Fokus på medarbejderne generelt og på kerneopgaven.</p> <p>Fint papir med mange gode refleksioner.</p> <p>Ledelsesmæssig kapacitet til at bedrive ledelse tæt på/ ledelsesvilkår</p> <p>Vi skal huske det er et oplæg til drøftelse – derfor skal vi være opmærksomme på, at der skal være rum til drøftelserne.</p> <p>Dokumentet udspringer af, at andre er klar til at definere hvordan ledelse tæt på skal defineres – papiret er tænkt som Skolelederforeningens bud på definition af skoleledelse, som kan bruges konkret lokalt.</p> <p>Det skal færdiggøres i samspil med de lokale formænd den 14. januar 2021.</p> <p>Papiret skal omhandle pædagogisk ledelsestiltag.</p>
<p>6. Forberedelse, formandsmødet den 14. januar 2021 <i>Til drøftelse og beslutning (kl. 11.00-11.20)</i></p> <p>Under punktet orienteres om planlægningen af formandsmødet d. 14. januar, samtidig foreslås, at HB får en aktiv rolle med indlæg om 'Ledelse tæt på'.</p> <p>Under punktet deltager Christina Bohman/Søren Teglskov.</p>	<p>Vi starter med repræsentantskabsmøde der indeholder valg – forventning om et kort møde.</p> <p>Derefter udvidet formandsmøde med.</p> <p>PÅ formandsmødet er dagsordenen: A20 status OK21 proces Oplæg fra Søren Voxsted Papir/debat Ledelse tæt på. Oplæg fra HB om deres status (Torben og Peter N. og Mogens b: der arbejdes med stikord)</p>

	<p><i>Det blev besluttet, at sekretariatet udarbejder endelig dagsorden og sender til tjek pr. mail hos HB samt udsender til repræsentanterne snarest</i></p>
<p>7. Corona – ledernes vilkår under Corona <i>Til drøftelse og beslutning (kl. 11.20-11.40)</i></p> <p>Corona har sat sig spor ift. skoleledernes arbejdsdag og vilkår. På mødet tages en drøftelse af, hvordan foreningen bedst muligt politisk og kommunikativt kan varetage medlemmernes interesser.</p> <p>Under punktet deltager Marie Begtrup og Malene Lieberknecht.</p>	<p>Der skal fokus på ressourcer – centrale krav om holddeling – så skal der følge penge med.</p> <p>Fokus på de udsatte børn – gode erfaringer fra foråret – men der vil komme fokus på enkelt-sager. Der er behov for klare rammer ellers kommer forældrene og klager.</p> <p>Der kan ikke gennemføres praktisk/musiske fag virtuelt.</p> <p>At afholde prøver til sommer – giver ikke mening.</p> <p>Kan vi gå ud med et budskab om at holde 9. klasse på skolen. Det er ekstremt vigtigt at have fokus på denne årgang. Så vil de også få styret deres trang til at se hinanden.</p> <p>Når vi lukker skolen ned hvem kommunikerer, at børnene ikke skal se deres klassekammerater når de er sendt hjem. Der skal klare regler – ikke nødvendigvis fra skolen.</p> <p>Sekretariatet er i gang med debatindlæg hvor vi vil sætte fokus på ledernes vilkår.</p> <p>Virtuel undervisning fra skolen – gode erfaringer fra Nordjylland.</p> <p>Opfordring fra formandskabet til ministeren, at det ikke er skolen der skal styre de unges færden udenfor skoletiden.</p> <p>Der kan komme forvirring om hvad der gælder for de 38 kommuner og resten af landet.</p> <p>Der skal fokus på ledernes vilkår – nu skal vi igen bruge vores ferie til at gøre klar igen.</p> <p>Der skal politisk fokus på/italsætte at det forventes at skolelederne</p>

	<p>arbejder i døgndrift også i weekender.</p> <p>Sekretariat og formandskab går videre med sagen og håndteringen af pressen.</p>
<p>8. Evaluering af det virtuelle årsmøde2020 - Fokus på årsmødet 2021 <i>Til drøftelse og beslutning</i> (kl. 11.40-12.00) [PAUSE kl. 12.00-12.30]</p> <p>Grundet Corona blev det fysiske årsmøde i 2020 med samling af ca. 2.000 personer aflyst. Til erstatning blev vist/afholdt et virtuelt årsmøde.</p> <p>Under punktet evalueres det virtuelle årsmødet ud fra statistik (antal visninger mv), samt ud fra erfaringer med filmene.</p> <p>Desuden tages der under punktet en drøftelse af årsmødet 2021.