

Referat af HB møde den 14. november 2022

Hovedbestyrelsens ordinære møde

København, 14. november 2022

Tid	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde – Frokostpause fra 12.00-12.45
Sted	Snaregade 10 A, 1205 KBH K
Deltagere	<p>Fra hovedbestyrelsen: Lars Aaberg, Lotte La Cour, Torben Møller Nielsen, Kristian Dissing Olesen, Lise Ammitzbøll la Cour, Mogens Brag, Dorte Andreas og Claus Hjortdal.</p> <p>Fra sekretariatet: Jannick Stærmosse Mortensen (ordstyrer) Peter Cort (referent).</p> <p>Andre deltagere: Under pkt. 3: LBH Under pkt. 4: CF Under pkt. 5: CF, HS, MD, JBL Under pkt. 6: CF, HS, JLR, MD Under pkt. 7: CT, HS, MALI, JBL Under pkt. 8: CF, JLR Under pkt. 10: JBL Under pkt. 11: JBL</p>
Bemærk	Mødet afholdes i Snaregade, men kan tilgås virtuelt.
Afbud	

DAGSORDEN	REFERAT
1. Velkomst og godkendelse af dagsorden (CLHJ) Til godkendelse. (kl. 9.45-9.50)	Dagsorden godkendt.
2. Godkendelse af referat (JAMO) Til godkendelse. (kl. 9.50-9.55) Bilag 1: Referat af HB-mødet den 13. oktober 2022	Referatet godkendt.
3. Introduktion til ny medarbejder (JAMO) Til orientering (9.55-10.05)	JAMO introducerede Lisa, og HB introducerede sig. Lisa fortalte kort om sig selv og kort om projektet med hjemmesiden.

<p>Lisa Bruun Hebbelstrup. Ny medarbejder i kommunikationsenheden. Kort gensidig introduktion.</p> <p>Deltager i punktet: LBH</p>	
<p>4. Teknologiforståelse (CLHJ) Til drøftelse og beslutning (kl. 10.05-10.20) Skolelederforeningens holdning i statusnotat.</p> <p>Bilag 2: Teknologiforståelse – udkast til statusnotat Deltager i punktet: CF</p>	<p>CLHJ og CF orienterede om arbejdet og tænkningen i statusnotatet.</p> <p>HB- bemærkninger:</p> <p><i>Fint notat – men opmærksomhed på, at hvis der ikke kommer en national strategi, så er der andre aktører, der svinger taktstokken, og så går vi fra at være den proaktive til blot at skulle reagere.</i></p> <p><i>Vi skal være opmærksomme på, at hvis det "bare" skal integreres i alle fag - så lander det bare ude på skolen og skoleledelsen.</i></p> <p><i>Opmærksomhed på hvad notatet gør status på – er den politiske linje klar nok?</i></p> <p><i>Sproglig kan vi godt stramme det lidt – særligt i de kommunale målsætninger.</i></p> <p><i>Fokus på økonomien!!</i></p> <p>Sekretariatet løber notatet igennem igen og ser, hvor det kan tilrettes efter de givne bemærkninger.</p>

<p>5. Evaluering af repræsentantskabsmøde (CLHJ/DORA) Til drøftelse og beslutning (kl. 10.20-10.40) HB evaluere repræsentantskabsmøde afholdt d. 26. oktober 2022. Med afsæt i evaluering af form og indhold drøfter HB følgende spørgsmål: - Hvad var godt? - Hvad kan vi gøre bedre?</p> <p><u>Følgende områder kan HB vælge at forholde sig til:</u> - Stedet, herunder forplejning - Dagsordenpunkter, herunder formandens beretning og den efterfølgende debat samt øvrige punkter og drøftelser under mødet - Afvikling, herunder sekretariatets opgaveløsning</p> <p>Bilag 3: Referat af repræsentantskabsmødet 22.10.26 Bilag 4: Skolelederforeningens vedtægter af den 26. oktober 2022 Deltager i punktet: CF, HS, MD, JBL</p>	<p>CLHJ introducerede punktet.</p> <p>HB- bemærkninger:</p> <p>Hvad var godt?: <i>Fint møde – meget fint professionelt materiale og forløb.</i></p> <p><i>Det virker fint med en intern dirigent.</i></p> <p><i>Fint møde og fine indlæg fra salen, som gør, at vi selv kan blive skarpere på skoleledelsen.</i></p> <p><i>Lokalet og formen virkede fint.</i></p> <p><i>Fint med en formandsberetning der har kant, og som står stærkt</i></p> <p><i>Fint fremmøde – men stadig en del afbud tæt op mod mødet.</i></p> <p>Hvad kan vi gøre bedre?:</p> <p><i>I beretningen var det fint med det nationale perspektiv, men vi kunne godt have bundet det op på ledelsesperspektivet og med et snert af optimisme.</i></p> <p><i>Var det en beslutning ikke at printe bilag – det var det faktisk – men det skal nok kommunikeres bedre.</i></p> <p><i>Vi skal arbejde med involveringen af repræsentantskabet – vi har ikke fundet den endelige form.</i></p> <p><i>Beretningen var præget af de temaer, CLHJ havde været præget af på internationale konferencer, og der er store udfordringer foran os. CLHJ kan dog godt se, at perspektivet til skoleledelse skal stå stærkere og måske et snert af optimisme til sidst 😊</i></p>
---	--

<p>6. Evaluering af formandsmøde med efterfølgende middag (CLHJ/DORA) Til drøftelse og beslutning (kl. 10.40-11.00)</p> <p>HB evaluere formandsmøde afholdt d. 26. oktober 2022. Med afsæt i evaluering af form og indhold drøfter HB følgende spørgsmål: - Hvad var godt? - Hvad kan vi gøre bedre?</p> <p><u>Følgende områder kan HB vælge at forholde sig til:</u> - Dagsordenpunkter, herunder SoS lokalt og Fremtiden skole i lyset af rekrutteringsudfordringer - Afvikling, herunder sekretariatets opgaveløsning - Aftenens middag</p> <p>Bilag 5: Erfaringsopsamling SoS lokalt Bilag 6: Rekrutteringsudfordringernes effekt på fremtidens skole Deltager i punktet: CF, HS, JLR, MD</p>	<p>JAMO introducerede punktet.</p> <p>Hvad var godt?</p> <p><i>Stor ros til sekretariatet og rigtig godt med at gå på restaurant efterfølgende.</i></p> <p><i>Meget fin eftermiddag og godt oplæg om rekruttering.</i></p> <p><i>Rigtig god erfaringsopsamling om "Sammen om skolen".</i></p> <p><i>Det er vigtigt hele tiden at arbejde med gensidig inspiration i det lokale arbejde med "Sammen om skolen".</i></p> <p><i>Rigtig god form med deltagelsen.</i></p> <p><i>Blandingen i de forskellige grupper var fint.</i></p> <p><i>Grupperne gav udtryk for, at de blev meget inspireret af hinanden.</i></p> <p>Hvad kan vi gøre bedre?</p> <p><i>Lokalet til formandsmødet var for småt.</i></p> <p><i>I forhold til rekruttering kunne vores fokus godt have været på ledelse og ikke medarbejdere.</i></p> <p><i>Oplægsholderen delte vandene fra fantastisk til meget dårligt...</i></p> <p><i>Mere opmærksomhed på hvad arbejdsgruppernes tilbageløb skal bruges til? Mere fokus på formål og hvem det skal formidles til...</i></p> <p>Sekretariatet sender de opsamlende bilag ud til repræsentantskabet til inspiration og videre arbejde.</p> <p>HB arbejder videre med rekruttering på et senere HB-møde.</p> <p>HB tager rekruttering op med DLF på aftenens møde med DLF FU og afsøger mulige alliance muligheder.</p>
--	--