</p> <p>I drøftelsen af årsmødet 2021 er følgende forhold vigtige at tænke med:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Muligheder og risici ift. Corona - De regionale vinterkurser - Vil medlemmer og udstiller vente ... <p>Efter overvejelser ift. medlemmernes interesser, formålet med årsmødet om at samle medlemmer/politisk manifestation/fagligt samvær samt i lyset af situationen med Corona er der følgende indstilling:</p> <ul style="list-style-type: none"> - At årsmødet først skal finde sted, når det er muligt at samle ca. 2.000 mennesker (inkl. udstillere). Dermed en forventning om, at årsmødet 2021 udsættes til 2022. <p>Herunder ses andre scenarier / anbefalinger fra KongresKompagniet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 stort årsmøde i efteråret 2021, som vi kender det med ca. 2.000 mennesker samlet (frarådes af KongresKompagniet pga. usikkerhed om Corona) • 1, 2 eller 3 årsmøder med ca. 500 deltagere og uden fysiske stande desuden kan nogle oplæg foregå på en hovedscene og streames til de øvrige scener. (Kongres Kompagniet ser det som en mulighed, dog med opmærksomhed på, at det kræver god logistik samt tilmelding til mødet/møderne). 	<p>Evaluering af det virtuelle årsmøde</p> <p>Historik:</p> <p>I juni 2020 besluttede HB at årsmøde 20 skulle afholdes virtuelt.</p> <p>Overordnet: Vi har lanceret 9 videoer og er gennemgået i det udsendte notat.</p> <p>Trafikken gik primært gennem de udsendte email/nyhedsbreve</p> <p>Derudover er der en del trafik gennem LinkedIn.</p> <p>Sekretariatet har den opfattelse, at vi har opnået ret flot udbredelse og visningsaktivitet.</p> <p>HB tog gennemgangen til efterretning med lidt bemærkninger.</p> <p>Det her var nødløsningen og kan ikke erstatte det fysiske møde, men vi har fået en masse lærdom, som vi kan lære af i andre sammenhænge.</p> <p>Det vi kom ud med, var lækkert og flot produceret.</p> <p>Men der er hård kamp om at komme ud digitalt.</p> <p>Jo hurtigere vi kan komme tilbage med det originale årsmøde jo bedre – det kan noget andet.</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Flere møder rundt i landet med ca. 100 personer kunne også være et forslag, hvilket er lettere at administrere, men kan formentlig ikke give den samme oplevelse, desuden nævner KongresKompagniet, at det så er ved at være tid til at booke disse konferencer. <p>Under punktet deltager Jannick Stærmosse Mortensen og Malene Lieberknecht.</p> <p>Bilag: Oversigt over antal visninger mv. vedr. årsmødet 2020.</p>	<p>Vi skal huske på, at mange medlemmer i forvejen var lagt ned arbejdsmæssigt – derfor skal vi se tallene i det perspektiv.</p> <p>Årsmøde 2021</p> <p>Vi har i sekretariatet gjort 2 ting.</p> <p>Vi har kontakt med Fredericia Messecenter og kongreskompagniet. Begge steder er dog endnu ikke klar til endeligt at give et bud. Kongreskompagniet tror ikke på et fysisk møde (med 2000 deltagere) i udgangen af 2021. Umiddelbart er det deres bud at det bliver i mindre skala.</p> <p>Vi kan først komme det nærmere i februar/marts 2021 – hvilket også er vores interne deadline.</p> <p>Vi tager det på i Februar/marts 2021</p>
<p>9. A20 – Status, tilgang, politik <i>Til drøftelse (kl. 12.30-13.00)</i></p> <p>Under punktet tages en drøftelse af status om A20, hvad sker der i kommunerne/på skolerne? Desuden drøftes Skolelederforeningens tilgang til A20.</p> <p>Under punktet tages også første drøftelse inden mødet med DLF's forretningsudvalg. Mødet holdes den 5. januar fra kl. 16-18 og har to emner "A20" og "Øget frihed til skolerne"</p> <p>Under punktet deltager Nils Vilsbøl.</p> <p>Bilag: Internt notat, DLF-pejlemærker ift. A20, nov. 2020.</p>	<p>Det er aftalt, at der er tæt kontakt mellem de politiske niveauer.</p> <p>Vi har haft et konkret tilfælde omkring det lokale niveau vi har haft behov for at tage op.</p> <p>Der har været politisk møde d.d. med drøftelse af mulige fælles tiltag. Fokus på, at vi er i gang med år 1 – det er en dynamisk proces, så vi behøver ikke ramme plet med alt år 1.</p> <p>Der kan være et behov for at høre Claus og Gordon sammen med den lokale leder TR og kredsformand.</p> <p>HB Bemærkninger:</p> <p>Det er helt sikkert, at der er central styring. Særligt 3 måneders opgørelse volder problemer.</p>