<p>7. Evaluering af årsmøde (CLHJ/DORA) Til drøftelse og beslutning (kl. 11.10-11.40) HB evaluere årsmøde afholdt d. 27. og 28. oktober 2022. Med afsæt i evaluering af form og indhold drøfter HB følgende spørgsmål: - Hvad var godt? - Hvad kan vi gøre bedre?</p> <p>Følgende områder kan HB vælge at forholde sig til: - Forberedelsesgruppens samarbejde - Afvikling, herunder sekretariatets opgaveløsning - Åbning og den politiske debat - Programmets indhold og oplægsholdere de to dage - Udstillingen - Overnatning - Middag og fest torsdag aften - samarbejdet med KongresKompagniet</p> <p>Med afsæt i evalueringen tages beslutning om næste årsmøde, herunder Venue med forbehold, samarbejdspartnere, nedsættelse af gruppe m.fl.</p> <p>Bilag 7: Ris og ros i årsmødeapp Deltager i punktet: CT, HS, MALI, JBL</p>	<p>JAMO indledte punktet.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forberedelsesgruppens samarbejde • Afvikling, herunder sekretariatets opgaveløsning <p>Hvad gik godt?</p> <p><i>Sekretariatet har til fulde løst opgaven fra forberedelsesgruppen. Der var en stor oplevelse af ro og professionalisme fra sekretariatets side.</i></p> <p><i>Den røde tråd igennem begge dage var perfekt.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Åbning og den politiske debat • Programmets indhold og oplægsholdere de to dage <p>Hvad gik godt? <i>Alle oplægsholdere var spot on!</i></p> <p><i>At have en anden faglighed (Sigge) med i debatten var godt.</i></p> <p><i>Alt gik perfekt! Sangen og filmen til en start var lige i øjet.</i></p> <p><i>Særlig godt med elevformandens deltagelse.</i></p> <p><i>Særligt godt med filmen og tatoveringer – det var spor, man kunne tage med hjem efter årsmødet (hvordan kan vi arbejde med det fremadrettet?).</i></p> <p>Hvad kan vi gøre bedre? <i>Vi skal sørge for, at vi ikke bliver fanget i kønsspørgsmålet igen.</i></p> <p><i>Hvordan sørger vi for, at panelet i debatten ikke blive for enige? Det er et særligt opmærksomhedspunkt for sekretariatet i forhold til moderator.</i></p> <p><i>Delte meninger om, at nogle oplægsholderne kunne have haft længere tid.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Udstillingen
--	--

Hvad gik godt?
Udstillerne var glade – og det kræver også skarp styring i forhold til oplægsholderne.

Hvad kan vi gøre bedre?

- Overnatning
- Middag og fest torsdag aften
- Samarbejdet med KongresKompagniet

Hvad gik godt?
Rigtigt godt med mindre selskaber.

God fest og fedt band.

Hvad kan vi gøre bedre?
Et større loungeområde til festen ville være fint.

Opsamling:
Sekretariatets foreløbige vurdering er, at budgettet holder – der kommer opgørelse ud senere.

Der er lidt udfordringer i Fredericia – både stedet og overnatninger. Økonomien bliver en særlig udfordring – inflation og stigende priser på alt presser setuppet.

HB gav grønt lys for at afsøge om forudbetaling og andre løsninger, som kan sikre vores økonomi.

Sekretariatet vender tilbage på næste HB-møde med et forslag til økonomi.

I forhold til forberedelsesgruppen er følgende HB-medlemmer med - LAA, TMN, LLLC og DORA.

<p>8. Forberedelse af kommende møder (CLHJ/DORA) Til drøftelse og beslutning (kl. 11.40-12.00) HB giver input form og indhold til følgende to møder: - HB og sekretariatsworkshop og social spisning d. 13. marts 2023 – tidsramme kl. 9.30 – 20.00</p> <p>- Formandsmøde d. 20. april 2023 – tidsramme kl. 9.30-16/17</p> <p>Bilag 8: Hovedbestyrelsens fokusområder - perioden nov. 2021 til okt. 2023 Deltager i punktet: CF, JLR</p>	<p>JAMO indledte punktet.</p> <p>HB-bemærkninger:</p> <p><i>Kunne vi se på frihedsgrader og samarbejdet med DLF.</i></p> <p><i>Der skal være stort fokus på det sociale imellem HB og sekretariatet.</i></p> <p><i>Rekruttering af ledere – Ledelsesvilkår (papiret fra formandsmødet).</i></p> <p><i>Inklusion.</i></p> <p><i>Fokus på egne indsatser – hvor mangler vi at gøre noget.</i></p> <p><i>Den nye lederrolle?</i></p> <p><i>Aktuelle dagsordner på afholdelsestidspunktet kunne få betydning.</i></p> <p><i>Et fælles oplæg fra en ekstern oplægsholder?</i></p> <p><i>Advokatrådets lokaler kunne være et bud på lokation.</i></p> <p>HB-bemærkninger:</p> <p><i>Årsmøde økonomi (orientering).</i></p> <p><i>Sammen om skolen.</i></p> <p><i>Rekruttering (opfølgning på arbejde i okt. 22).</i></p> <p><i>Refleksioner om bestyrelseskurserne.</i></p> <p>OK24.</p>
--	--

Frokost (kl. 12.00-12.45)	
<p>9. Evaluering af deltagelse i DLF-kongres (CLHJ) Til drøftelse (kl. 12.45-13.00) HB evaluerer deltagelsen i DLF-kongressen</p>	<p>CLHJ indledte punktet.</p> <p>Kort introduktion til en ny måde at afholde kongres på – meget sammenligneligt med vores formandsmøder.</p> <p>Der var en del skriftlig sagsbehandling på kongressen, som trak en del energi ud af dagene.</p> <p>Særligt fokus på de vedtagne resolutioner.</p> <p>Man kan diskutere værdien i at deltage i kongressen. Men der er en værdi i at opleve diversiteten i lærergruppen, og det styrker samarbejdet med toppen i DLF.</p>
<p>10. Drøftelse af retningslinjer for refusion ifm. kørsel og udgifter (JAMO) Til drøftelse og beslutning (kl. 13.00-13.20) HB drøfter rammerne for refusion ifm. kørsel og udgifter for repræsentantskabet, HB og formandskabet</p> <p>Bilag 9: Rammepapir Deltager i punktet: JBL</p>	<p>JAMO indledte punktet.</p> <p>Sekretariatet har et behov for lige at få retningslinjerne helt på plads.</p> <p>HB-bemærkninger:</p> <p>OK til, at der er behov for retningslinjer så længe, det giver en eller anden form for fleksibilitet.</p> <p>Rammepapir godkendt</p>
<p>11. Sammenhængen med DLF (CLHJ) Til drøftelse (kl. 13.20-13.45) HB præsenteres, og giver input til for den foreløbige tilgang og strategi ifm. med frigørelse fra DLF</p> <p>Bilag 10: Samarbejde med DLF - strategipapir Deltager i punktet: JBL</p>	<p>CLHJ indledte punktet.</p> <p>HB drøftede bilaget og gav et foreløbig ok til fortsatte drøftelser med DLF.</p> <p>HB bliver løbende orienteret om de fortsatte drøftelser med DLF.</p>
<p>12. Tværkommunale netværk og repræsentationer (DORA) Til erfaringsudveksling og drøftelse (kl. 13.45-14.00) HB drøfter og erfaringsudveksler arbejdet i de regionale netværk og div. repræsentationer med fokus på skoleledernes vilkår</p>	<p>DORA indledte punktet.</p> <p><i>KD (Østjyske netværk) orienterede om stor ros til årsmødet, men også gensidig orientering om massive besparelser.</i></p> <p><i>Desuden var der en drøftelse omkring de vedtægtsmæssige uhensigtsmæssige regionale virkninger af kommunestørrelserne i vedtægterne.</i></p>