	<p>Kan genkende billedet fra Næstved, men ellers foregår det i god fordragelighed. Der er nogle udfordringer med budget.</p> <p>Der er ingen tvivl om at der er tale om det er første gang vi prøver dette og der er stor nervøsitet.</p> <p>Men der er stor behov for fra DLF og KL om at A20 kommer ud og virke.</p> <p>Vi melder tilbage omkring mødet med DLF primo januar.</p>
<p>10. Politisk nyt, den aktuelle dagsorden mv. <i>Til drøftelse og beslutning (kl. 13.00-13.20)</i> Under punktet drøftes aktuelle politiske forhold:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Repræsentation Røgfri Fremtid, typisk et årligt møde. b) Referencegruppe for Forsøg med teknologiforståelse c) Status ift. AULA, foreningen har gennemført en undersøgelse. d) Status ift. AP Møller-ansøgning/Netværk for mellemledere e) Brobygning, Sprogprøver, Redegørelsesskoler f) OK21 g) Div. politiske møder, regionale møder mv h) Div. øvrige politiske dagsordner. 	<p>Referat:</p> <p>Kort orientering givet</p>
<p>11. Sekretariat, administrationen, økonomi <i>Til orientering, drøftelse og beslutning (kl. 13.20-13.40)</i></p> <p>A) Sekretariat, administration og økonomi: Under punktet orienteres om MUS, som pt. afholdelse i sekretariatet, lønjustering i sekretariatet, ansættelse i administrationen samt om forhold om økonomi /se nedenfor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Økonomiske nøgletal for december (bilag). - Orientering om proces: <ul style="list-style-type: none"> o Forslag til budget 2021 fremlægges på HB-mødet d. 5. januar. o Overordnede forhold om økonomien for 2020 præsenteres den 14. januar på formandsmødet. o Årsregnskab for 2020 udarbejdes og fremlægges for kritiske revisorer i feb./marts og fremlægges for HB d. 18. marts samt fremlægges for repræsentantskabet i 4. kvartal. 	<p>Kort orientering fra sekretariatet om situationen.</p> <p>HB tog forhold om foreningens økonomi til efterretning</p>

<p>B) Lokale midler: Under punktet drøftes desuden forhold om de lokale afdelingers økonomi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Forslag om at foreningen i enkelte særlige tilfælde primo 2021 kan håndtere og hjælpe lokale foreninger vedr. de lokale foreningernes lokale regnskaber (2019) samt ift. udbetaling af lokale midler for 2020 lokalregnskab. Dermed vil der ske en afvigelse fra reglen om, at midler som tilhører et regnskabsår kun må udbetales i det regnskabsår. - Spørgsmål fra lokale formænd: Vil foreningen fremadrettet afvige regel om 3 års tildelinger / se reglen nedenfor. <p><i>Det er en forudsætning for udbetaling af midler til en lokalafdeling/faglig klub, at der er indsendt et underskrevet regnskab, der stemmer, for året forud.</i></p> <p><i>En lokal afdeling/faglig klub kan overføre midler fra et regnskabsår til det næste, dog kan det samlede indestående inklusive nye midler ikke overstige, hvad der svarer til 3 års tildelinger til lokalafdelingen. Dette beregner Sekretariatet ud fra lokalafdelingens regnskab pr. 31.12 året forinden.</i></p> <p>Bilag:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Økonomiske nøgletal for december 2020 - Oversigt over lokale midler 	
<p>12. Planlægning: De næste møder <i>For at kvalificere kommende møder (13.40-13.50)</i></p> <p>Forslag til HB-møde d. 5. januar 2021 (kl. 9.45-16.00) <i>OBS: Dagsorden sendes i uge 51, 2020.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Workshop/fremlæggelse af Operate vedr. Kernefortællingen kl. 10.00-12.30 • Politisk nyt • Konkret om repræsentantskabsmødet og formandsmødet den 14. januar 2021. • Forberedelse af mødet med DLF om A20 og øget frihed til skolerne. • Strategiske indsatser – overvejelser • Økonomiske nøgletal samt forslag til budget 2021 • Teknologiforståelse i folkeskolen / fag- dannelse <p>Den 5. januar 2021 holders der også kl. 16.00-18.00 møde mellem HB og forretningsudvalget hos DLF om A20 og om frihed til skolerne</p>	<p>Godkendt</p>
<p>13. Eventuelt (13.50-14.00)</p>	<p>Intet til referat</p>