	<p>Mange nye skift i direktører og skolechefer.</p> <p>Mange planlagte møder i den kommende tid.</p>
<p>Kort pause til kaffe/te på kopperne (kl. 14.00-14.15)</p>	
<p>13. Politisk nyt, den aktuelle dagsorden mv. (CLHJ/DORA) Til orientering, drøftelse og kvalificering (kl. 14.15-14.45) Under punktet drøftes aktuelle politiske forhold og der afrapporteres fra møder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Folketingsvalg - Sammen om Skolen - Datatilsynet - ESHA 	<p>CLHJ/DORA indledte punktet.</p> <p>Folketingsvalget er overstået – men regeringsforhandlingerne kører på fuldt blus...</p> <p>Der har dog været møde i STUK – STUK havde behov for at taletiden efter regeringsdannelse. (særligt frihedsdagsordenen og STUKs rolle i kvalitetskontrol uden data)</p> <p>Der går snart et fælles brev ud til alle ordførere om at fortsætte "Sammen om skolen".</p> <p>Der foregår pt. en del "Sammen om skolen" samarbejder.</p> <p>Lige pt. ligger det hos Datatilsynet at træffe afgørelse.</p> <p>Det er den europæiske Skolelederorganisation. Arbejdet pågår i foreningen, og rigtig mange lande er ikke helt på det vidensniveau og faglige organisation, som vi har i Nordeuropa.</p> <p>Der bliver arbejdet med vidensdeling mellem landene.</p> <p>Stort fokus på begrebet "blended learning".</p>
<p>14. Sekretariatsnyt (JAMO) Til orientering (14.45-15.00) - Opgaveløsning i sekretariatet</p> <p>- Workshop om hjemmeside tirsdag d. 13. december kl. 11-16.</p>	<p>JAMO orienterede.</p> <p>Vi hviler lige lidt på laurbærrene, ellers er vi i gang med at se videre frem.</p> <p>Der er kurser og materialer på trapperne.</p> <p>Vi er i gang med at tage kælderen i brug.</p> <p>JAMO orienterede om dagen for workshop om den nye hjemmeside. Ingen fra HB har mulighed for at deltage på dagen.</p>

<p>HB indbydes. Gerne deltagelse af formandskabet og en eller to medlemmer.</p>	<p>Sekretariatet ser på muligheden for at kunne sætte et punkt på HB-mødet den 6. december 2022.</p>
<p>15. Møde med DLF (CLHJ) Til drøftelse og beslutning (14.45-15.15) HB drøfter emner og tilgange til møde med DLF-forretningsudvalg d. 14.11 kl. 17.00-20.00 (21.00)</p> <p>Bilag 11: Dagsorden til møde imellem DLF`s forretningsudvalg og hovedbestyrelsen i Skolelederforeningen Bilag 12: Strategi for flere uddannede lærere i folkeskolen</p>	<p>CLHJ gennemgik den udsendte dagsorden.</p> <p>HB drøftede de udsendte temaer og formalia omkring A20.</p>
<p>16. Planlægning: De næste møder – forslag til dagsorden punkter (JAMO) Kvalificering af kommende møder (kl.15.15-15.40)</p> <p>Virtuelt HB møde d. 24. november 2022 (kl. 15.00-16.00)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Politisk nyt - Ukraine - Sekretariatsnyt <p>HB-møde d. 6. december 2022 (kl. 9.45-16.00)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Politisk nyt: - Sekretariatsnyt: - Tværkommunale netværk og repræsentationer - Evaluering af møde med DLF - Eventuelt - Helbredsmarkører - Julefrokost – Tivoli kl. 16-20/21 <p>Virtuelt HB møde d. 19. december 2022 (kl. 15.00-16.00)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Politisk nyt - Ukraine - Sekretariatsnyt <p>HB-møde d. 16. januar 2023 (kl. 9.45-16.00)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Politisk nyt: 	<p>Ukraine udgår.</p> <p>Der kommer et hjemmesidepunkt på jf. ovenfor.</p> <p>Ukraine udgår.</p>

<ul style="list-style-type: none"> - Sekretariatsnyt: - Tværkommunale netværk og repræsentationer - Eventuelt - Helbredsmarkører 	
17. Eventuelt (kl. 15.40-15.50)	Intet til referat.
18. Helbredsmarkører (kl. 15.50-16.00)	<p>Bordet rundt.</p> <p>CLHJ særlig glad for HB's snakke om repræsentantskabsmøde/formandsmøde/årsmøde – positiv omkring Fredericia.</p> <p>MB Godt møde også positivt med Fredericia.</p> <p>LLLC Godt møde og godt papir om teknologiforståelse.</p> <p>KD Lidt foruroliget over DLF-kongres, men inspireret af tankerne fra de Europæiske lederforeninger, som Claus introducerede.</p> <p>DORA Gode drøftelser og evalueringer.</p> <p>LALC og LAA Meget enig med det sagte.</p> <p>TMN Godt møde – vores snak om køn er spændende – vi har en forening, hvor udfordringerne kønsmæssigt ikke fylder særligt – men vi er nødt til at tage debatten seriøst.</p>